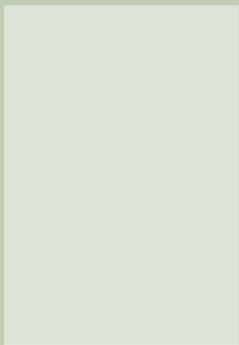


Profilo 2024



Indice

Mission e Valori	3
Struttura del Gruppo	4
Storia del Gruppo	5
Financials consolidati	6
Ricavi per settore	6
Net Asset Value	7

Portafoglio investimenti

Mundys	9
Cellnex	10
Edizione Property	11
Maccarese	12
Compañía de Tierras Sud Argentino	13
Avolta	14
Benetton	15
Olimpias	16
Assicurazioni Generali, Mediobanca	17
Verde Sport	18
Benetton Rugby	19

Criteri di investimento	20
Organi sociali	21
Management	22

Mission e Valori

Mission

Edizione è una delle principali holding industriali europee, interamente controllata dalla famiglia Benetton.

In oltre 40 anni di attività, Edizione ha perseguito una politica di investimento orientata alla crescita delle aziende partecipate, in particolare attraverso il supporto a percorsi di sviluppo internazionale.

Edizione ha un approccio distintivo nel mercato, in grado di integrare capacità imprenditoriale e forte disciplina finanziaria con una solida visione identitaria.

Nel processo di valutazione e gestione degli investimenti, Edizione è infatti attenta a coniugare i fattori di natura economico-finanziaria con quelli ambientali, sociali e di governance, mantenendo un confronto aperto con altri investitori e partner al fine di essere costantemente allineata alle best practice internazionali in materia.

Edizione è quindi un investitore attivo, che mantiene un'influenza strategica sulle società partecipate anche in chiave di sostenibilità, stimolandone un percorso di miglioramento teso alla creazione di Valore Condiviso inteso come combinazione di Business Value e Impegno Sociale.

Vision

In un contesto di grandi sfide e cambiamenti, Edizione riconosce la responsabilità del proprio ruolo, consapevole di rappresentare un motore di innovazione e di crescita per le aziende partecipate nei contesti economico-sociali in cui operano.

Per questo, Edizione mantiene un orientamento e una visione di lungo periodo, tenendo conto dell'impatto economico, ambientale e sociale della propria attività di investitore attivo e responsabile. Edizione crede fortemente nella sostenibilità quale elemento strategico della propria azione che si declina anche attraverso la costruzione di partnership durature con soci e imprese partecipate, basate su una visione comune.

La nuova spinta impressa dalla seconda generazione della famiglia Benetton, porta Edizione a voler essere ancor più parte della soluzione nella risposta ai grandi cambiamenti e alle sfide verso un futuro migliore, più sostenibile e inclusivo.



Struttura del Gruppo

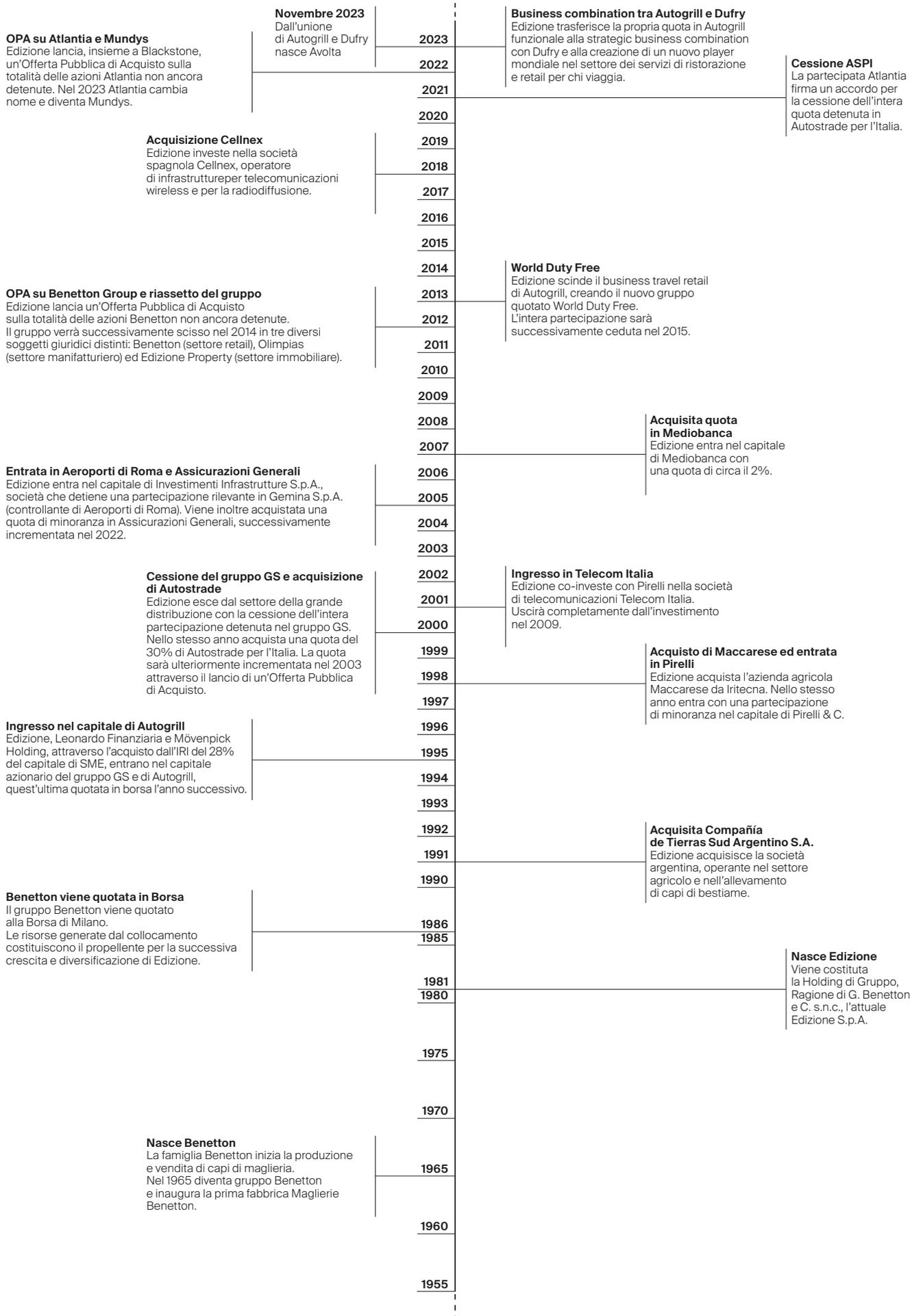
* Società quotata

Edizione S.p.A. (“Edizione”, la “Società” o la “Capogruppo”), società interamente controllata dalla famiglia Benetton, detiene partecipazioni nei seguenti settori di attività: Infrastrutture di trasporto, Infrastrutture digitali, Ristorazione e Travel retail, Abbigliamento e Tessile, Immobiliare e Agricolo, Financial Institutions e Altri settori.

La struttura semplificata delle società del Gruppo, è la seguente:

Edizione									
Infrastrutture di trasporto	100%	→	57,01%	→	50%				* Società quotata
	Schema Alfa		Mundys		Abertis				
					Società concessionarie estere Cile, Brasile e Polonia				
					99,39%		60,40%	→	64%
					Aeroporti di Roma		Azzurra Aeroporti		Aéroports de la Côte d’Azur
					51%				
					Telepass				
Ristorazione e Travel retail	100%	→	21,86%*						
	Schema Beta		Avolta						
Infrastrutture digitali	100%	→	9,9%*						
	Schema Gamma		Cellnex Telecom						
Abbigliamento e Tessile	100%	→	100%		100%		100%		
	Benetton		Benetton Group		Benetton Manufacturing		Olimpias Group		
Immobiliare e Agricolo	100%		100%	→	100%	100%	100%	100%	
	Edizione Property		Schema Epsilon		Maccarese	Cia de Tierras	Ganadera Condor	Edizione Renewables	
Financial Institutions	100%	→	4,83%*		2,2%*				
	Schema Delta		Assicurazioni Generali		Mediobanca				
Altri settori	100%	→	100%						
	Verde Sport		Benetton Rugby						

Storia del Gruppo



Financials consolidati

I risultati economici e finanziari del Gruppo

in milioni di euro	2023	2022	Variazione	%
Ricavi	9.534	8.406	1.128	13
EBIT	2.142	1.446	696	48
Risultato netto di competenza del Gruppo	768	1.171	(403)	(34)
Capitale investito netto	51.049	46.759	4.290	
Indebitamento finanziario netto	31.996	28.519	3.477	
Patrimonio netto	19.053	18.240	813	
Azionisti terzi	10.961	10.607	354	
Mezzi propri	8.092	7.633	459	
Net Asset Value (*)	11.719	11.433	285	

(*) Il NAV al 31 dicembre 2022 è stato ricalcolato scorporando il valore degli immobili oggetto di scissione

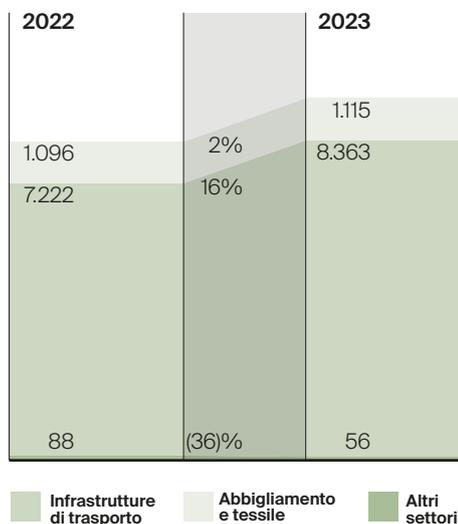
al fine di consentire una rappresentazione omogenea del valore degli asset nei due esercizi.

Ricavi per settore

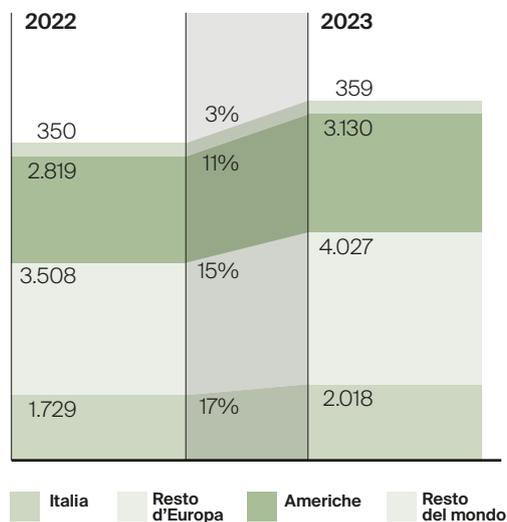
Conto economico riclassificato consolidato

in milioni di euro	2023	2022	Variazione	%
Ricavi	9.534	8.406	1.128	13
Costi operativi netti	(4.435)	(3.882)	(553)	(14)
Accantonamenti, ammortamenti e svalutazioni	(2.957)	(3.078)	121	(4)
Risultato operativo (EBIT)	2.142	1.446	696	48
Proventi/(Perdite) da partecipazioni	209	134	75	56
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1.444)	(1.045)	(399)	38
Imposte sul reddito dell'esercizio	(486)	(426)	(60)	14
Utile da attività operative in esercizio	421	109	312	n.s.
Risultato delle attività cessate e destinate alla cessione	889	5.183	(4.294)	(83)
Risultato netto del periodo	1.310	5.292	(3.982)	(75)
Risultato di competenza degli azionisti di minoranza	542	4.121	(3.579)	(87)
Risultato netto di competenza del Gruppo	768	1.171	(403)	(34)

Ricavi per settore di attività



Ricavi per area geografica



Net Asset Value

Composizione del NAV di Edizione (in milioni di euro)	Società	Criterio di valutazione	31.12.2023		
			Quota al 31.12.2023	Valore (milioni di euro)	% su GAV
Infrastrutture di trasporto	Mundys	Fair Value	57,01%	6.287	49
Infrastrutture digitali	Cellnex	Fair Value	9,9%	2.499	19
Ristorazione e Travel retail	Avolta	Fair Value	21,86%	1.155	9
Abbigliamento e Tessile	Benetton Group, Benetton Manufacturing e Olimpias Group	Book Value	100%	114	1
Immobiliare	Edizione Property, San Giorgio	Fair Value	100%	1.037	8
Agricolo	Maccarese	Book Value	100%	37	0,3
Agricolo	Società argentine	Book Value	100%	73	0,6
Financial Institutions	Assicurazioni Generali	Fair Value	4,83%	1.438	11
Financial Institutions	Mediobanca	Fair Value	2,2%	206	2
Altro	Altre società	Book value, fair value	-	106	-
Gross Asset Value ("GAV")				12.953	100
Indebitamento finanziario netto				(1.234)	
Net Asset Value				11.719	

Portafoglio investimenti

Mundys

2000
anno di acquisto

57%
quota posseduta

8,6 mld euro
ricavi 2023

+8.900
km di autostrade

5
aeroporti

600
città gestite da ITS

+23.600
collaboratori

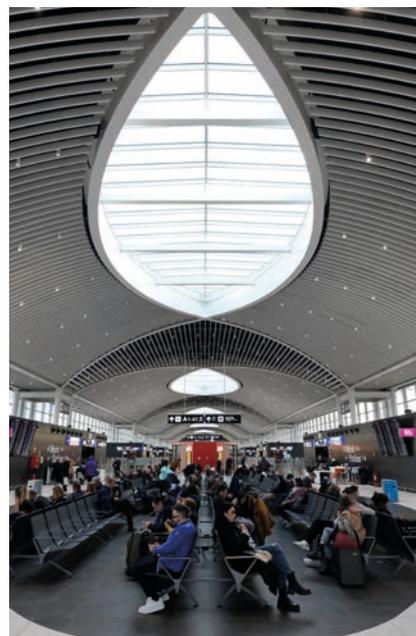
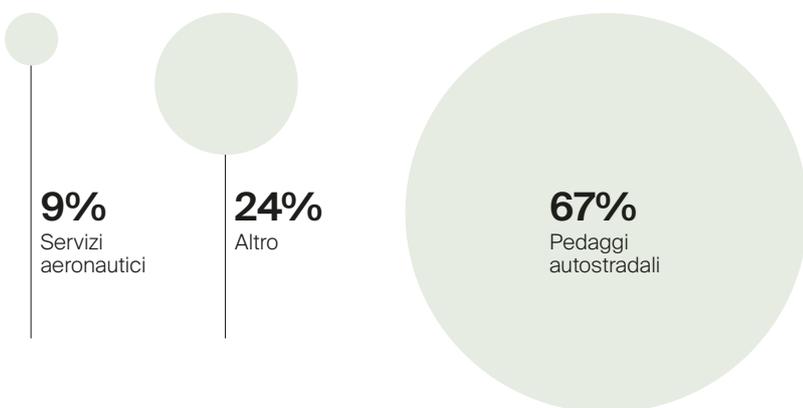
+10 mln
apparati on board

L'ingresso nel 2000 di Edizione in Mundys costituisce una tappa fondamentale per la globalizzazione del gruppo, in un percorso di diversificazione e partnership internazionali che l'hanno portata ad essere leader mondiale nelle infrastrutture di trasporto e nei sistemi di pagamento per la mobilità. Innovazione, sostenibilità e accessibilità sono le direttrici che guidano lo sviluppo futuro e la creazione di valore per tutti gli stakeholders.

Ricavi per canale 2023



Ricavi per settore 2023



2018
anno di acquisto

9,90%
quota posseduta

3,4 mld euro
ricavi 2023

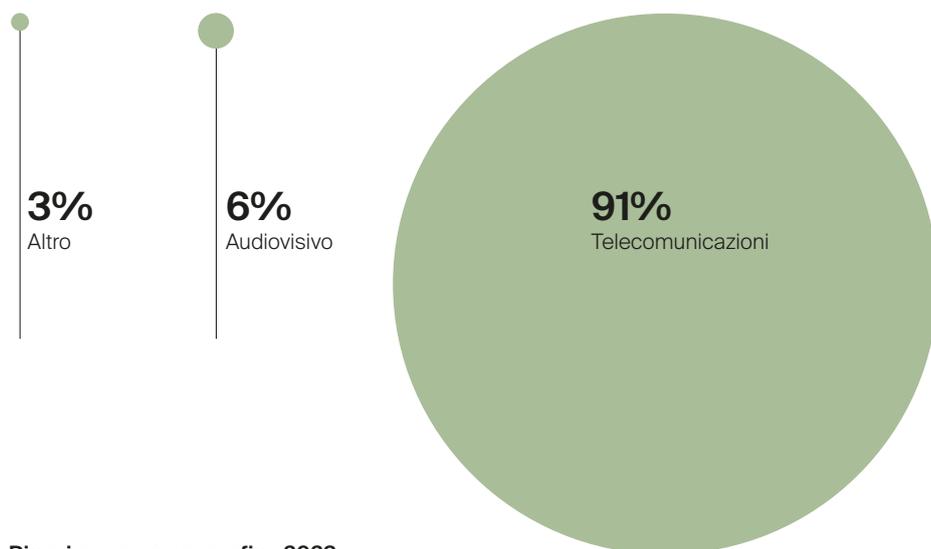
138.000
siti

12
paesi

3.000
collaboratori

Nel 2018 Edizione decide di investire in Cellnex, l'operatore leader di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione in Europa. Un investimento che, in linea con i valori del Gruppo, trae origine dalla fiducia nei macro trend mondiali e in grado di assicurare interessanti prospettive a livello internazionale.

Ricavi per canale 2023



Ricavi per area geografica 2023



Settore Immobiliare e Agricolo
Edizione Property

100%
quota posseduta

37,4 mln euro
ricavi 2023

76
immobili

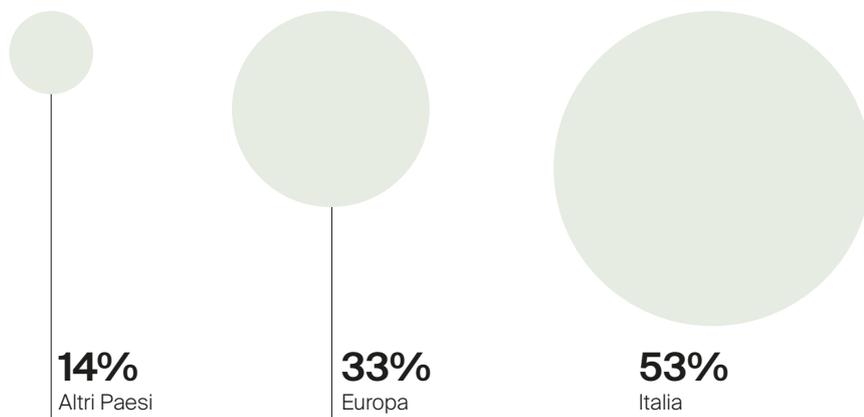
12
paesi

+1 mld euro
valore di mercato degli immobili

+50
collaboratori

Frutto del complessivo disegno di riordino e razionalizzazione del ramo d'attività immobiliare facente capo alla holding, Edizione Property è dedicata alla gestione del ramo di attività immobiliare facente capo a Edizione.

Immobili per geografia 2023



1998
anno di acquisizione

100%
quota posseduta

15,8 mln euro
ricavi 2023

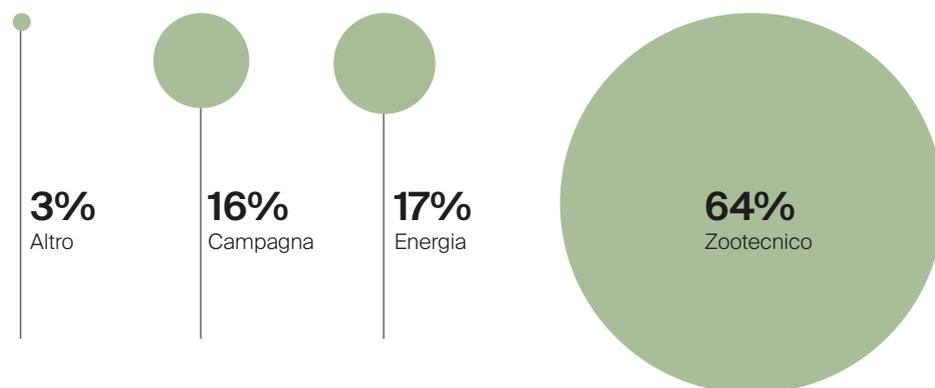
+3.000
terreni (ha)

~3.600
capi di bestiame

90
collaboratori

Acquisita nel 1998, l'azienda di Maccarese è l'investimento in Italia di Edizione nel settore agricolo, nel segno di una diversificazione basata sui principi della sostenibilità a lungo termine. Edizione, con l'Azienda Agricola Maccarese - tra le più grandi aziende agricole in Italia - testimonia la propria filosofia di investimento in società solide in un settore con un forte radicamento nella cultura identitaria del nostro Paese.

Ricavi per canale 2023



Settore Immobiliare e Agricolo
**Compañía de Tierras
Sud Argentino**

1991

anno di acquisto

100%

quota posseduta

17,5 mln euro

ricavi 2023

~940.000

terreni (ha)

~270.000

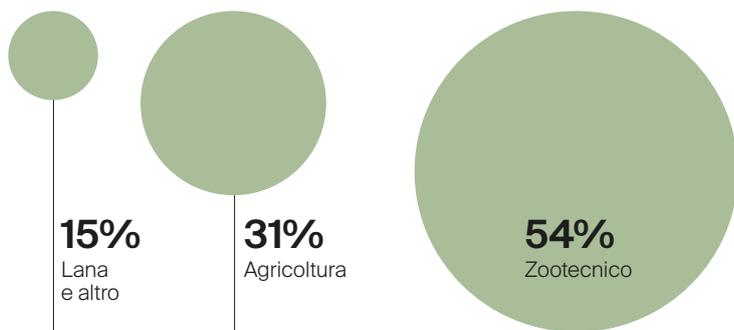
capi di bestiame

+400

collaboratori

Nel 1991 Edizione acquista la Compañía de Tierras Sud Argentino S.A., azienda leader nell'allevamento di bestiame e nella produzione di lana. Edizione ribadisce in tal modo la volontà e la capacità di promuovere lo sviluppo sostenibile in termini economici, sociali e ambientali.

Ricavi per canale 2023



Avolta

1995

anno acquisto Autogrill

21,9%

quota posseduta

73

paesi

5.100

punti vendita

1.000

location

~77.000

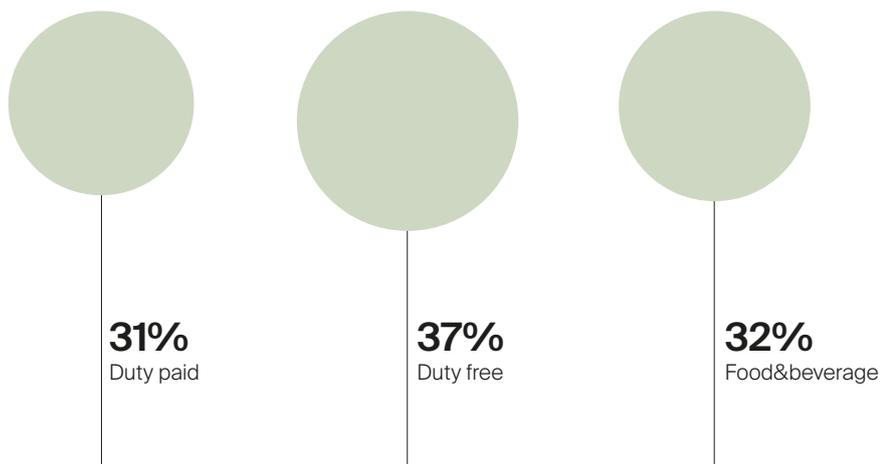
collaboratori

~2,3 mld

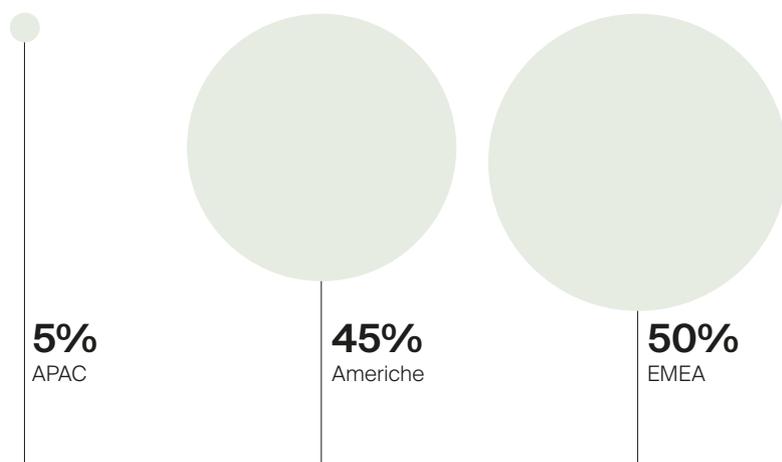
passenger serviti

Avolta è un operatore attivo nei settori della Ristorazione e del Travel Retail, con leadership in America e in Europa.

Ricavi per business line 2023



Ricavi per geografia 2023



1955

anno di fondazione

+3.500

negozi

100%

quota posseduta

+6.400

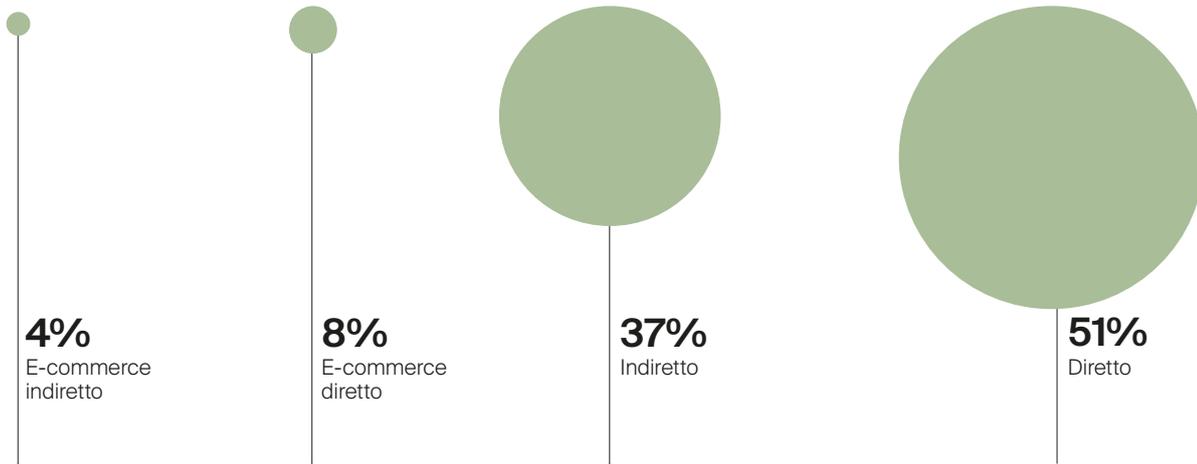
collaboratori

1.015 mln euro

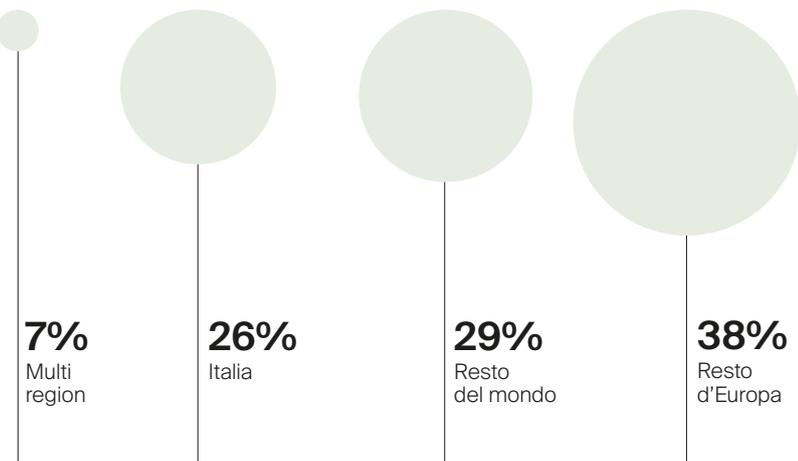
ricavi 2023

Con il marchio BENETTON inizia la storia della famiglia Benetton negli anni '50. Celebrato a livello internazionale, è stato per decenni sinonimo del successo made in Italy, rappresentando i valori di sostenibilità, tradizione, innovazione e internazionalità. Visione globale, e significativa capacità imprenditoriale, sono i pilastri da cui è partita la costruzione della storia di successo della famiglia Benetton.

Ricavi per canale 2023



Ricavi per geografia 2023



100%
quota posseduta

83 mln euro
ricavi 2023

6
unità produttive

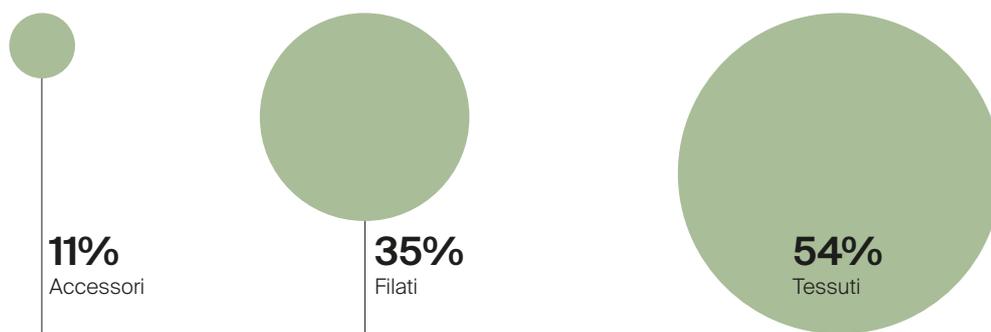
~6 mln
metri di tessuti

~500
collaboratori

Creata dall'unione di diverse realtà industriali, Olimpias rappresenta un'importante realtà nel panorama tessile.

Per la produzione di capi di abbigliamento, Olimpias, coerentemente alla filosofia del Gruppo, coniuga il radicamento nel territorio italiano a un respiro internazionale.

Ricavi per categoria 2023



Settore Financial Institutions

Assicurazioni Generali Mediobanca

4,83%

quota posseduta
Assicurazioni Generali

2,20%

quota posseduta
Mediobanca

In un'ottica di bilanciamento del proprio portafoglio, Edizione persegue i propri investimenti anche nel settore bancario e assicurativo, confermando la caratteristica di azionista a lungo termine in istituzioni leader del panorama finanziario.

Assicurazioni
Generali



Mediobanca



100%

quota posseduta

7.000

bambini coinvolti
in progetti sportivi

22 ettari

La Ghirada - Città dello Sport

1.200

persone ogni giorno
a La Ghirada

Dal 1988, Verde Sport promuove lo sport come mezzo di trasmissione di valori positivi e di uno stile di vita sano e collettivo. Verde Sport gestisce la Ghirada, costruita dalla Famiglia Benetton nel 1982 alle porte di Treviso, aperta sempre e a tutti: 22 ettari di spazio dedicato allo sport, in un contesto sano e ideale per i giovani e le famiglie.

Asolo Golf Club



La Ghirada



15
scudetti
seniores

2
Supercoppe
Italiane

4
coppe italia

1
Rainbow Cup

Seguendo la filosofia della valorizzazione delle eccellenze del territorio, il gruppo Benetton acquisisce la squadra di Rugby di Treviso nel 1979, supportandola nella corsa verso la leadership nazionale e trasformando il team locale nella società più vincente della storia recente del rugby italiano. Il richiamo ai valori dello sport è testimoniato dall'attenzione dedicata alle squadre giovanili e alla costituzione della squadra femminile Red Panthers, vincitrice di 19 campionati italiani consecutivi.

Benetton Rugby



Criteria di investimento

Edizione è un investitore attivo, che mantiene un'influenza strategica sulle società partecipate anche in chiave di sostenibilità, stimolandone un percorso di miglioramento teso alla creazione di Valore Condiviso inteso come combinazione di Business Value e Impegno Sociale.

Edizione mantiene un orientamento e una visione di lungo periodo, tenendo conto dell'impatto economico, ambientale e sociale della propria attività di investitore attivo e responsabile. Edizione crede fortemente nella sostenibilità quale elemento strategico della propria azione che si declina anche attraverso la costruzione di partnership durature con soci e imprese partecipate, basate su una visione comune.



Organi sociali

Consiglio di Amministrazione

In carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024

Alessandro Benetton

Presidente

Enrico Laghi

Amministratore Delegato

Christian Benetton

Amministratore

Carlo Bertagnin Benetton

Amministratore

Ermanno Boffa

Amministratore

Irene Boni

Amministratore

Francesca Cornelli

Amministratore

Claudio De Conto

Amministratore

Vittorio Pignatti-Morano Campori

Amministratore

Collegio sindacale

In carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025

Angelo Casò

Presidente

Livia Amidani Aliberti

Sindaco Effettivo

Aldo Laghi

Sindaco Effettivo

Gianluca Pivato

Sindaco Supplente

Giorgio Grosso

Sindaco Supplente

Società di revisione

In carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2023

Deloitte & Touche S.p.A.

Management



Christian Coco
Chief Investment Officer



Sandro Saccardi
Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo



Andrea Pezzangora
Responsabile Affari Legali
e Societari



Massimo Fava
Responsabile area Finanza



Valentina Martinelli
Responsabile Amministrazione,
Bilancio e Compliance



Sara Faillaci
Communication Specialist



Giovanni Corrado
Chairman Officer



Mattia Brentari
Direttore Investimenti



Stefania Dotto
Direttore Investimenti



Virginia Evangelista
Manager Investimenti



Gianluca Banfi
Associate Investimenti



Alessio Clerici
Associate Investimenti



Anna Manfrin
Responsabile Amministrativo



Gaia Bagni
Assistente al Bilancio
Consolidato

