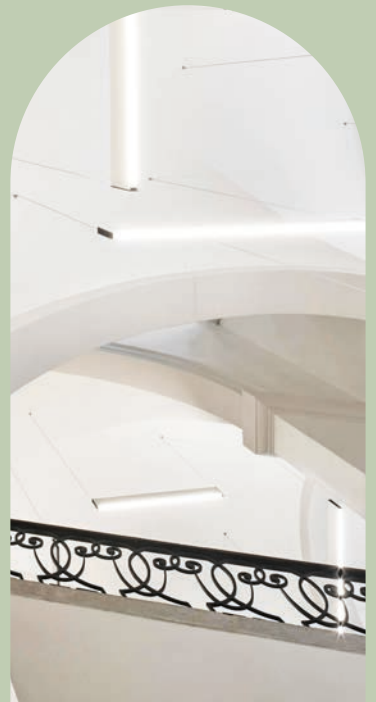
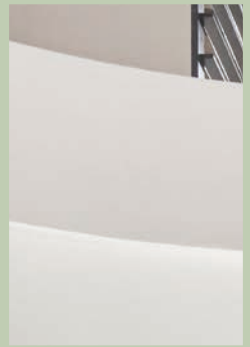
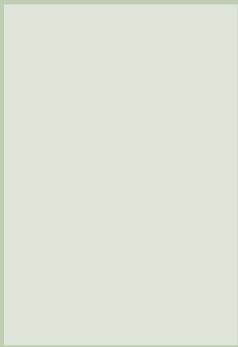


Profile 2024



Indice

Mission e Valori	3
Struttura del Gruppo	4
Storia del Gruppo	5
Financials consolidati	6
Ricavi per settore	6
Net Asset Value	7

Portafoglio investimenti

Mundys	9
Cellnex	10
Edizione Property	11
Maccarese	12
Compañía de Tierras Sud Argentino	13
Avolta	14
Benetton	15
Olimpias	16
Assicurazioni Generali, Mediobanca	17
Verde Sport	18
Benetton Rugby	19

Criteri di investimento	20
Organi sociali	21
Management	22

Mission e Valori

Mission

Edizione è una delle principali holding industriali europee, interamente controllata dalla famiglia Benetton.

In oltre 40 anni di attività, Edizione ha perseguito una politica di investimento orientata alla crescita delle aziende partecipate, in particolare attraverso il supporto a percorsi di sviluppo internazionale.

Edizione ha un approccio distintivo nel mercato, in grado di integrare capacità imprenditoriale e forte disciplina finanziaria con una solida visione identitaria.

Nel processo di valutazione e gestione degli investimenti, Edizione è infatti attenta a coniugare i fattori di natura economico-finanziaria con quelli ambientali, sociali e di governance, mantenendo un confronto aperto con altri investitori e partner al fine di essere costantemente allineata alle best practice internazionali in materia.

Edizione è quindi un investitore attivo, che mantiene un'influenza strategica sulle società partecipate anche in chiave di sostenibilità, stimolandone un percorso di miglioramento teso alla creazione di Valore Condiviso inteso come combinazione di Business Value e Impegno Sociale.

Vision

In un contesto di grandi sfide e cambiamenti, Edizione riconosce la responsabilità del proprio ruolo, consapevole di rappresentare un motore di innovazione e di crescita per le aziende partecipate nei contesti economico-sociali in cui operano.

Per questo, Edizione mantiene un orientamento e una visione di lungo periodo, tenendo conto dell'impatto economico, ambientale e sociale della propria attività di investitore attivo e responsabile. Edizione crede fortemente nella sostenibilità quale elemento strategico della propria azione che si declina anche attraverso la costruzione di partnership durature con soci e imprese partecipate, basate su una visione comune.

La nuova spinta impressa dalla seconda generazione della famiglia Benetton, porta Edizione a voler essere ancor più parte della soluzione nella risposta ai grandi cambiamenti e alle sfide verso un futuro migliore, più sostenibile e inclusivo.



Struttura del Gruppo

* Società quotata

Edizione S.p.A. (“Edizione”, la “Società” o la “Capogruppo”), società interamente controllata dalla famiglia Benetton, detiene partecipazioni nei seguenti settori di attività: Infrastrutture di trasporto, Infrastrutture digitali, Ristorazione e Travel retail, Abbigliamento e Tessile, Immobiliare e Agricolo, Financial Institutions e Altri settori.

La struttura semplificata delle società del Gruppo, è la seguente:

Edizione		* Società quotata			
		100%	→	57,01%	→
Infrastrutture di trasporto		Schema Alfa		Mundys	
					50% Abertis
					Società concessionarie estere Cile, Brasile e Polonia
					99,39% Aeroporti di Roma
					60,40% Azzurra Aeroporti
					→ 64% Aéroports de la Côte d’Azur
Ristorazione e Travel retail					51% Telepass
					100% Yunex Traffic
					15,49%* Getlink
Infrastrutture digitali					29,38%* Aeroporto di Bologna
Abbigliamento e Tessile		100% Schema Beta	→	21,86%* Avolta	
Immobiliare e Agricolo		100% Schema Gamma	→	9,9%* Cellnex Telecom	
Financial Institutions		100% Benetton	→	100% Benetton Group	100% Benetton Manufacturing
					100% Olimpias Group
Altri settori		100% Edizione Property		100% Schema Epsilon	→
					100% Maccarese
					100% Cia de Tierras
					100% Ganadera Condor
					100% Edizione Renewables
		100% Schema Delta	→	4,83%* Assicurazioni Generali	2,2%* Mediobanca
		100% Verde Sport	→	100% Benetton Rugby	

Storia del Gruppo

OPA su Atlantia e Mundys Edizione lancia, insieme a Blackstone, un'Offerta Pubblica di Acquisto sulla totalità delle azioni Atlantia non ancora detenute. Nel 2023 Atlantia cambia nome e diventa Mundys.	Novembre 2023 Dall'unione di Autogrill e Dufry nasce Avolta	2023	Business combination tra Autogrill e Dufry Edizione trasferisce la propria quota in Autogrill funzionale alla strategic business combination con Dufry e alla creazione di un nuovo player mondiale nel settore dei servizi di ristorazione e retail per chi viaggia.	Cessione ASPI La partecipata Atlantia firma un accordo per la cessione dell'intera quota detenuta in Autostrade per l'Italia.
		2022		
		2021		
		2020		
Acquisizione Cellnex Edizione investe nella società spagnola Cellnex, operatore di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione.		2019		
		2018		
		2017		
		2016		
OPA su Benetton Group e riassetto del gruppo Edizione lancia un'Offerta Pubblica di Acquisto sulla totalità delle azioni Benetton non ancora detenute. Il gruppo verrà successivamente scisso nel 2014 in tre diversi soggetti giuridici distinti: Benetton (settore retail), Olimpias (settore manifatturiero) ed Edizione Property (settore immobiliare).		2015		
		2014	World Duty Free Edizione scinde il business travel retail di Autogrill, creando il nuovo gruppo quotato World Duty Free. L'intera partecipazione sarà successivamente ceduta nel 2015.	
		2013		
		2012		
Entrata in Aeroporti di Roma e Assicurazioni Generali Edizione entra nel capitale di Investimenti Infrastrutture S.p.A., società che detiene una partecipazione rilevante in Gemina S.p.A. (controllante di Aeroporti di Roma). Viene inoltre acquistata una quota di minoranza in Assicurazioni Generali, successivamente incrementata nel 2022.		2011		
		2010		
		2009		
		2008		
Cessione del gruppo GS e acquisizione di Autostrade Edizione esce dal settore della grande distribuzione con la cessione dell'intera partecipazione detenuta nel gruppo GS. Nello stesso anno acquista una quota del 30% di Autostrade per l'Italia. La quota sarà ulteriormente incrementata nel 2003 attraverso il lancio di un'Offerta Pubblica di Acquisto.		2007	Acquisita quota in Mediobanca Edizione entra nel capitale di Mediobanca con una quota di circa il 2%.	
		2006		
		2005		
		2004		
Ingresso nel capitale di Autogrill Edizione, Leonardo Finanziaria e Mövenpick Holding, attraverso l'acquisto dall'IRI del 28% del capitale di SME, entrano nel capitale azionario del gruppo GS e di Autogrill, quest'ultima quotata in borsa l'anno successivo.		2003		
		2002	Ingresso in Telecom Italia Edizione co-investe con Pirelli nella società di telecomunicazioni Telecom Italia. Uscirà completamente dall'investimento nel 2009.	
		2001		
		2000		
Benetton viene quotata in Borsa Il gruppo Benetton viene quotato alla Borsa di Milano. Le risorse generate dal collocamento costituiscono il propellente per la successiva crescita e diversificazione di Edizione.		1999	Acquisto di Maccarese ed entrata in Pirelli Edizione acquista l'azienda agricola Maccarese da Iritecna. Nello stesso anno entra con una partecipazione di minoranza nel capitale di Pirelli & C.	
		1998		
		1997		
		1996		
Nasce Benetton La famiglia Benetton inizia la produzione e vendita di capi di maglieria. Nel 1965 diventa gruppo Benetton e inaugura la prima fabbrica Maglierie Benetton.		1995		
		1994		
		1993		
		1992		
Benetton viene quotata in Borsa Il gruppo Benetton viene quotato alla Borsa di Milano. Le risorse generate dal collocamento costituiscono il propellente per la successiva crescita e diversificazione di Edizione.		1991	Acquisita Compañía de Tierras Sud Argentino S.A. Edizione acquisisce la società argentina, operante nel settore agricolo e nell'allevamento di capi di bestiame.	
		1990		
		1986		
		1985		
Nasce Edizione Viene costituita la Holding di Gruppo, Ragione di G. Benetton e C. s.n.c., l'attuale Edizione S.p.A.		1981		
		1980		
		1975		
		1970		
Nasce Benetton La famiglia Benetton inizia la produzione e vendita di capi di maglieria. Nel 1965 diventa gruppo Benetton e inaugura la prima fabbrica Maglierie Benetton.		1965		
		1960		
		1955		
		1950		

Financials consolidati

I risultati economici e finanziari del Gruppo

in milioni di euro	2023	2022	Variazione	%
Ricavi	9.534	8.406	1.128	13
EBIT	2.142	1.446	696	48
Risultato netto di competenza del Gruppo	768	1.171	(403)	(34)
Capitale investito netto	51.049	46.759	4.290	
Indebitamento finanziario netto	31.996	28.519	3.477	
Patrimonio netto	19.053	18.240	813	
Azionisti terzi	10.961	10.607	354	
Mezzi propri	8.092	7.633	459	
Net Asset Value (*)	11.719	11.433	285	

(*) Il NAV al 31 dicembre 2022 è stato ricalcolato scorporando il valore degli immobili oggetto di scissione

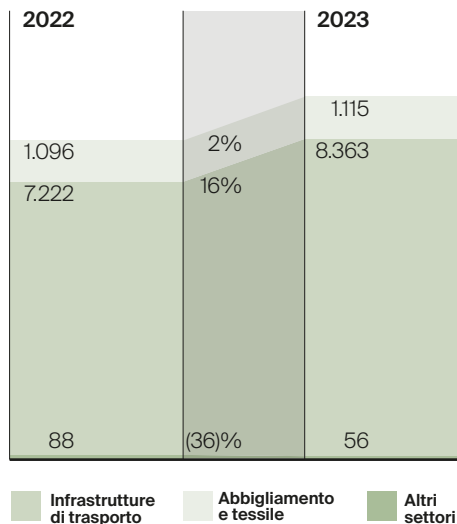
al fine di consentire una rappresentazione omogenea del valore degli asset nei due esercizi.

Ricavi per settore

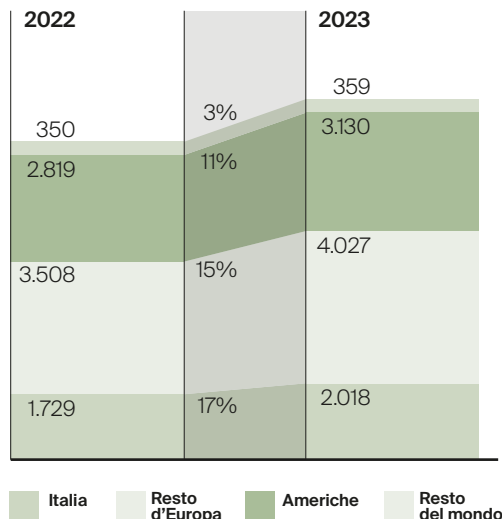
Conto economico riclassificato consolidato

in milioni di euro	2023	2022	Variazione	%
Ricavi	9.534	8.406	1.128	13
Costi operativi netti	(4.435)	(3.882)	(553)	(14)
Accantonamenti, ammortamenti e svalutazioni	(2.957)	(3.078)	121	(4)
Risultato operativo (EBIT)	2.142	1.446	696	48
Proventi/(Perdite) da partecipazioni	209	134	75	56
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1.444)	(1.045)	(399)	38
Imposte sul reddito dell'esercizio	(486)	(426)	(60)	14
Utile da attività operative in esercizio	421	109	312	n.s.
Risultato delle attività cessate e destinate alla cessione	889	5.183	(4.294)	(83)
Risultato netto del periodo	1.310	5.292	(3.982)	(75)
Risultato di competenza degli azionisti di minoranza	542	4.121	(3.579)	(87)
Risultato netto di competenza del Gruppo	768	1.171	(403)	(34)

Ricavi per settore di attività



Ricavi per area geografica



Net Asset Value

Composizione del NAV di Edizione (in milioni di euro)	Società	Criterio di valutazione	31.12.2023		
			Quota al 31.12.2023	Valore (milioni di euro)	% su GAV
Infrastrutture di trasporto	Mundys	Fair Value	57,01%	6.287	49
Infrastrutture digitali	Cellnex	Fair Value	9,9%	2.499	19
Ristorazione e Travel retail	Avolta	Fair Value	21,86%	1.155	9
Abbigliamento e Tessile	Benetton Group, Benetton Manufacturing e Olimpias Group	Book Value	100%	114	1
Immobiliare	Edizione Property, San Giorgio	Fair Value	100%	1.037	8
Agricolo	Maccarese	Book Value	100%	37	0,3
Agricolo	Società argentine	Book Value	100%	73	0,6
Financial Institutions	Assicurazioni Generali	Fair Value	4,83%	1.438	11
Financial Institutions	Mediobanca	Fair Value	2,2%	206	2
Altro	Altre società	Book value, fair value	-	106	-
Gross Asset Value ("GAV")				12.953	100
Indebitamento finanziario netto				(1.234)	
Net Asset Value				11.719	

Portafoglio investimenti

2000

anno di acquisto

57%

quota posseduta

8,6 mld euro

ricavi 2023

+8.900

km di autostrade

5

aeroporti

600

città gestite da ITS

23.600+

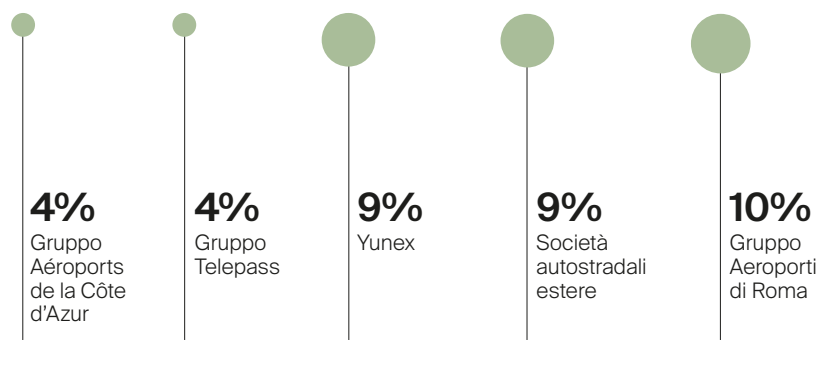
collaboratori

10+ mld

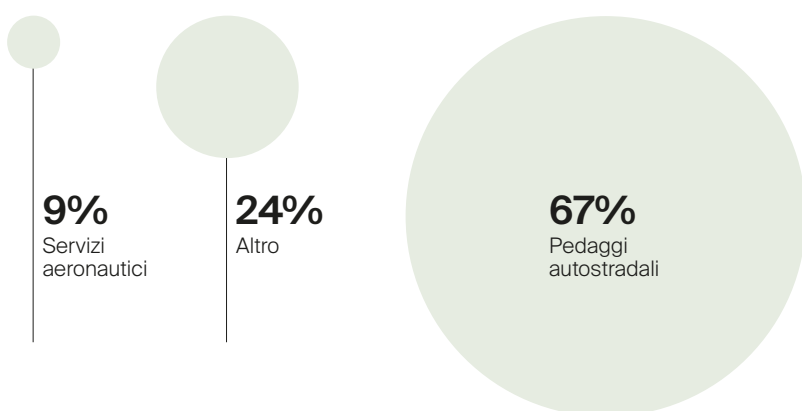
apparati on board

L'ingresso nel 2000 di Edizione in Mundys costituisce una tappa fondamentale per la globalizzazione del gruppo, in un percorso di diversificazione e partnership internazionali che l'hanno portata ad essere leader mondiale nelle infrastrutture di trasporto e nei sistemi di pagamento per la mobilità. Innovazione, sostenibilità e accessibilità sono le direttrici che guidano lo sviluppo futuro e la creazione di valore per tutti gli stakeholders.

Ricavi per canale 2023



Ricavi per settore 2023



2018

anno di acquisto

9,90%

quota posseduta

3,4 mld euro

ricavi 2023

138.000

siti

12

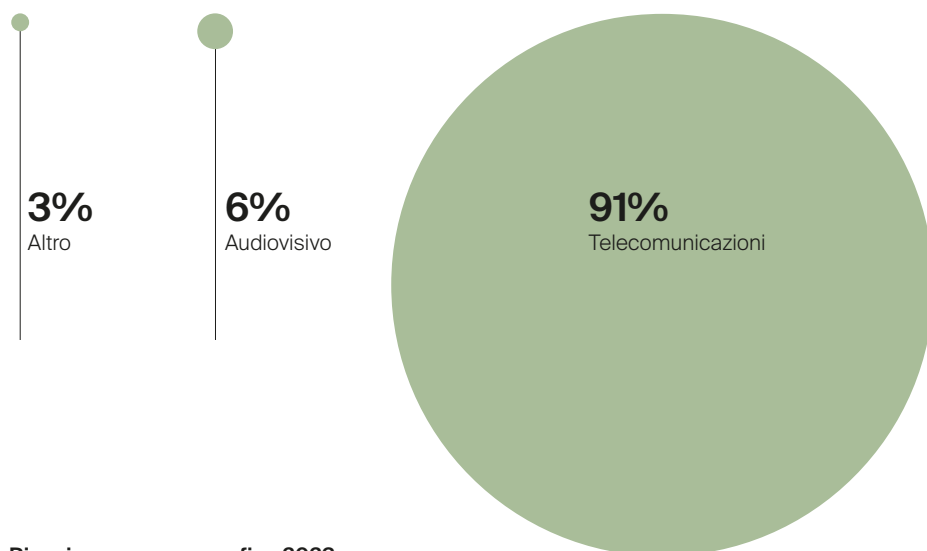
paesi

3.000

collaboratori

Nel 2018 Edizione decide di investire in Cellnex, l'operatore leader di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione in Europa. Un investimento che, in linea con i valori del Gruppo, trae origine dalla fiducia nei macro trend mondiali e in grado di assicurare interessanti prospettive a livello internazionale.

Ricavi per canale 2023



Ricavi per area geografica 2023



100%
quota posseduta

37,4 mln euro
ricavi 2023

76
immobili

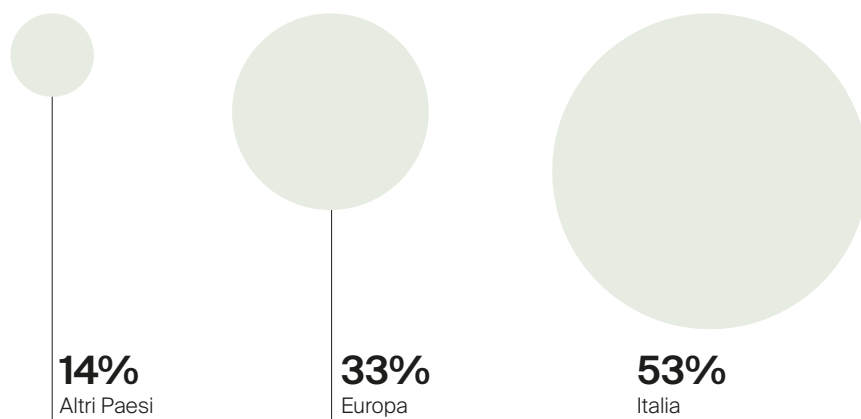
12
paesi

+1 mld euro
valore di mercato degli immobili

50+
collaboratori

Frutto del complessivo disegno di riordino e razionalizzazione del ramo d'attività immobiliare facente capo alla holding, Edizione Property è dedicata alla gestione del ramo di attività immobiliare facente capo a Edizione.

Immobili per geografia 2023



1998

anno di acquisizione

100%

quota posseduta

15,8 mln euro

ricavi 2023

+3.000

terreni (ha)

~3.600

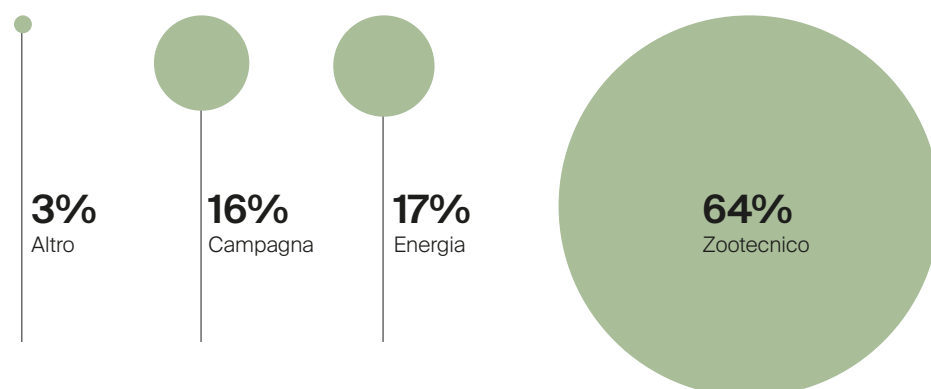
capi di bestiame

90

collaboratori

Acquisita nel 1998, l'azienda di Maccarese è l'investimento in Italia di Edizione nel settore agricolo, nel segno di una diversificazione basata sui principi della sostenibilità a lungo termine. Edizione, con l'Azienda Agricola Maccarese – tra le più grandi aziende agricole in Italia – testimonia la propria filosofia di investimento in società solide in un settore con un forte radicamento nella cultura identitaria del nostro Paese.

Ricavi per canale 2023



Settore Immobiliare e Agricolo

Compañía de Tierras Sud Argentino

1991

anno di acquisto

100%

quota posseduta

17,5 mln euro

ricavi 2023

~940.000

terreni (ha)

~270.000

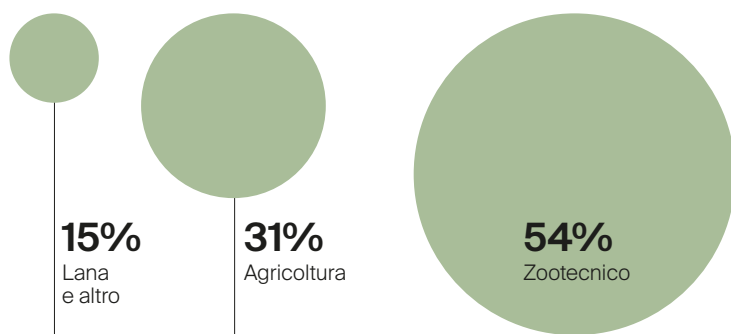
capi di bestiame

400+

collaboratori

Nel 1991 Edizione acquista la Compañía de Tierras Sud Argentino S.A., azienda leader nell'allevamento di bestiame e nella produzione di lana. Edizione ribadisce in tal modo la volontà e la capacità di promuovere lo sviluppo sostenibile in termini economici, sociali e ambientali.

Ricavi per canale 2023



1995

anno acquisto Autogrill

21,9%

quota posseduta

73

paesi

5.100

punti vendita

1.000

location

~77.000

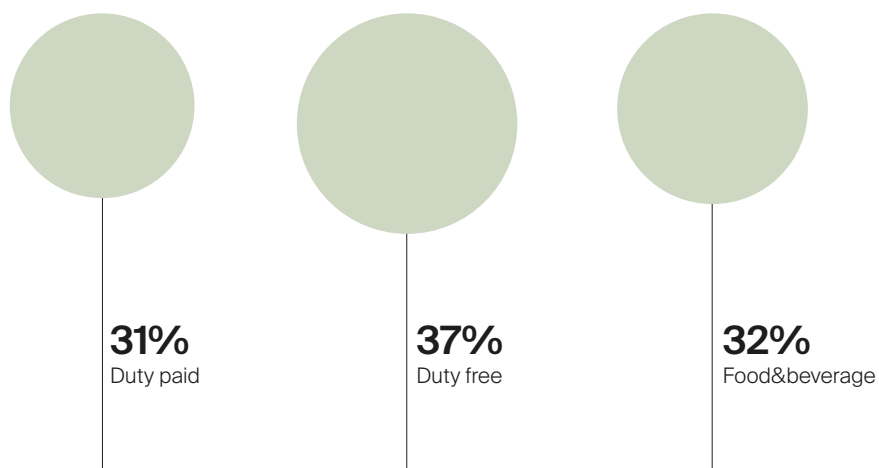
collaboratori

~2,3 mld

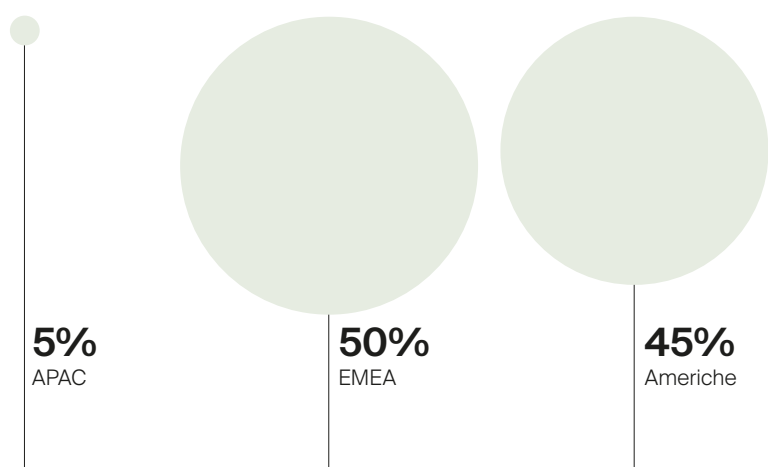
passenger serviti

Avolta è un operatore attivo nei settori della Ristorazione e del Travel Retail, con leadership in America e in Europa.

Ricavi per business line 2023



Ricavi per geografia 2023



1955

anno di fondazione

+3.500

negozi

100%

quota posseduta

6.400+

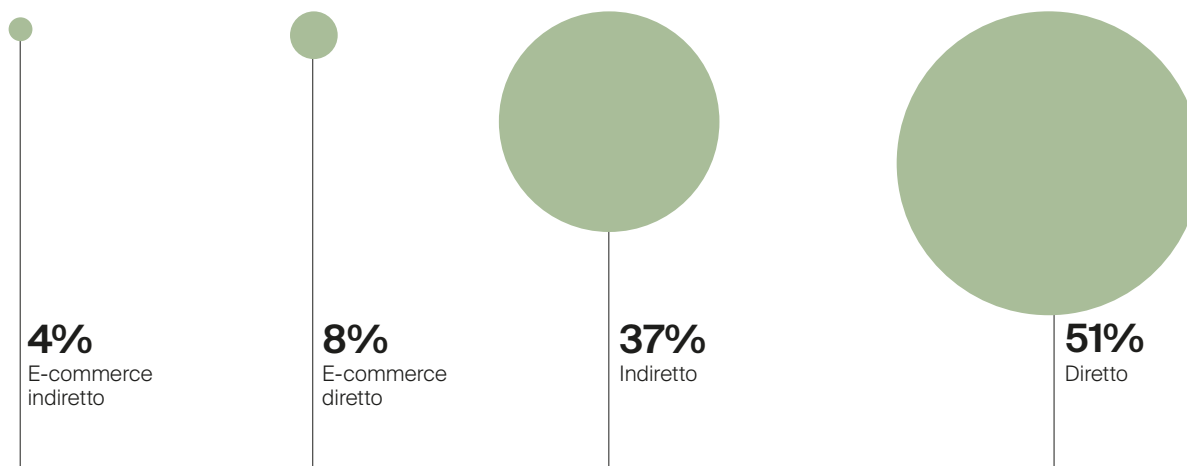
collaboratori

1.015 mln euro

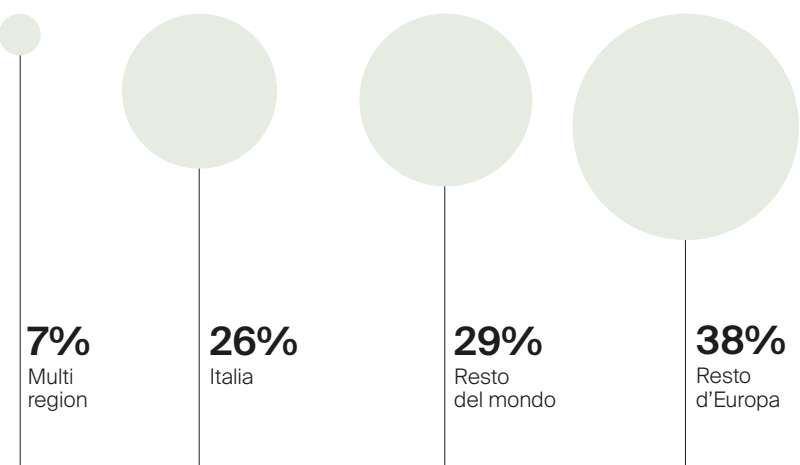
ricavi 2023

Con il marchio BENETTON inizia la storia della famiglia Benetton negli anni '50. Celebrato a livello internazionale, è stato per decenni sinonimo del successo made in Italy, rappresentando i valori di sostenibilità, tradizione, innovazione e internazionalità. Visione globale, e significativa capacità imprenditoriale, sono i pilastri da cui è partita la costruzione della storia di successo della famiglia Benetton.

Ricavi per canale 2023



Ricavi per geografia 2023



100%
quota posseduta

83 mln euro
ricavi 2023

6
unità produttive

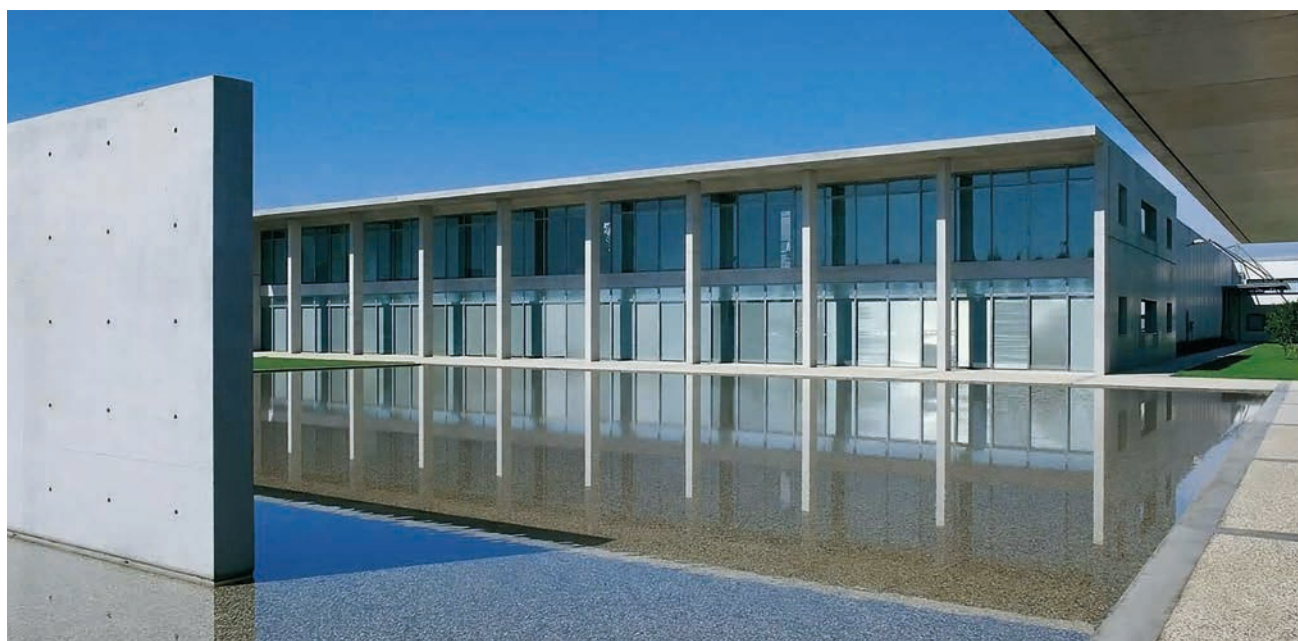
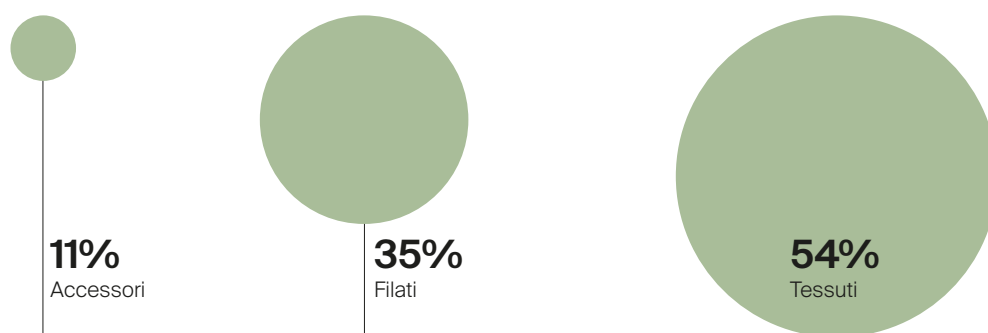
~6 mln
metri di tessuti

~500
collaboratori

Creata dall'unione di diverse realtà industriali, Olimpias rappresenta un'importante realtà nel panorama tessile.

Per la produzione di capi di abbigliamento, Olimpias, coerentemente alla filosofia del Gruppo, coniuga il radicamento nel territorio italiano a un respiro internazionale.

Ricavi per categoria 2023



Assicurazioni Generali Mediobanca

4,83%

quota posseduta
Assicurazioni Generali

2,20%

quota posseduta
Mediobanca

In un'ottica di bilanciamento del proprio portafoglio, Edizione persegue i propri investimenti anche nel settore bancario e assicurativo, confermando la caratteristica di azionista a lungo termine in istituzioni leader del panorama finanziario.

Assicurazioni Generali



Mediobanca



100%

quota posseduta

7.000

bambini coinvolti
in progetti sportivi

22 ettari

La Ghirada - Città dello Sport

1.200

persone ogni giorno
a La Ghirada

Dal 1988, Verde Sport promuove lo sport come mezzo di trasmissione di valori positivi e di uno stile di vita sano e collettivo. Verde Sport gestisce la Ghirada, costruita dalla Famiglia Benetton nel 1982 alle porte di Treviso, aperta sempre e a tutti: 22 ettari di spazio dedicato allo sport, in un contesto sano e ideale per i giovani e le famiglie.

A solo Golf Club



La Ghirada



15
scudetti
seniores

4
coppe italia

2
Supercoppe
Italiane

1
Rainbow Cup

Seguendo la filosofia della valorizzazione delle eccellenze del territorio, il gruppo Benetton acquisisce la squadra di Rugby di Treviso nel 1979, supportandola nella corsa verso la leadership nazionale e trasformando il team locale nella società più vincente della storia recente del rugby italiano. Il richiamo ai valori dello sport è testimoniato dall'attenzione dedicata alle squadre giovanili e alla costituzione della squadra femminile Red Panthers, vincitrice di 19 campionati italiani consecutivi.

Benetton Rugby



Criteri di investimento

Edizione è un investitore attivo, che mantiene un'influenza strategica sulle società partecipate anche in chiave di sostenibilità, stimolandone un percorso di miglioramento teso alla creazione di Valore Condiviso inteso come combinazione di Business Value e Impegno Sociale.

Edizione mantiene un orientamento e una visione di lungo periodo, tenendo conto dell'impatto economico, ambientale e sociale della propria attività di investitore attivo e responsabile. Edizione crede fortemente nella sostenibilità quale elemento strategico della propria azione che si declina anche attraverso la costruzione di partnership durature con soci e imprese partecipate, basate su una visione comune.



Organi sociali

Consiglio di Amministrazione

In carica fino all'approvazione
del bilancio al 31 dicembre 2024

Alessandro Benetton

Presidente

Enrico Laghi

Amministratore Delegato

Christian Benetton

Amministratore

Carlo Bertagnin Benetton

Amministratore

Ermanno Boffa

Amministratore

Irene Boni

Amministratore

Francesca Cornelli

Amministratore

Claudio De Conto

Amministratore

Vittorio Pignatti-Morano Campori

Amministratore

Collegio sindacale

In carica fino all'approvazione
del bilancio al 31 dicembre 2025

Angelo Casò

Presidente

Livia Amidani Aliberti

Sindaco Effettivo

Aldo Laghi

Sindaco Effettivo

Gianluca Pivato

Sindaco Supplente

Giorgio Grosso

Sindaco Supplente

Società di revisione

In carica fino all'approvazione
del bilancio al 31 dicembre 2023

Deloitte & Touche S.p.A.

Management



Christian Coco
Direttore Investimenti



Sandro Saccardi
Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo



Massimo Fava
Responsabile area Finanza



Andrea Pezzangora
Responsabile Affari Legali
e Societari



Valentina Martinelli
Responsabile Amministrazione,
Bilancio e Compliance



Stefania Dotto
Manager Investimenti



Mattia Brentari
Manager Investimenti



Anna Manfrin
Responsabile Amministrativo



Gaia Bagni
Assistente al Bilancio
Consolidato

