



CONTENUTI

4	Profilo
5	Struttura
6	Financials consolidati
8	Net Asset Value

10	Portafoglio investimenti
	<u>Infrastrutture di trasporto</u>
11	Atlantia
	<u>Ristorazione</u>
12	Autogrill
	<u>Abbigliamento e Tessile</u>
13	Benetton
14	Olimpias
	<u>Infrastrutture digitali</u>
15	Cellnex
	<u>Immobiliare e Agricolo</u>
16	Edizione Property
17	Maccarese
18	Compañía De Tierras Sud Argentino e Ganadera Condor
	<u>Financial Institutions</u>
19	Assicurazioni Generali Mediobanca
	<u>Altro non quotato</u>
20	Verde Sport Benetton Rugby
21	Fondazione Benetton Studi Ricerche

22	Criteri d'investimento
22	Consiglio di Amministrazione
23	Management
24	Storia

PROFILO

Costituita nel 1981, Edizione S.p.A. è una delle principali holding industriali europee, oggi giunta alla terza generazione, interamente controllata dalla famiglia Benetton.

Edizione persegue una politica di investimenti con una strategia di crescita internazionale.

La filosofia che guida e accompagna gli investimenti di Edizione si fonda sull'interazione virtuosa fra proprietà e management, in un'ottica di lungo periodo.

Edizione persegue i propri obiettivi, attenendosi a un insieme di principi e regole, racchiusi nel Codice Etico, che stabiliscono i valori e le linee guida di ogni comportamento e investimento.

Nel 2021 Edizione ha realizzato ricavi consolidati pari a 9,8 miliardi di euro, di cui il 77% al di fuori dell'Italia, con un EBIT pari a -137 milioni di euro e un risultato netto di competenza del Gruppo pari a 1,6 miliardi di euro. Al 31 dicembre 2021 il Net Asset Value (NAV) del portafoglio di investimenti è pari a 11,9 miliardi di euro.

La strategia

Edizione è un investitore attivo, che coniuga un approccio imprenditoriale a una forte disciplina finanziaria, sostenendo strategicamente e finanziariamente le proprie società per migliorarne il posizionamento competitivo e il rendimento. Edizione punta a far crescere il valore degli investimenti nel lungo periodo e a rinforzare la loro presenza nei rispettivi settori di appartenenza. Tale obiettivo può essere raggiunto anche tramite acquisizioni, sfruttando la rete di contatti e relazioni costruita nel corso degli anni dal gruppo.

Il portafoglio di partecipazioni

I principali settori in cui Edizione è attiva sono: le infrastrutture di trasporto, attraverso la partecipazione in Atlantia (acquistata nel 2000), le infrastrutture digitali, con la partecipazione in Cellnex (acquistata nel 2018), la ristorazione tramite Autogrill (acquisita nel 1995) e la manifattura, con il marchio storico Benetton (fondata nel 1965).

Edizione è presente anche nel settore immobiliare (mediante la controllata Edizione Property), in quello agricolo e alberghiero.

Edizione detiene un portafoglio di azioni nel settore Financial Institutions, rappresentato dalle partecipazioni in Assicurazioni Generali e Mediobanca.

Gli azionisti e il management

Edizione è detenuta in quote uguali dai quattro rami della famiglia Benetton tramite le seguenti società: Evoluzione, Proposta, Regia e Ricerca.

Il Consiglio di Amministrazione della società è composto da 9 membri: Alessandro Benetton (Presidente), Enrico Laghi (Amministratore Delegato), Christian Benetton, Carlo Bertagnin Benetton, Ermanno Boffa, Irene Boni, Francesca Cornelli, Claudio De Conto, Vittorio Pignatti-Morano Campori.

STRUTTURA

EDIZIONE S.p.A.	100% Sintonia	33,1% Atlantia ¹	88,06% Autostrade per l'Italia ³	Infrastrutture di trasporto
			100% Autostrade dell'Atlantico	
			50% + 1 azione Abertis	
			99,39% Aeroporti di Roma	
			60,40% Azzurra Aeroporti	
			64% Aéroports de la Côte d'Azur	
			51% Telepass	
			15,90% Hochtief	
			15,49% Getlink	
		100% ConneCT Due	8,53% Cellnex Telecom	
	100% Schematrentaquattro	50,32% Autogrill ²	Ristorazione	
	100% Benetton	100% Benetton Group	Abbigliamento e Tessile	
		100% Olimpias Group		
	100% Edizione Property		Immobiliare e Agricolo	
	100% Edizione Agricola	100% Maccarese		
		100% Compañía de Tierras Sud Argentino		
		100% Ganadera Condor		
	100% Schematrentatre	3,97% Assicurazioni Generali ⁴	Financial Institutions	
		2,15% Mediobanca		

▣ Società quotata

¹ Al 31 dicembre 2021 Atlantia detiene lo 0,8% di azioni proprie.

² Al 31 dicembre 2021 Autogrill detiene lo 0,8% di azioni proprie.

³ Si segnala che in data 5 maggio 2022 la partecipazione dell'88,06%

in Autostrade per l'Italia è stata ceduta al Consorzio costituito da CDP Equity, Blackstone Infrastructure Partners e Macquarie Asset Management.

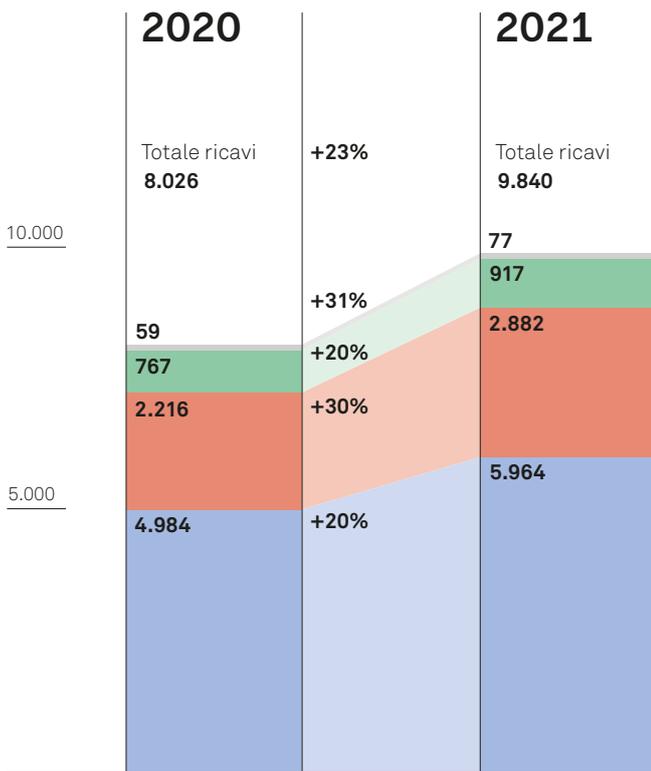
⁴ Nel primo semestre del 2022 la partecipazione è stata incrementata al 4,75%.

FINANCIALS CONSOLIDATI

(in milioni di euro)	2021	% sui ricavi	2020	% sui ricavi
Ricavi	9.840		8.026	
Risultato Operativo	(137)	(1,4%)	(1.778)	(22,2%)
Risultato netto di Gruppo	1.606	16,3%	(320)	(4%)
Patrimonio Netto	22.692		19.041	
Indebitamento finanziario netto	37.943		42.788	

Ricavi per settore

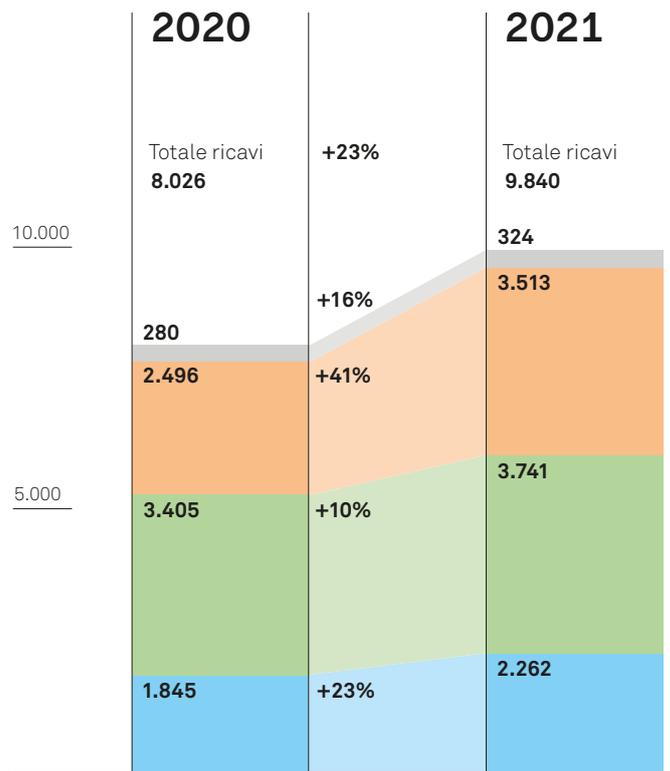
(in milioni di euro)



- Infrastrutture di trasporto
- Ristorazione
- Abbigliamento e Tessile
- Altri settori

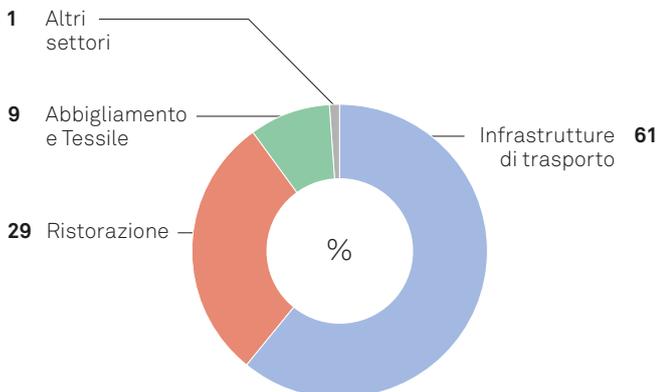
Ricavi per geografia

(in milioni di euro)

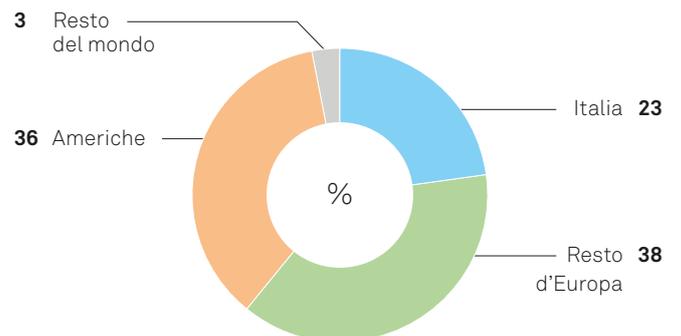


- Italia
- Resto d'Europa
- Americhe
- Resto del mondo

Ricavi 2021 per settore



Ricavi 2021 per geografia



NET ASSET VALUE

(in milioni di euro — 31.12.2021)	Valore	% su GAV
Atlantia	4.656	38%
Cellnex	2.953	24%
Autogrill	1.165	9%
Assicurazioni Generali	1.162	9%
Mediobanca	185	2%
Investimenti quotati ¹	10.121	82%
Immobiliare e Agricolo	1.792	15%
Abbigliamento e Tessile	376	3%
Altro	52	-
Investimenti non quotati	2.220	18%
Gross Asset Value	12.341	100%
Debito netto	(351)	
Net Asset Value	11.990	

¹ Media aritmetica dei prezzi di chiusura dei 20 giorni di borsa precedenti la data di riferimento

PORTAFOGLIO INVESTIMENTI



ATLANTIA

L'ingresso nel 2000 di Edizione in Atlantia costituisce una tappa fondamentale per la globalizzazione del gruppo, in un percorso di diversificazione e partnership internazionali che l'hanno portata ad essere leader mondiale nelle infrastrutture di trasporto e nei sistemi di pagamento per la mobilità. Innovazione, sostenibilità e accessibilità sono le direttrici che guidano lo sviluppo futuro e la creazione di valore per tutti gli stakeholders.

Infrastrutture di trasporto

www.atlantia.it

2000 anno di acquisto

24 paesi

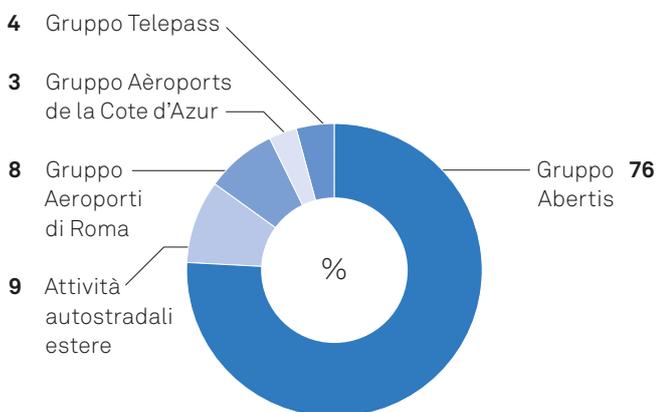
33,1 % quota posseduta

9.346 km di autostrade

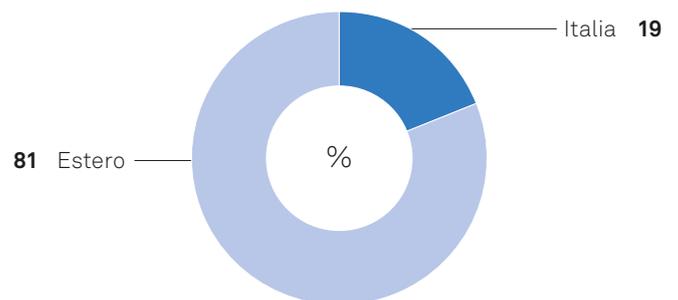
6,4 mld eur ricavi 2021

5 scali aeroportuali

Ricavi 2021 per canale



Ricavi 2021 per geografia





AUTOGRILL

Autogrill è il primo operatore al mondo nei servizi di ristorazione per chi viaggia. È grazie ad Autogrill che Edizione ha avviato il primo grande processo di internazionalizzazione nel 1999, seguendo la sua originale filosofia: agire come azionista di maggioranza attivo per creare valore e costruire una storia di successo.

Ristorazione

www.autogrill.com

1995

anno di acquisto

30

paesi

50,32 %

quota posseduta

3.300+

punti vendita

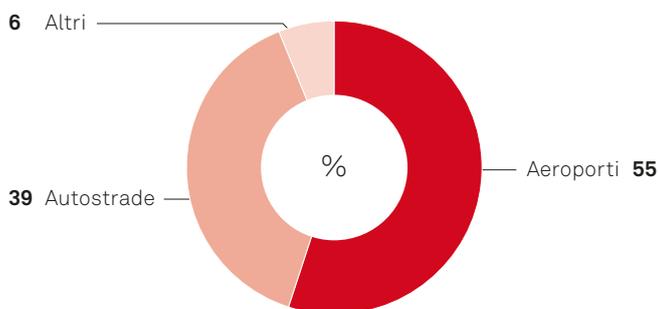
2,6 mld eur

ricavi 2021

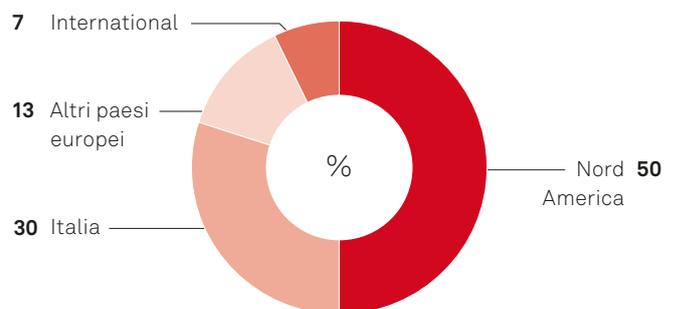
829

location

Ricavi 2021 per canale



Ricavi 2021 per geografia





BENETTON GROUP

Con il marchio BENETTON inizia la storia della famiglia Benetton negli anni '50. Celebrato a livello internazionale, è stato per decenni sinonimo del successo *made in Italy*, rappresentando i valori di sostenibilità, tradizione, innovazione e internazionalità. Visione globale e significativa capacità imprenditoriale, sono i pilastri da cui è partita la costruzione della storia di successo della famiglia Benetton.

Abbigliamento

www.benettongroup.com

1955 anno di fondazione

6.300+ dipendenti

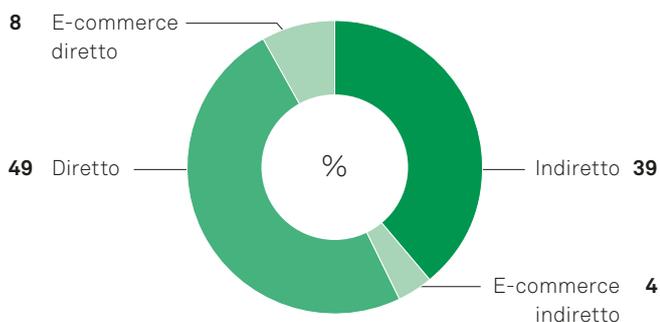
100% quota posseduta

3.700+ negozi

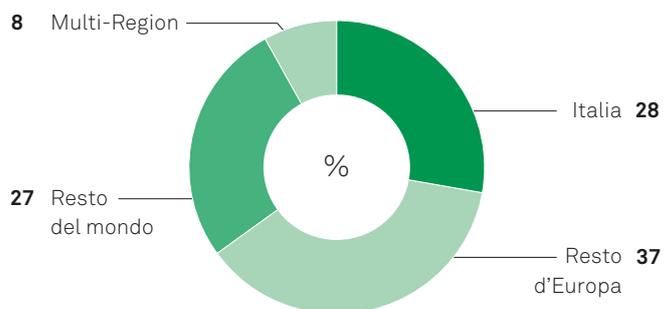
847 mln eur ricavi 2021

81 paesi

Ricavi 2021 per canale



Ricavi 2021 per geografia





OLIMPIAS GROUP

Creata dall'unione di diverse realtà industriali, Olimpias rappresenta un'importante realtà nel panorama tessile. Con i due principali rami di attività, tessile e abbigliamento, Olimpias coerentemente alla filosofia del Gruppo, coniuga il radicamento nel territorio italiano a un respiro internazionale.

Tessile

www.olimpias.com

100 %

quota posseduta

5

paesi

178 mln eur

ricavi 2021

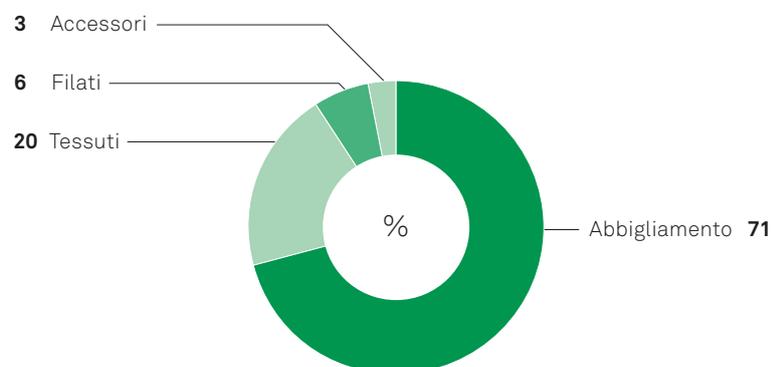
8

stabilimenti

2.200+

dipendenti

Ricavi 2021 per canale





CELLNEX TELECOM

Nel 2018 Edizione decide di investire in Cellnex, l'operatore leader di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione in Europa. Un investimento che, in linea con i valori del Gruppo, trae origine dalla fiducia nei macro trend mondiali e in grado di assicurare interessanti prospettive a livello internazionale.

Infrastrutture digitali

www.cellnextelecom.com

2018 anno di acquisto

136.000+ siti

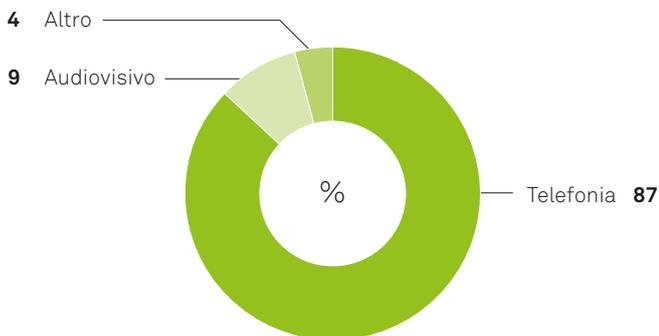
8,53 % quota posseduta

12 paesi

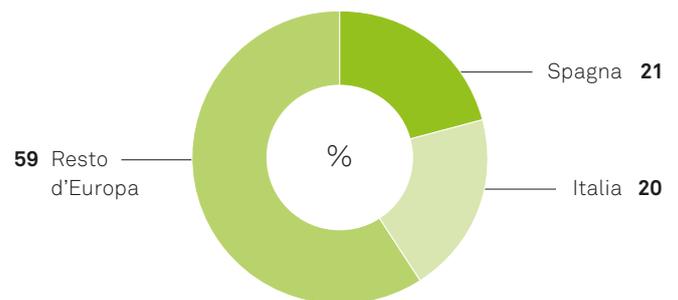
2,5 mld eur ricavi 2021

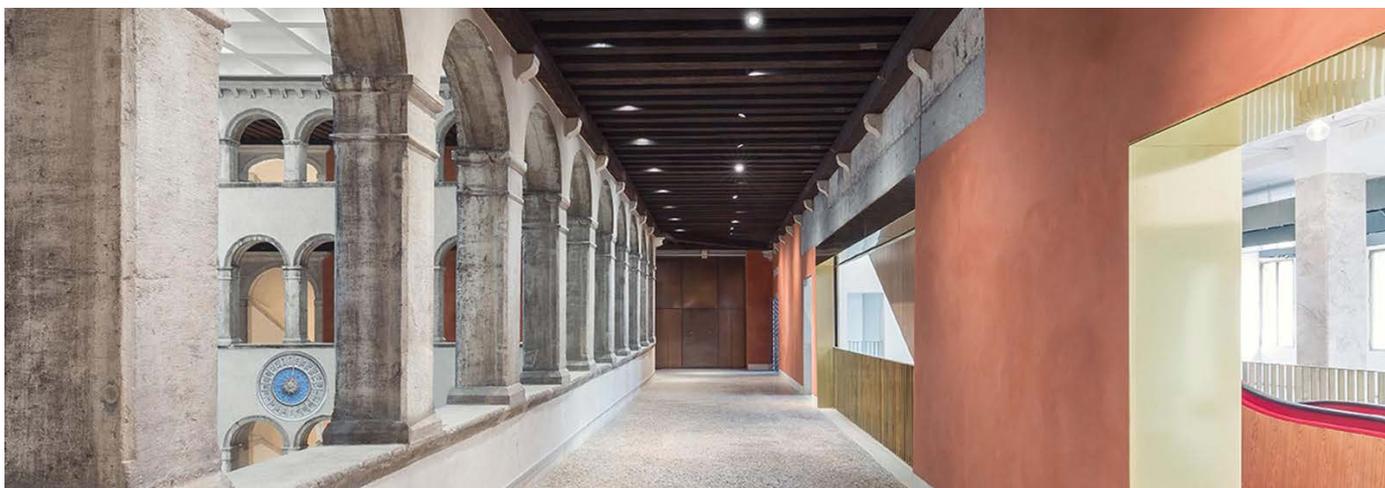
2.000+ dipendenti

Ricavi 2021 per canale



Ricavi 2021 per geografia





EDIZIONE PROPERTY

Frutto del complessivo disegno di riordino e razionalizzazione del ramo d'attività immobiliare facente capo alla holding, Edizione Property possiede oggi un patrimonio di immobili di prestigio nel quale spiccano gioielli come il Fondaco dei Tedeschi a Venezia e l'immobile a Place de l'Opéra a Parigi. Con un deciso obiettivo di crescita, attraverso ulteriori acquisizioni sulle più importanti piazze internazionali, Edizione conferma la strategia di diversificazione ed espansione sui mercati globali.

Immobiliare

100 % quota posseduta

229.000+ mq lordi

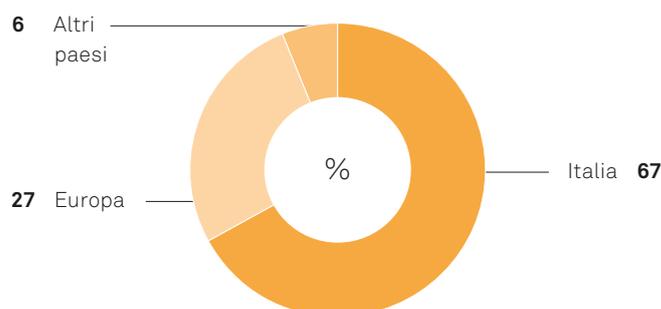
44,7 mln eur ricavi 2021

13 paesi

98 immobili

2+ mld eur valore del patrimonio immobiliare

Ricavi 2021 per geografia





MACCARESE

Acquisita nel 1998, l'azienda di Maccarese è l'investimento in Italia di Edizione nel settore agricolo, nel segno di una diversificazione basata sui principi della sostenibilità a lungo termine. Edizione, con l'Azienda Agricola Maccarese – tra le più grandi aziende agricole in Italia – testimonia la propria filosofia di investimento in società solide in un settore con un forte radicamento nella cultura identitaria del nostro Paese.

Agricolo

www.maccaresepa.com

1998

anno di acquisizione

3.100+ ha terreni

100 %

quota posseduta

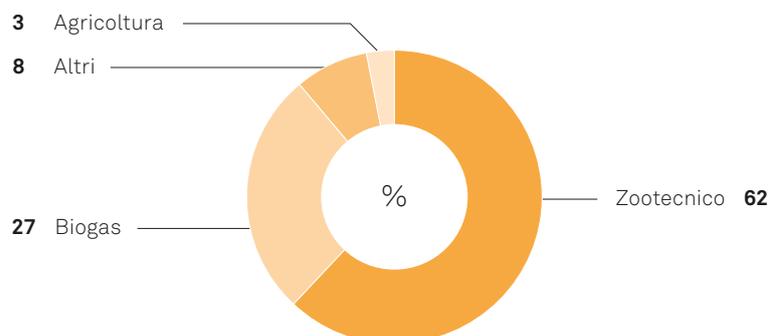
3.600+ capi di bestiame

12,8 mln eur

ricavi 2021

17,4 mln litri di latte

Ricavi 2021 per canale





COMPAÑIA DE TIERRAS SUD ARGENTINO E GANADERA CONDOR

Agricolo

Nel 1991 Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A., azienda leader nell'allevamento di bestiame e nella produzione di lana. Edizione ribadisce in tal modo la volontà di promuovere lo sviluppo sostenibile in termini economici, sociali e ambientali.

1991

anno
di acquisizione

938.000 ha terreni

100 %

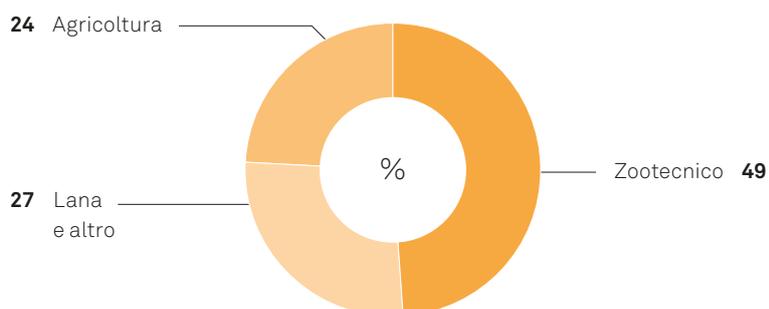
quota
posseduta

270.000+ capi di bestiame

28,4 mln eur

ricavi 2021

Ricavi 2021 per canale





Financial Institutions

In un'ottica di bilanciamento del proprio portafoglio, Edizione persegue i propri investimenti anche nel settore bancario e assicurativo, confermando la caratteristica di azionista a lungo termine in istituzioni leader nel panorama finanziario.

ASSICURAZIONI GENERALI

4,75 %

quota
posseduta

MEDIOBANCA

2,15 %

quota
posseduta



VERDE SPORT

Altro non quotato

www.ghirada.it

Dal 1988, Verde Sport promuove lo sport come mezzo di trasmissione di valori positivi e di uno stile di vita sano e collettivo. Verde Sport gestisce la Ghirada, costruita dalla Famiglia Benetton nel 1982 alle porte di Treviso, aperta sempre e a tutti: 22 ettari di spazio dedicato allo sport, in un contesto sano e ideale per i giovani e le famiglie.

100 %

quota posseduta

22 ha

La Ghirada Città dello Sport

1.200

persone ogni giorno a La Ghirada

7.000

bambini coinvolti in progetti sportivi



BENETTON RUGBY

Altro non quotato

www.benettonrugby.it

Seguendo la filosofia della valorizzazione delle eccellenze del territorio, il gruppo Benetton acquisisce la squadra di Rugby di Treviso nel 1979, supportandola nella corsa verso la leadership nazionale e trasformando il team locale nella società più vincente della storia recente del rugby italiano. Il richiamo ai valori dello sport è testimoniato dall'attenzione dedicata alle squadre giovanili e alla costituzione della squadra femminile Red Panthers, vincitrice di 19 campionati italiani consecutivi.

15

Scudetti Seniores

4

Coppe Italia

2

Supercoppe Italiane

1

Rainbow Cup



FONDAZIONE BENETTON

La Fondazione Benetton Studi Ricerche, nata nel 1987 per iniziativa dei fratelli Benetton e presieduta da allora da Luciano Benetton, svolge attività di ricerca nel vasto mondo del paesaggio e dello studio dei luoghi, in quello della storia e della civiltà del gioco e nel campo dei beni culturali, avvalendosi della collaborazione di comitati scientifici composti da esperti attivi sul piano internazionale.

In tutti i suoi settori organizza seminari e convegni per studiosi e addetti ai lavori, ma sempre aperti anche a un pubblico più ampio di persone curiose e interessate ad accrescere le proprie conoscenze, nonché altri eventi culturali a carattere maggiormente divulgativo e progetti espositivi. Le attività di studio vengono inoltre valorizzate e trasmesse attraverso la pubblicazione di collane, riviste e monografie a cura dell'area editoriale. Alla scuola la Fondazione dedica un'attenzione particolare.

www.fbsr.it

CRITERI D'INVESTIMENTO

Edizione persegue investimenti di lungo periodo, seguendo i macro trend dello sviluppo dell'umanità, grazie a un equilibrato bilanciamento fra l'approccio imprenditoriale e una solida disciplina finanziaria.

Edizione privilegia acquisizioni di aziende solide, con una marcata presenza internazionale in settori con forte trend di crescita, guidate da un management in grado di assicurare buone performance, sostenibilità e punti di forza unici e distintivi.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE¹

Alessandro Benetton²

Presidente

Enrico Laghi³

Amministratore Delegato

Christian Benetton

Amministratore

Carlo Bertagnin Benetton

Amministratore

Ermanno Boffa

Amministratore

Irene Boni

Amministratore

Francesca Cornelli

Amministratore

Claudio De Conto

Amministratore

Vittorio Pignatti-Morano Campori

Amministratore

¹ Nominato in data 31 gennaio 2022.

² Nominato Presidente in data 7 febbraio 2022.

³ Nominato Amministratore Delegato in data 7 febbraio 2022.

In carica fino all'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2024

MANAGEMENT

TEAM DI INVESTIMENTO



Christian Coco
Direttore
Investimenti



Paolo Roverato
Direttore
Investimenti



Mattia Brentari
Manager
Investimenti



Mattia Balagion
Manager
Investimenti

AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO



Sandro Saccardi
Direttore
Amministrazione,
Finanza e Controllo

TESORERIA E FINANZA



Massimo Fava
Responsabile
Area Finanza

AMMINISTRAZIONE, FISCO E LEGALE



Andrea Pezzangora
Responsabile
Affari Legali e Societari



Valentina Martinelli
Responsabile
Amministrazione,
Bilancio e Compliance



Anna Manfrin
Responsabile
Amministrativo



Federica Seno
Assistente
al Bilancio Consolidato

STORIA

Nasce Benetton

La famiglia Benetton inizia la produzione e vendita di capi di maglieria.

Nasce Edizione

Viene costituita la holding di Gruppo, Ragione di G. Benetton e C. s.n.c. l'attuale Edizione S.p.A.

Nasce la Fondazione Benetton Studi Ricerche

Per iniziativa dei fratelli Benetton e presieduta da Luciano Benetton, una realtà che pone al centro dei suoi obiettivi scientifici gli studi e le ricerche su territorio e paesaggio.

Nasce 21 Investimenti

Nasce 21 Investimenti, con lo scopo di acquisire partecipazioni in piccole e medie imprese ad alto potenziale di crescita.

Quotazione di Autogrill

Edizione quota in borsa la società Autogrill.

Edizione vende il gruppo GS e acquista Autostrade

Edizione esce dal settore della grande distribuzione con la cessione dell'intera partecipazione detenuta nel gruppo GS. Nello stesso anno, Edizione acquista una quota del 30% di Autostrade.

OPA su Autostrade

Edizione lancia un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni Autostrade, incrementando la quota detenuta.

Acquisto Mediobanca

Edizione entra nel capitale di Mediobanca con una quota di circa il 2%.

OPA su Benetton

Edizione lancia un'Offerta Pubblica di Acquisto sulla totalità delle azioni Benetton non ancora detenute.

Rifocalizzazione di Benetton Group

Il gruppo Benetton viene scisso in tre soggetti giuridici distinti: Benetton (settore retail), Olimpicas (settore manifatturiero) ed Edizione Property (settore immobiliare).

Nuova sede di Edizione

A inizio 2017 Edizione si trasferisce nella nuova sede di Piazza del Duomo 19 a Treviso.

Incremento quota in Assicurazioni Generali

Edizione incrementa la partecipazione detenuta in Assicurazioni Generali.

1955

1965

Nasce il Gruppo Benetton

Viene inaugurata la prima fabbrica Maglierie Benetton.

1981

1986

Benetton viene quotata in borsa

Il gruppo Benetton viene quotato alla borsa di Milano. Le risorse generate da tale collocamento costituiscono il propellente per la successiva crescita e diversificazione del Gruppo Edizione.

1987

1991

Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A

Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A., società argentina operante nel settore agricolo e nell'allevamento di capi di bestiame.

1992

1995

Edizione acquista GS e Autogrill

Edizione, Leonardo Finanziaria e Movenpick Holding, acquistano dall'IRI il 28% del capitale della SME (gruppo GS e Autogrill).

1996

1998

Acquisto di Maccarese ed entrata in Pirelli

Edizione acquista da Iritecna la società Maccarese, alla quale fa capo l'azienda agricola omonima. Nello stesso anno Edizione entra con una partecipazione di minoranza nel capitale di Pirelli & C.

2000

2001

Edizione entra in Telecom Italia

Edizione co-investe con Pirelli nella società di telecomunicazioni Telecom Italia.

2003

2005

Entrata in Aeroporti di Roma e Assicurazioni Generali

Edizione entra nel capitale di Investimenti Infrastrutture S.p.A., società che detiene una partecipazione rilevante in Gemina S.p.A. (controllante di Aeroporti di Roma). Viene inoltre acquistata una quota di minoranza in Assicurazioni Generali.

2007

2009

Edizione esce da Telecom Italia

Nel 2009 Edizione esce completamente dall'investimento in Telecom Italia.

2012

2013

Quotazione World Duty Free

Edizione scinde il business travel retail di Autogrill, creando il nuovo gruppo quotato World Duty Free.

2014

2015

Vendita di World Duty Free

Viene venduta l'intera partecipazione detenuta in World Duty Free.

2017

2018

Acquisto Cellnex

Edizione investe nella società spagnola Cellnex, operatore di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione.

2019

2021

Vendita autostrade italiane

La partecipata Atlantia firma un accordo, con il consorzio formato da Cassa Depositi e Prestiti, Blackstone e Macquarie, per la cessione dell'intera quota detenuta in Autostrade per l'Italia.

