



CONTENUTI

4	Profilo
5	Struttura
6	Financials consolidati
8	Net Asset Value

10	Portafoglio investimenti
	<u>Infrastrutture di trasporto</u>
11	Atlantia
	<u>Infrastrutture digitali</u>
12	Cellnex
	<u>Ristorazione</u>
13	Autogrill
	<u>Abbigliamento e Tessile</u>
14	United Colors of Benetton
15	Olimpias
	<u>Immobiliare e Agricolo</u>
16	Edizione Property
17	Maccarese
18	Compañía De Tierras Sud Argentino
	<u>Financial Institutions</u>
19	Generali
	Mediobanca
20	<u>Altro non quotato</u>
	Verde Sport
	Benetton Rugby
21	Fondazione Benetton Studi Ricerche

22	Criteri d'investimento
22	Consiglio di Amministrazione
23	Management
24	Storia

PROFILO

Costituita nel 1981, Edizione S.r.l. è una delle principali holding industriali europee, oggi giunta alla terza generazione, interamente controllata dalla famiglia Benetton. I quattro rami famigliari controllano il capitale attraverso altrettante holding.

Edizione, con 82.000 dipendenti suddivisi in sei aree di attività, persegue una politica di investimenti non esclusivamente finanziaria con una strategia di crescita internazionale.

La filosofia che guida e accompagna gli investimenti di Edizione si fonda sull'interazione virtuosa fra proprietà e management, finalizzata all'incremento del valore dell'attivo netto, con impegni a lungo termine.

Edizione persegue i propri obiettivi, attenendosi a un insieme di principi e regole, racchiusi nel Codice Etico, che stabiliscono i valori e le linee guida di ogni comportamento e investimento.

Nel 2018 Edizione ha realizzato ricavi consolidati pari a 13,1 miliardi di euro, di cui il 47,6% al di fuori dell'Italia, con un EBITDA pari a 4,2 miliardi di euro (32% delle vendite consolidate) e un risultato netto di competenza del Gruppo di euro 197 milioni. Al 31 dicembre 2018 il Net Asset Value (NAV) del portafoglio di investimenti è pari a 10,2 miliardi di euro.

La strategia

Edizione è un investitore attivo, che coniuga un approccio imprenditoriale a una forte disciplina finanziaria, sostenendo strategicamente e finanziariamente le proprie società per migliorarne il posizionamento competitivo e il rendimento. Edizione punta a far crescere il valore degli investimenti nel lungo periodo e a rinforzare la loro presenza nei rispettivi settori di appartenenza. Tale obiettivo può essere raggiunto anche tramite acquisizioni, sfruttando la rete di contatti e relazioni costruita nel corso degli anni dal gruppo.

Il portafoglio di partecipazioni

I principali settori in cui Edizione è attiva sono: le infrastrutture di trasporto, attraverso la partecipazione in Atlantia (acquistata nel 2000), le infrastrutture digitali, con la partecipazione in Cellnex (acquistata nel 2018), la ristorazione tramite Autogrill (acquisita nel 1995) e la manifattura, con il marchio storico Benetton (fondata nel 1965).

Edizione è presente anche nel settore immobiliare (mediante la controllata Edizione Property), in quello agricolo e alberghiero.

Edizione detiene un portafoglio di azioni nel settore Financial, rappresentato dalle partecipazioni in Assicurazioni Generali e Mediobanca.

Gli azionisti e il management

Edizione è detenuta in quote uguali dai quattro rami della famiglia Benetton tramite le seguenti società: Evoluzione, Proposta, Regia e Ricerca.

Il Consiglio di Amministrazione della società è composto da 8 membri: Gianni Mion (Presidente), Alessandro Benetton, Christian Benetton, Franca Bertagnin Benetton, Sabrina Benetton, Carlo Bertazzo, Fabio Cerchiai e Giovanni Costa.

STRUTTURA

EDIZIONE	100% Sintonia	30,25% Atlantia ¹	88,06% Autostrade per l'Italia	Infrastrutture di trasporto
			100% Autostrade dell'Atlantico	
			50% + 1 azione Abertis	
			99,38% Aeroporti di Roma	
			62,50% Azzurra aeroporti	64% Aéroports de la Côte d'Azur
			100% Telepass	
			23,86% Hochtief	
			15,49% Getlink	
		60% Connect	29,9% Cellnex Telecom	Infrastrutture digitali
	100% Schematrentaquattro		50,10% Autogrill	Ristorazione
	100% Benetton		100% Benetton Group	Abbigliamento e Tessile
			100% Olimpias Group	
	100% Edizione Property		100% Compañía de Tierras Sud Argentino	Immobiliare e Agricolo
	100% Maccarese			
	100% Schematrentatre		3,33% Assicurazioni Generali	Financial Institutions
			2,10% Mediobanca	

▣ Società quotata

¹ Al 31 dicembre 2018 Atlantia detiene lo 0,95% di azioni proprie

FINANCIALS CONSOLIDATI

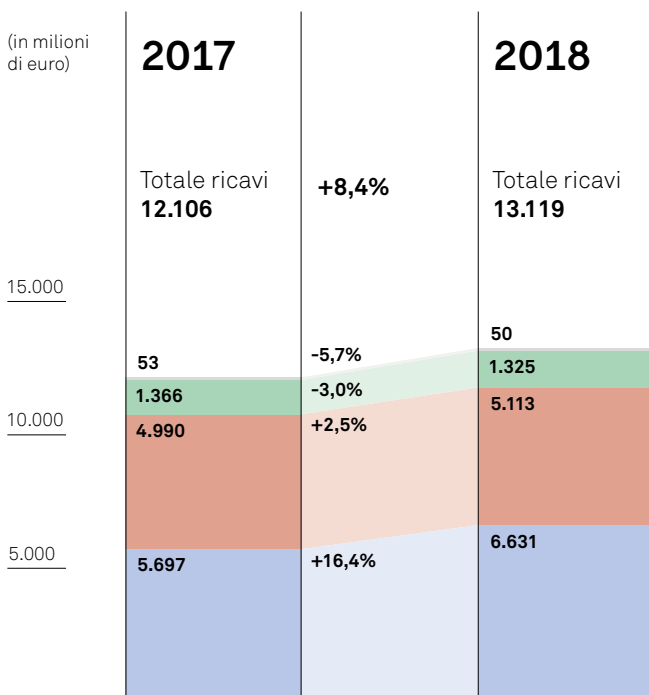
(In milioni di euro)	2018	% sui ricavi	2017	% sui ricavi	2016	% sui ricavi
Ricavi	13.119		12.106		11.670	
Ebitda	4.203	32,0 %	4.170	34,5 %	3.857	33,1 %
Risultato Operativo	2.301	17,5 %	2.624	21,7 %	2.495	21,4 %
Risultato netto di Gruppo	197	1,5 %	234	1,9 %	388	3,3 %
Patrimonio Netto	21.799		16.696		14.834	
Indebitamento finanziario netto	38.402		8.726		11.086	
Cash Flow ¹	3.389		2.861		2.715	
Dipendenti ²	82.100		67.115		64.192	

¹ Risultato netto prima della quota di terzi, aumentato di ammortamenti, svalutazioni e accantonamenti

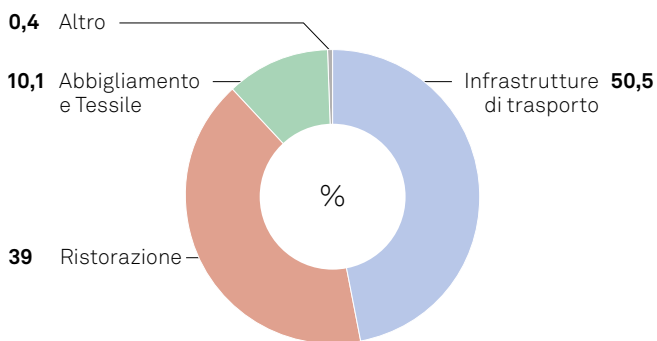
² Full time equivalent

Ricavi per settore

- Infrastrutture di trasporto
- Ristorazione
- Abbigliamento e Tessile
- Altro

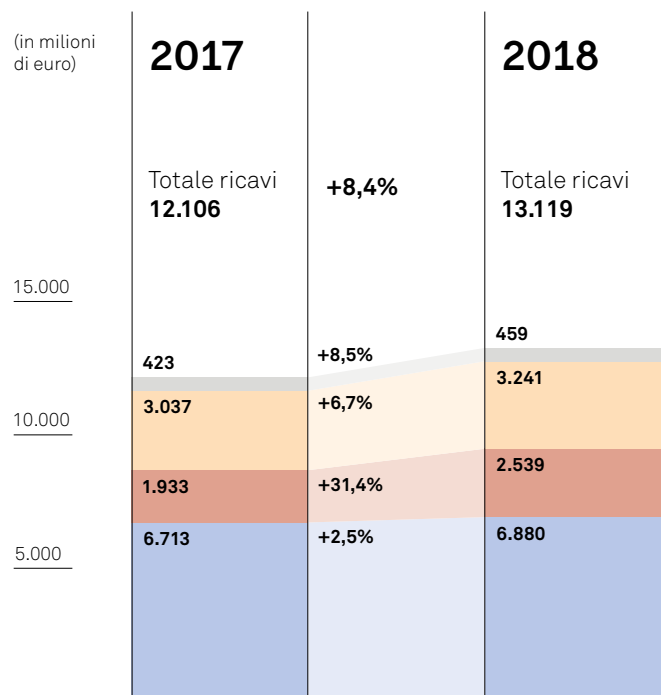


2018

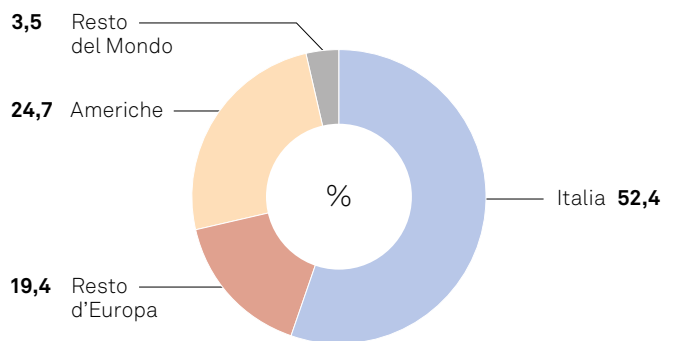


Ricavi per area geografica

- Italia
- Resto d'Europa
- Americhe
- Resto del Mondo



2018



NET ASSET VALUE

(In milioni di euro — 31.12.2018)	Valore	% su GAV
Atlantia	4.495	46,2%
Cellnex	977	10,0%
Autogrill	987	10,1%
Assicurazioni Generali	757	7,8%
Mediobanca	141	1,4%
Prysmian	19	0,2%
Investimenti quotati ¹	7.376	75,8%
Immobiliare e Agricolo	1.748	18,0%
Abbigliamento e Tessile	561	5,8%
Altro	43	0,4%
Investimenti non quotati	2.352	24,2%
Gross Asset Value	9.728	100,0%
Cassa netta	498	
Net Asset Value	10.226	

¹ Media aritmetica dei prezzi di chiusura dei 20 giorni di borsa precedenti la data di riferimento

PORTAFOGLIO INVESTIMENTI



ATLANTIA

La *mission* di Atlantia, asset principale di Edizione, risponde alla logica di globalizzazione della holding anche attraverso partnership internazionali che condividono le stesse strategie: elevati trend di crescita in un'ottica di sviluppo della mobilità delle persone. Atlantia, tramite i costanti investimenti nelle autostrade e negli aeroporti, conferma la filosofia di Edizione basata sulla massimizzazione del valore del portafoglio a lungo termine.

Infrastrutture di trasporto

www.atlantia.it

2000 anno di acquisto

23 paesi

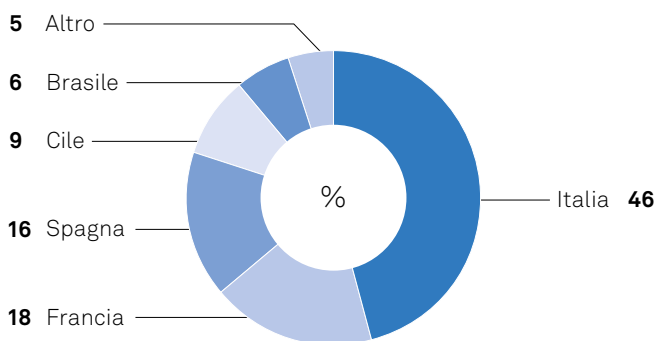
30,25 % quota posseduta

14.000 km di autostrade

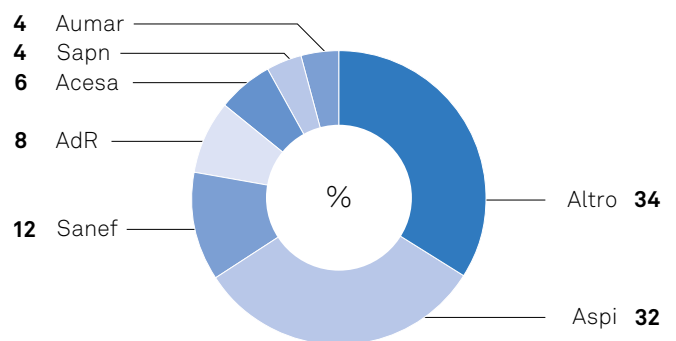
7,3 mld eur EBITDA *

63+ mln passeggeri aeroportuali

EBITDA per geografia



EBITDA per concessione



* Dati 2018 pro-forma per l'acquisizione di Abertis (12 mesi)



CELLNEX

Nel 2018 Edizione decide di investire in Cellnex, l'operatore leader di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione in Europa. Un investimento che, in linea con i valori del Gruppo, trae origine dalla fiducia nei macro trend mondiali e in grado di assicurare interessanti prospettive a livello internazionale.

Infrastrutture digitali

www.cellnextelecom.com

2018

anno di acquisto

29.000

torri

29,9 %

quota posseduta*

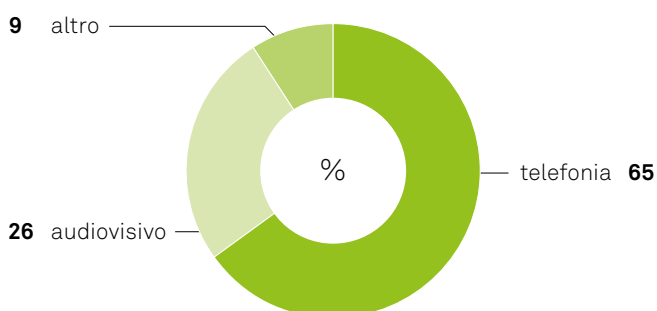
6

paesi

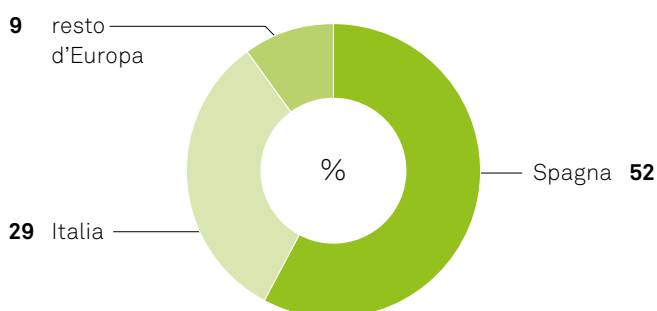
901 mln eur

ricavi 2018

Ricavi per canale 2018



Ricavi per geografia 2018



* Partecipazione detenuta da ConneCT S.p.A., società partecipata al 60% da Edizione



AUTOGRILL

Autogrill è il primo operatore al mondo nei servizi di ristorazione per chi viaggia. Edizione investe nei macro trend dell'umanità guardando al futuro: la sua costante sfida è fronteggiare le veloci e radicali trasformazioni nelle abitudini dei consumatori, per assicurare sostenibilità, tradizione e innovazione a livello globale. È grazie ad Autogrill che Edizione ha avviato il primo grande processo di internazionalizzazione nel 1999, seguendo la sua originale filosofia: agire come azionista di maggioranza attivo per creare valore e costruire una storia di successo.

Ristorazione

www.autogrill.com

1995

anno di acquisto

60.000+

dipendenti

32

paesi

50,10 %

quota posseduta

4.000+

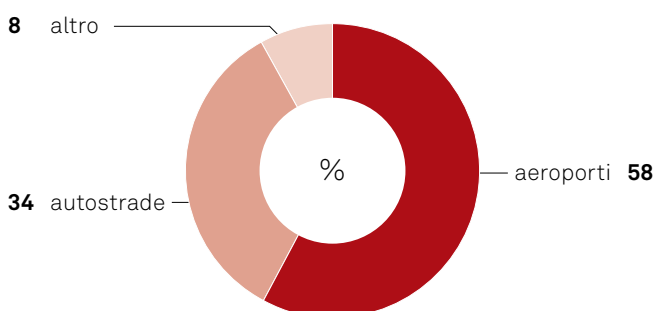
negozi

4.695 mln eur ricavi 2018

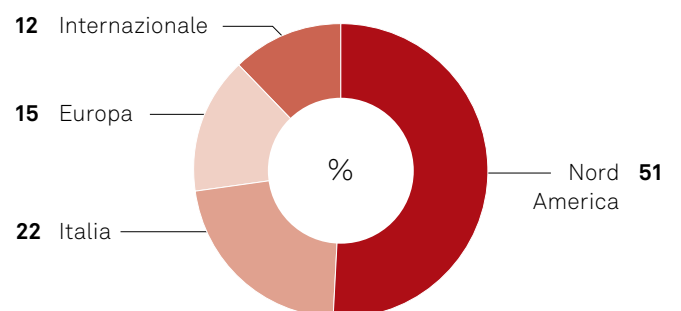
1.000+

location

Ricavi per canale 2018



Ricavi per geografia 2018





BENETTON

Con il marchio BENETTON inizia la storia della famiglia Benetton negli anni '50. Celebrato a livello internazionale, è stato per decenni sinonimo del successo *made in Italy*, rappresentando i valori di sostenibilità, tradizione e innovazione, internazionalità e creazione di valore. Visione globale, e significativa capacità imprenditoriale, sono i pilastri da cui è partita la costruzione della storia di successo della famiglia Benetton.

Abbigliamento e Tessile

www.benettongroup.com

1955 anno di fondazione

7.600+ dipendenti

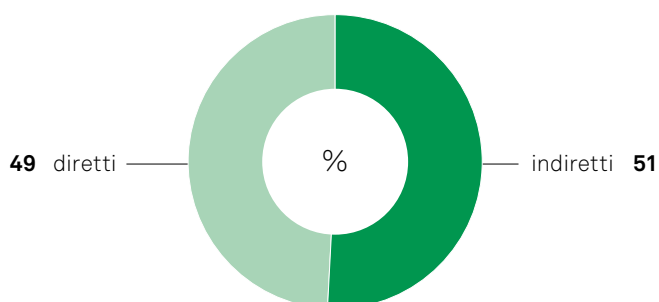
100% quota posseduta

4.700 punti vendita

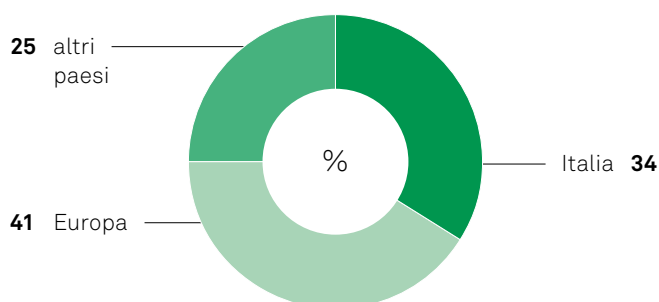
1.230 mln eur ricavi 2018

80+ paesi

Ricavi per canale 2018



Ricavi per geografia 2018





OLIMPIAS

Creata dall'unione di diverse realtà industriali, Olimpias rappresenta un'importante realtà nel panorama tessile per la produzione di capi d'abbigliamento. Con i due principali rami di attività, tessile e abbigliamento, Olimpias coerentemente alla filosofia del Gruppo, coniuga il radicamento nel territorio italiano a un respiro internazionale.

Abbigliamento e Tessile

www.olimpias.com

100 %

quota posseduta

9

stabilimenti

288 mln eur

ricavi 2018

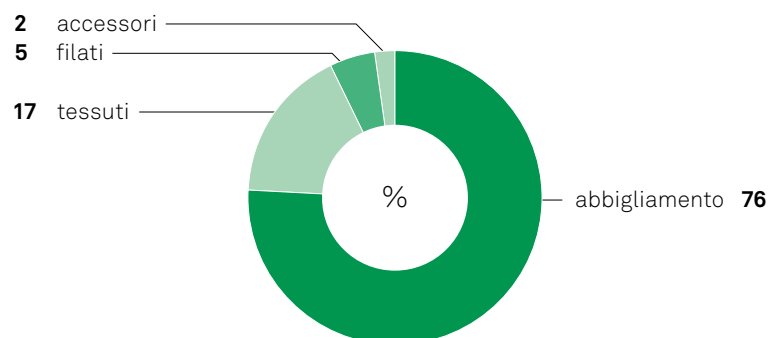
6

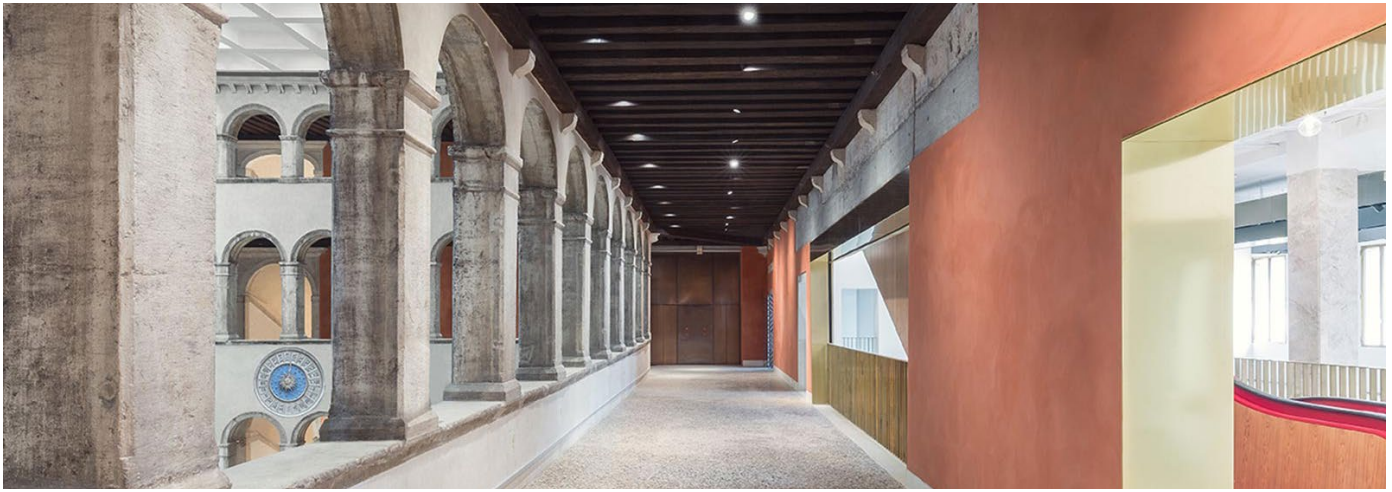
paesi

2.800+

dipendenti

Ricavi per canale 2018





EDIZIONE PROPERTY

Frutto del complessivo disegno di riordino e razionalizzazione del ramo d'attività immobiliare facente capo alla holding, Edizione Property possiede oggi un patrimonio di immobili di prestigio nel quale spiccano gioielli come il Fondaco dei Tedeschi a Venezia e l'immobile di Champs-Élysées a Parigi. Con un deciso obiettivo di crescita, attraverso ulteriori acquisizioni sulle più importanti piazze internazionali, Edizione conferma la strategia di diversificazione ed espansione sui mercati globali.

Immobiliare e Agricolo

100 % quota posseduta

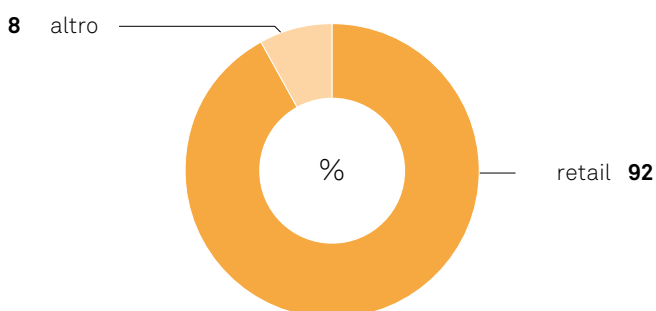
213.000 mq lordi

44 mln eur ricavi 2018

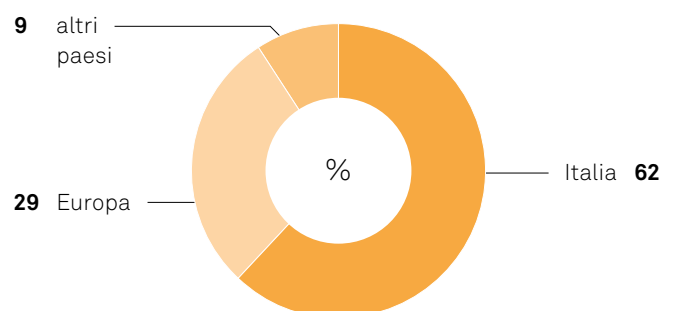
16 paesi

111 immobili

Ricavi per canale 2018



Ricavi per geografia 2018





MACCARESE

Acquisita nel 1998, nell'ambito di un programma di privatizzazioni, l'azienda di Maccarese è l'investimento in Italia di Edizione nel settore agricolo, nel segno di una diversificazione basata sui principi della sostenibilità a lungo termine. Edizione, con l'Azienda Agricola Maccarese – tra le più grandi aziende agricole in Italia – testimonia la propria filosofia di investimento in società solide in un settore con un forte radicamento nella cultura identitaria del nostro Paese.

Immobiliare e Agricolo

www.maccaresepa.com

1998

anno di acquisizione

3.100 ha

terreni

100 %

quota posseduta

3.600

capi di bestiame

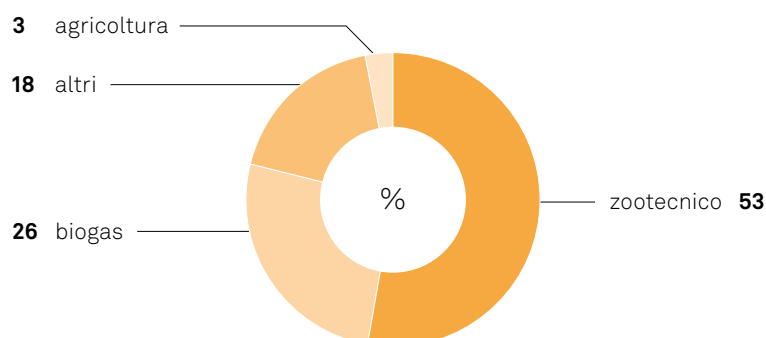
13 mln eur

ricavi 2018

15,9 mln

litri di latte

Ricavi per canale 2018





COMPañIA DE TIERRAS SUD ARGENTINO

Nel 1991 Edizione decide di perseguire un nuovo obiettivo, coerente con la propria politica aziendale sostenibile nel lungo periodo, acquistando la Compañia de Tierras Sud Argentino S.A., azienda leader nell'allevamento di bestiame. Edizione ribadisce in tal modo la volontà e capacità del Gruppo di identificare, a livello internazionale, mercati promettenti e promuoverne lo sviluppo sostenibile in termini economici, sociali e ambientali.

Immobiliare e Agricolo

1991

anno di acquisizione

941.000 ha terreni

100 %

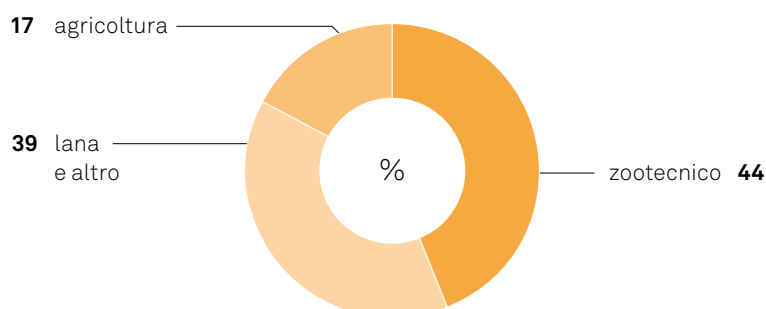
quota posseduta

280.000+ capi di bestiame

16 mln eur

ricavi 2018

Ricavi per canale 2018





Financial Institutions

Azionista di aziende *best-in-class*, Edizione investe in istituzioni di punta dello scacchiere finanziario, caratterizzate da un forte sviluppo internazionale sia in Europa che in altri continenti. In un'ottica di bilanciamento fra flussi di cassa e crescita, Edizione persegue i propri investimenti nel settore bancario e assicurativo, confermando la caratteristica di azionista in istituzioni leader che accompagnano i *megatrend* dell'umanità.

ASSICURAZIONI GENERALI

3,33 %

quota
posseduta

MEDIOBANCA

2,10 %

quota
posseduta



VERDE SPORT

Altro non quotato

www.ghirada.it

Dal 1988, Verde Sport promuove lo sport come mezzo di trasmissione di valori positivi e di uno stile di vita sano e collettivo. Verde Sport gestisce la Ghirada, costruita dalla Famiglia Benetton nel 1982 alle porte di Treviso, aperta sempre e a tutti: 22 ettari di spazio dedicato allo sport, in un contesto sano e ideale per i giovani e le famiglie. La partecipata Asolo Golf rappresenta la realizzazione di una passione della famiglia Benetton, che continua a investire in un settore che coniuga sport, ambiente e formazione. Il campo a 27 buche ospita la Asolo Golf Academy, punto di riferimento per la collettività.

100 %

quota posseduta

22 ha

La Ghirada
Città dello Sport

1.200

persone ogni giorno
a La Ghirada

7.000

bambini coinvolti
in progetti sportivi

200

gare ogni anno
all'Asolo Golf Club

5.000+

spettatori
capienza del Palaverde



BENETTON RUGBY

Altro non quotato

www.benettonrugby.it

Seguendo la filosofia della valorizzazione delle eccellenze del territorio, il gruppo Benetton acquisisce la squadra di Rugby di Treviso nel 1979, supportandola nella corsa verso la leadership nazionale e trasformando il team locale nella società più vincente della storia recente del rugby italiano. Il richiamo ai valori dello sport è testimoniato dall'attenzione dedicata alle squadre giovanili e alla costituzione della squadra femminile Red Panthers, vincitrice di 19 campionati italiani consecutivi.

15

scudetti
Seniores

4

coppe
Italia

45.000

spettatori stagionali
allo stadio Monigo

27

gare
all'anno



FONDAZIONE BENETTON

La Fondazione Benetton Studi Ricerche, nata nel 1987 per iniziativa dei fratelli Benetton e presieduta da allora da Luciano Benetton, svolge attività di ricerca nel vasto mondo del paesaggio e dello studio dei luoghi, in quello della storia e della civiltà del gioco e nel campo dei beni culturali, avvalendosi della collaborazione di comitati scientifici composti da esperti attivi sul piano internazionale.

In tutti i suoi settori organizza seminari e convegni per studiosi e addetti ai lavori, ma sempre aperti anche a un pubblico più ampio di persone curiose e interessate ad accrescere le proprie conoscenze, nonché altri eventi culturali a carattere maggiormente divulgativo e progetti espositivi. Le attività di studio vengono inoltre valorizzate e trasmesse attraverso la pubblicazione di collane, riviste e monografie a cura dell'area editoriale. Alla scuola la Fondazione dedica un'attenzione particolare. Sono in corso numerose collaborazioni con istituzioni pubbliche e private, in particolare con il mondo dell'università.

www.fbsr.it

CRITERI D'INVESTIMENTO

Edizione persegue investimenti di lungo periodo, seguendo i macro trend dello sviluppo dell'umanità, grazie a un equilibrato bilanciamento fra l'approccio imprenditoriale e una solida disciplina finanziaria.

Edizione privilegia acquisizioni di aziende solide, con una marcata presenza internazionale in settori con forte trend di crescita, guidate da un management in grado di assicurare buone performance, sostenibilità e punti di forza unici e distintivi. È interesse di Edizione essere un investitore attivo che mantiene un'influenza strategica sulle società partecipate, al fine di incrementarne il valore.

CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Gianni Mion
Presidente

Alessandro Benetton
Consigliere

Christian Benetton
Consigliere

Franca Bertagnin Benetton
Consigliere

Sabrina Benetton
Consigliere

Carlo Bertazzo
Consigliere

Fabio Cerchiai
Consigliere

Giovanni Costa
Consigliere

In scadenza con approvazione bilancio al 31.12.2019

MANAGEMENT



Carlo Bertazzo
Direttore
Generale

TEAM DI INVESTIMENTO



Christian Coco
Direttore
Investimenti Industriali



Elisabetta de Bernardi
Direttore
Investimenti Infrastrutture

PROGETTI SPECIALI



Paolo Roverato
Direttore
Progetti Speciali

TESORERIA E FINANZA



Massimo Fava
Responsabile
Area Finanza

AMMINISTRAZIONE, FISCO E LEGALE



Andrea Pezzangora
Responsabile
Affari Legali e Societari



Valentina Martinelli
Responsabile
Amministrazione,
Bilancio e Compliance



Mattia Balagion
Manager
Investimenti



Mattia Brentari
Manager
Investimenti



Stefania Dotto
Manager
Investimenti



Anna Manfrin
Responsabile
Amministrativo



Federica Seno
Assistente
al Bilancio Consolidato

STORIA

Nasce Benetton

La famiglia Benetton inizia la produzione e vendita di capi di maglieria.

Nasce Edizione

Viene costituita la holding di Gruppo, Ragione di G. Benetton e C. s.n.c. l'attuale Edizione S.r.l

Nasce la Fondazione Benetton Studi Ricerche

Per iniziativa dei fratelli Benetton e presieduta da Luciano Benetton, una realtà che pone al centro dei suoi obiettivi scientifici gli studi e le ricerche su territorio e paesaggio.

Nasce 21 Investimenti

Nasce 21 Investimenti, con lo scopo di acquisire partecipazioni in piccole e medie imprese ad alto potenziale di crescita.

Quotazione di Autogrill

Edizione quota in borsa la società Autogrill.

Edizione vende il gruppo GS e acquista Autostrade

Edizione esce dal settore della grande distribuzione con la cessione dell'intera partecipazione detenuta nel gruppo GS. Nello stesso anno, Edizione acquista una quota del 30% di Autostrade.

OPA su Autostrade

Edizione lancia un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni Autostrade, incrementando la quota detenuta.

Acquisto Mediobanca

Edizione entra nel capitale di Mediobanca con una quota di circa il 2%.

OPA su Benetton

Edizione lancia un'Offerta Pubblica di Acquisto sulla totalità delle azioni Benetton non ancora detenute.

Rifocalizzazione di Benetton Group

Il gruppo Benetton viene scisso in tre soggetti giuridici distinti: Benetton (settore retail), Olimpicas (settore manifatturiero) ed Edizione Property (settore immobiliare).

Nuova sede di Edizione

A inizio 2017 Edizione si trasferisce nella nuova sede di Piazza del Duomo 19 a Treviso.

Incremento quota in Assicurazioni Generali

Edizione incrementa la partecipazione detenuta in Assicurazioni Generali.

1955

1965

1981

1986

1987

1991

1992

1995

1996

1998

2000

2001

2003

2005

2007

2009

2012

2013

2014

2015

2017

2018

2019

Nasce il Gruppo Benetton

Viene inaugurata la prima fabbrica Maglierie Benetton.

Benetton viene quotata in borsa

Il gruppo Benetton viene quotato alla borsa di Milano. Le risorse generate da tale collocamento costituiscono il propellente per la successiva crescita e diversificazione del Gruppo Edizione.

Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A

Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A., società argentina operante nel settore agricolo e nell'allevamento di capi di bestiame.

Edizione acquista GS e Autogrill

Edizione, Leonardo Finanziaria e Movenpick Holding, acquistano dall'IRI il 28% del capitale della SME (gruppo GS e Autogrill).

Acquisto di Maccarese ed entrata in Pirelli

Edizione acquista da Iritecna la società Maccarese, alla quale fa capo l'azienda agricola omonima. Nello stesso anno Edizione entra con una partecipazione di minoranza nel capitale di Pirelli & C.

Edizione entra in Telecom Italia

Edizione co-investe con Pirelli nella società di telecomunicazioni Telecom Italia.

Entrata in Aeroporti di Roma e Assicurazioni Generali

Edizione entra nel capitale di Investimenti Infrastrutture S.p.A., società che detiene una partecipazione rilevante in Gemina S.p.A. (controllante di Aeroporti di Roma). Viene inoltre acquistata una quota di minoranza in Assicurazioni Generali.

Edizione esce da Telecom Italia

Nel 2009 Edizione esce completamente dall'investimento in Telecom Italia.

Quotazione World Duty Free

Edizione scinde il business travel retail di Autogrill, creando il nuovo gruppo quotato World Duty Free.

Vendita di World Duty Free

Viene venduta l'intera partecipazione detenuta in World Duty Free.

Acquisto Cellnex

Edizione acquista una quota del 29,9% nella società spagnola Cellnex, operatore di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione.

