PROFILO DI GRUPPO

2018

EDIZIONE

CONTENUTI

4 **Profilo**

5 **Struttura**

6 **Financials consolidati**

8 **Net Asset Value**

9 **Gross Asset Value**

10 **Portafoglio investimenti**

Infrastrutture di trasporto
11 Atlantia

Infrastrutture digitali
12 Cellnex

Ristorazione
13 Autogrill

Abbigliamento e Tessile
14 United Colors of Benetton
15 Olimpias

Immobiliare e Agricolo
16 Edizione Property
17 Maccarese
18 Compañia De Tierras Sud Argentino

19 Financial institutions
Generali
Mediobanca

20 Altro non quotato
Verde Sport
Benetton Rugby

21 Fondazione Benetton Studi Ricerche

22 **Criteri d'investimento**

22 **Consiglio d'amministrazione**

23 **Management**

24 **Storia**

PROFILO

Costituita nel 1981, Edizione S.r.l. è una delle principali holding industriali europee, oggi giunta alla terza generazione, interamente controllata dalla famiglia Benetton. I quattro rami famigliari controllano il capitale attraverso altrettante holding.

Edizione, con 67.000 dipendenti suddivisi in sei aree di attività, persegue una politica di investimenti non esclusivamente finanziaria con una strategia di crescita internazionale.

La filosofia che guida e accompagna gli investimenti di Edizione si fonda sull'interazione virtuosa fra proprietà e management, finalizzata all'incremento del valore dell'attivo netto, con impegni a lungo termine.

Edizione persegue i propri obiettivi, attenendosi a un insieme di principi e regole, racchiusi nel Codice Etico, che stabiliscono i valori e le linee guida di ogni comportamento e investimento.

Nel 2017 Edizione ha realizzato ricavi consolidati pari a 12,1 miliardi di euro, di cui il 44,5% al di fuori dell'Italia, con un EBITDA pari a 4,1 miliardi di euro (34% delle vendite consolidate) e un risultato netto di competenza del Gruppo di euro 234 milioni.
Al 30 giugno 2018 il Net Asset Value (NAV) del portafoglio di investimenti è pari a 12,1 miliardi di euro.

La strategia

Edizione è un investitore attivo, che coniuga un approccio imprenditoriale a una forte disciplina finanziaria, sostenendo strategicamente e finanziariamente le proprie società per migliorarne il posizionamento competitivo e il rendimento. Edizione punta a far crescere il valore degli investimenti nel lungo periodo e a rinforzare la loro presenza nei rispettivi settori di appartenenza. Tale obbiettivo può essere raggiunto anche tramite acquisizioni, sfruttando la rete di contatti e relazioni costruita nel corso degli anni dal gruppo.

Il portafoglio di partecipazioni

I principali settori in cui Edizione è attiva sono: le infrastrutture di trasporto, attraverso la partecipazione in Atlantia (acquistata nel 2000), le infrastrutture digitali, con la partecipazione in Cellnex (acquistata nel 2018), la ristorazione tramite Autogrill (acquisita nel 1995) e la manifattura, con il marchio storico Benetton (fondata nel 1965).

Edizione è presente anche nel settore immobiliare (mediante la controllata Edizione Property), in quello agricolo e alberghiero.

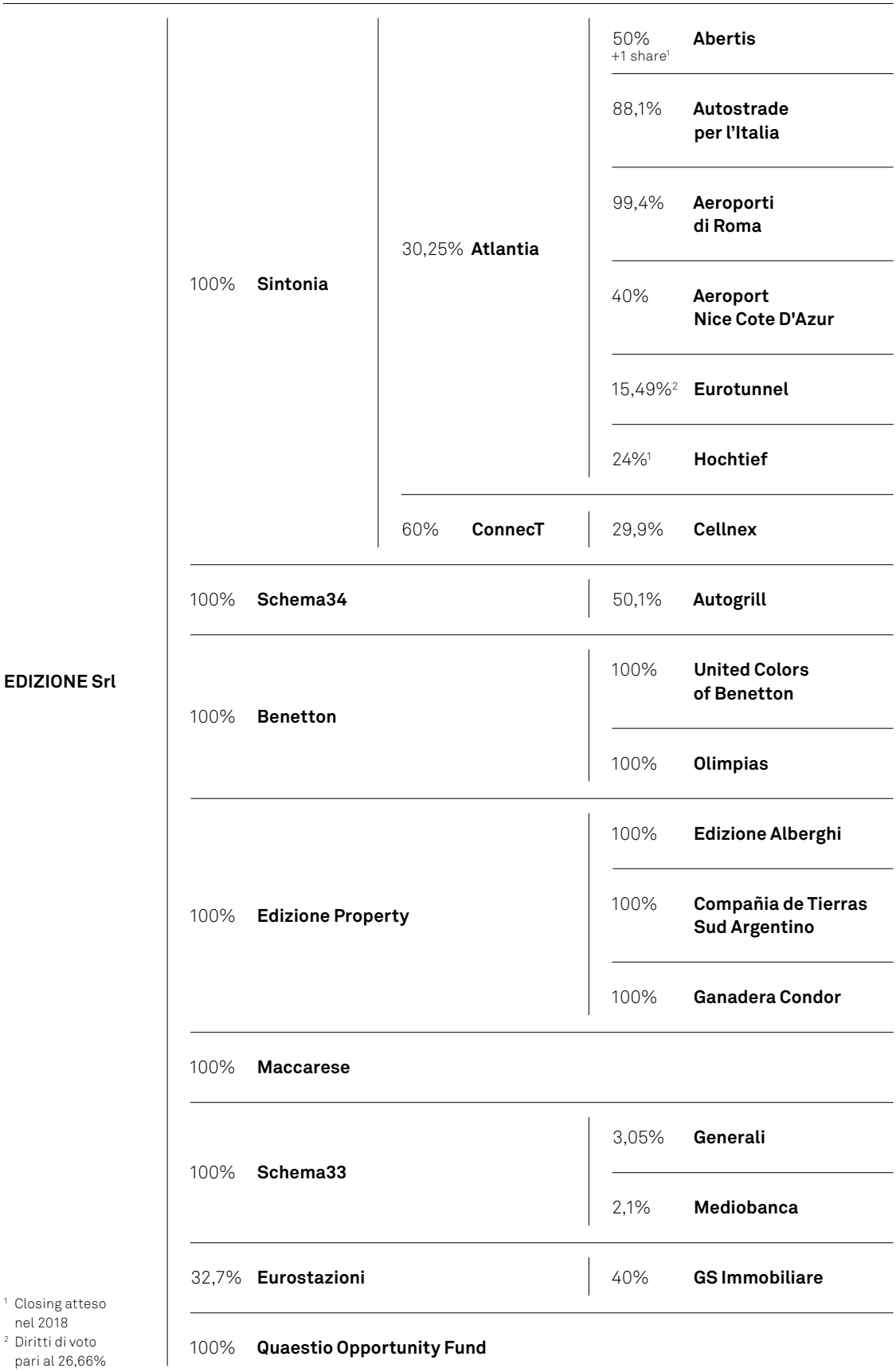
Edizione detiene un portafoglio di azioni nel settore Financial, rappresentato dalle partecipazioni in Assicurazioni Generali e Mediobanca.

Gli azionisti e il management

Edizione è detenuta in quote uguali dai quattro rami della famiglia Benetton tramite le seguenti società: Evoluzione, Proposta, Regia e Ricerca.

Il Consiglio di Amministrazione della società è composto da 8 membri: Fabio Cerchiai (Presidente), Gilberto Benetton (Vice Presidente), Marco Patuano (Amministratore Delegato), Alessandro Benetton, Christian Benetton, Franca Bertagnin Benetton, Fabio Buttignon e Giovanni Costa.

STRUTTURA



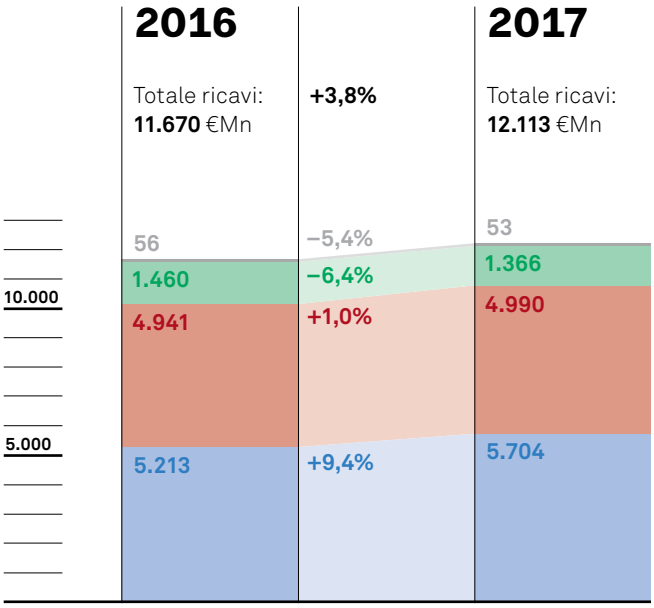
[1] Closing atteso nel 2018
[2] Diritti di voto pari al 26,66%

FINANCIALS CONSOLIDATI

In milioni di euro	2017	% sui ricavi	2016	% sui ricavi	2015	% sui ricavi
Ricavi	**12.113**		**11.670**		**11.412**	
Ebitda	**4.111**	**33,9 %**	**3.857**	**33,1 %**	**3.763**	**33,0 %**
Risultato Operativo	**2.624**	**21,7 %**	**2.495**	**21,4 %**	**2.490**	**21,8 %**
Risultato netto di Gruppo	**234**	**1,9 %**	**388**	**3,3 %**	**1.598**	**14,0 %**
Patrimonio Netto	**16.696**		**14.834**		**13.137**	
Indebitamento finanziario netto	**8.726**		**11.086**		**10.122**	
Cash Flow [1]	**2.861**		**2.715**		**3.628**	
Dipendenti [2]	**67.115**		**64.192**		**64.997**	

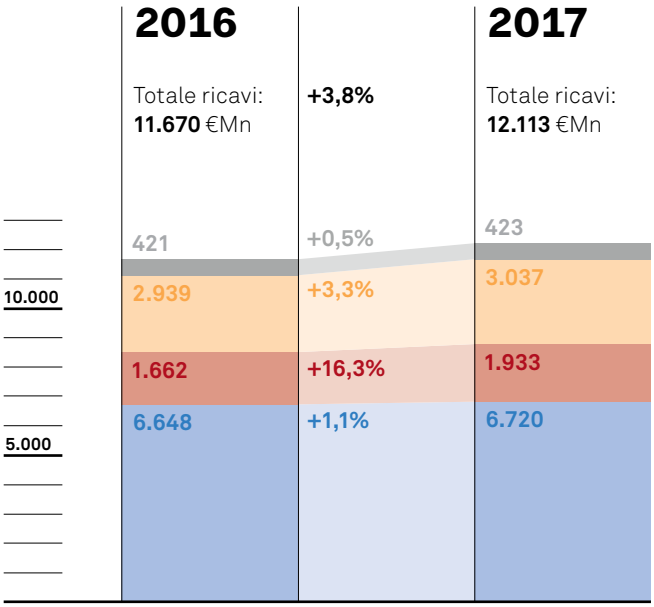
[1] Risultato netto prima della quota di terzi, aumentato di ammortamenti, svalutazioni e accantonamernti
[2] Full time equivalent

Ricavi per settore



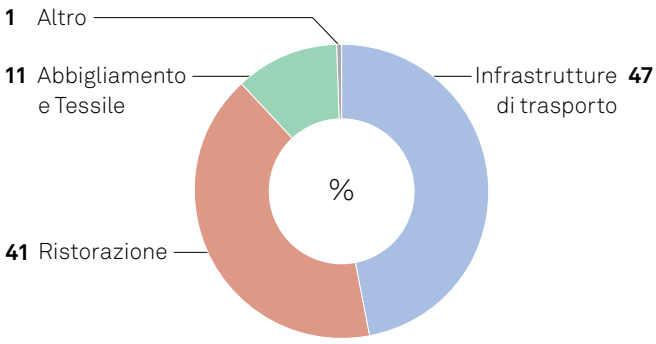
Infrastrutture di trasporto — Ristorazione — Abbigliamento e Tessile — Altro

Ricavi per paese

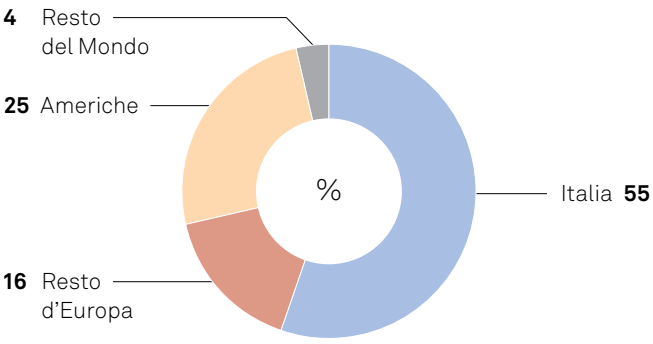


Italia — Resto d'Europa — Americhe — Resto del Mondo

2017



2017



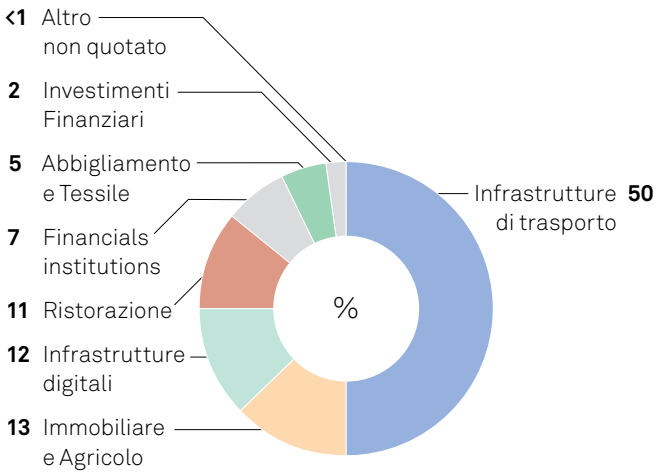
NET ASSET VALUE

In milioni di euro — 30.06.2018[1]	
Investimenti quotati[2]	**9.921**
Atlantia	**6.159**
Cellnex	**1.489**
Autogrill	**1.395**
Assicurazioni Generali	**727**
Mediobanca	**151**
Investimenti non quotati	**2.208**
Investimenti finanziari	**258**
Gross Asset Value	**12.387**
Indebitamento finanziario netto	**(247)**
Net Asset Value	**12.140**

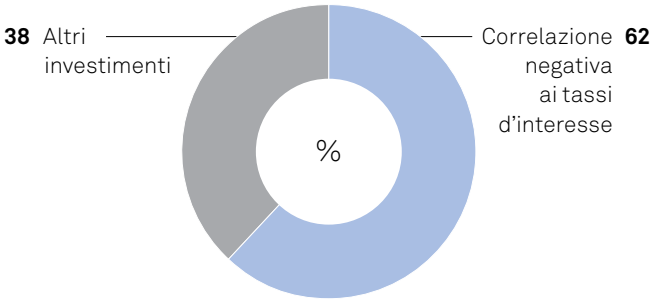
[1] Include l'acquisto nel luglio 2018 del 29,9% di Cellnex a valori di transazione
[2] Media aritmetica dei prezzi di chiusura dei 20 giorni di borsa precedenti la data di riferimento

GROSS ASSET VALUE

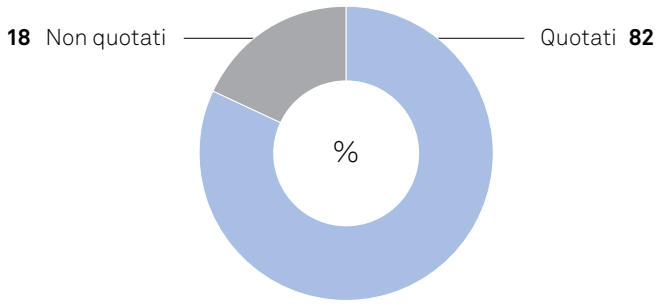
Suddivisione per settore



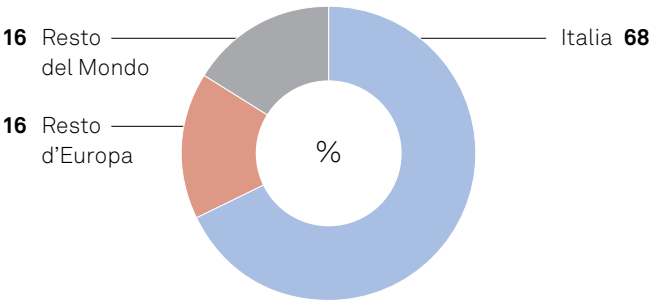
Correlazione ai tassi di interesse



Suddivisione tra asset quotati e non



Suddivisione per area geografica



PORTAFOGLIO INVESTIMENTI

ATLANTIA

La *mission* di Atlantia, asset principale di Edizione, risponde alla logica di globalizzazione della holding anche attraverso partnership internazionali che condividono le stesse strategie: elevati trend di crescita in un'ottica di sviluppo della mobilità delle persone. Atlantia, tramite i costanti investimenti nelle autostrade e negli aeroporti, conferma la filosofia di Edizione basata sulla massimizzazione del valore del portafoglio a lungo termine.

Infrastrutture di trasporto

www.atlantia.it

2000 anno di acquisto

30,25 % quota posseduta

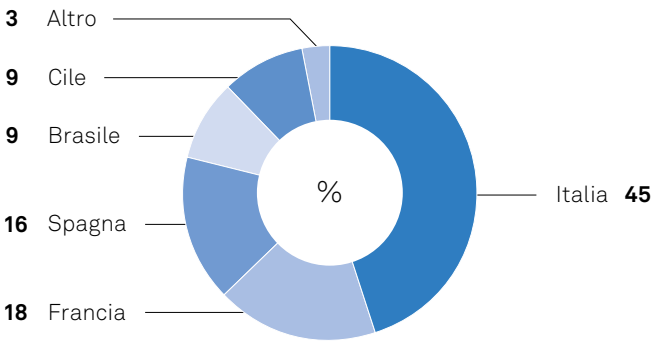
7,1 mld eur EBITDA *

15 paesi

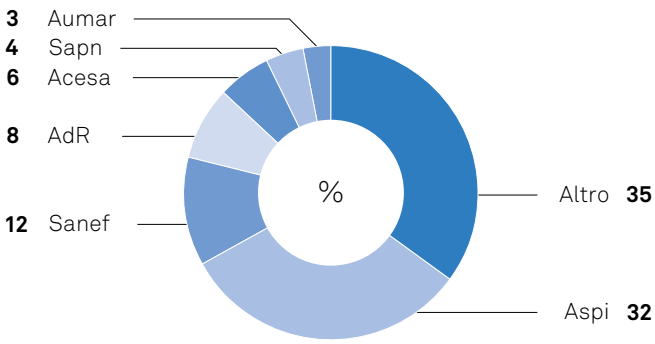
14.095 km di autostrade

60+ mln passeggeri aeroportuali

EBITDA per geografia



EBITDA per concessione



* Dati 2017 pro-forma con Abertis

CELLNEX

Nel 2018 Edizione decide di investire in Cellnex, l'operatore leader di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione in Europa. Un investimento che, in linea con i valori del Gruppo, trae origine dalla fiducia nei macro trend mondiali e in grado di assicurare interessanti prospettive a livello internazionale.

Infrastrutture digitali

www.cellnextelecom.com

2018 anno di acquisto

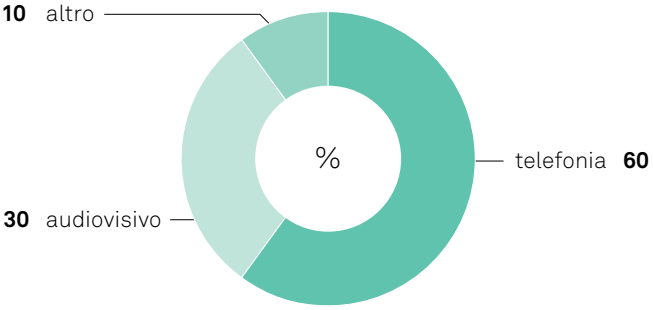
29,9 % quota posseduta

792 mln eur ricavi 2017

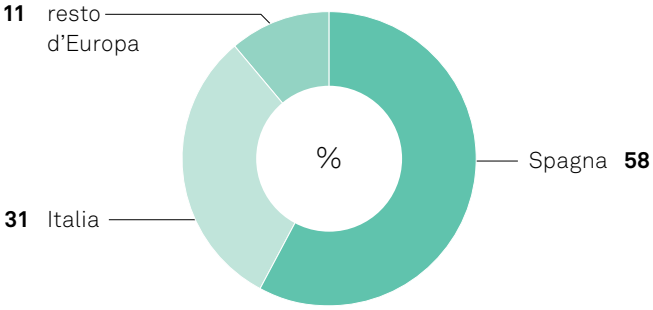
28.000 torri

6 paesi

Ricavi per canale 2017



Ricavi per geografia 2017



AUTOGRILL

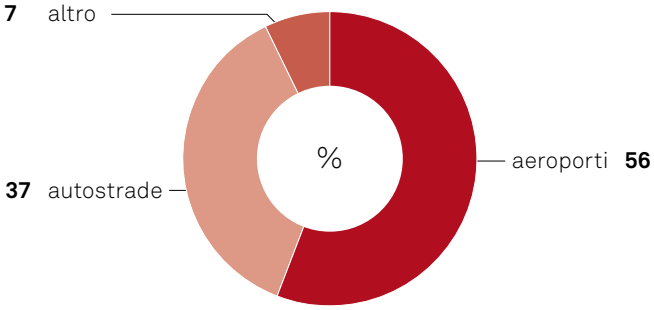
Autogrill è il primo operatore al mondo nei servizi di ristorazione per chi viaggia. Edizione investe nei macro trend dell'umanità guardando al futuro: la sua costante sfida è fronteggiare le veloci e radicali trasformazioni nelle abitudini dei consumatori, per assicurare sostenibilità, tradizione e innovazione a livello globale.
È grazie ad Autogrill che Edizione ha avviato il primo grande processo di internazionalizzazione nel 1999, seguendo la sua originale filosofia: agire come azionista di maggioranza attivo per creare valore e costruire una storia di successo.

Ristorazione

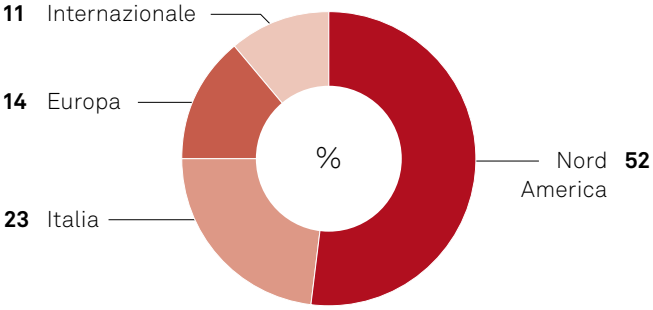
www.autogrill.com

1995	anno di acquisto	**57.000+**	dipendenti	**31**	paesi
50,10 %	quota posseduta	**4.000+**	negozi		
4.595 mln eur	ricavi 2017	**1.000+**	location		

Ricavi per canale 2017



Ricavi per geografia 2017



BENETTON

Con il marchio BENETTON inizia la storia della famiglia Benetton negli anni '50. Celebrato a livello internazionale, è stato per decenni sinonimo del successo *made in Italy*, rappresentando i valori di sostenibilità, tradizione e innovazione, internazionalità e creazione di valore. Visione globale, e significativa capacità imprenditoriale, sono i pilastri da cui è partita la costruzione della storia di successo della famiglia Benetton.

Abbigliamento e Tessile

www.benettongroup.com

1955 anno di acquisto

100 % quota posseduta

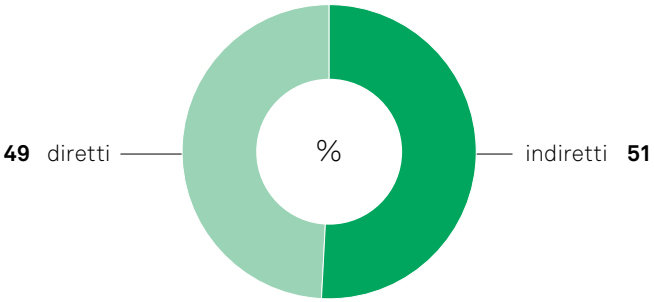
1.280 mln eur ricavi 2017

7.700+ dipendenti

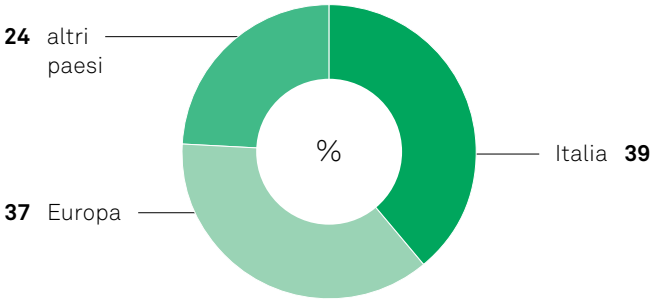
5.000 punti vendita

90+ paesi

Ricavi per canale 2017



Ricavi per geografia 2017



OLIMPIAS

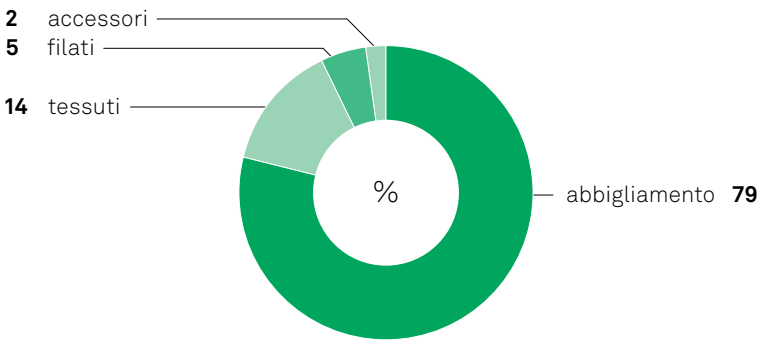
Creata dall'unione di diverse realtà industriali, Olimpias rappresenta un'importante realtà nel panorama tessile per la produzione di capi d'abbigliamento.
Con i due principali rami di attività, tessile e abbigliamento, Olimpias coerentemente alla filosofia del Gruppo, coniuga il radicamento nel territorio italiano a un respiro internazionale.

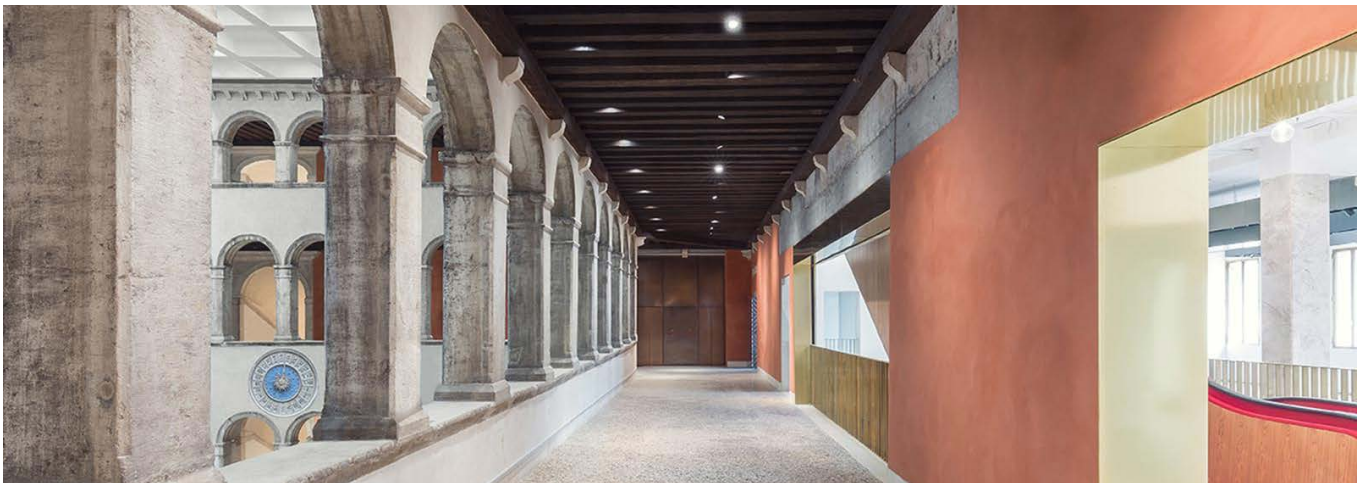
Abbigliamento e Tessile

www.olimpias.com

100 %	quota posseduta	**9**	stabilimenti
299 mln eur	ricavi 2017	**6**	paesi
1.500	dipendenti		

Ricavi per canale 2017





EDIZIONE PROPERTY

Frutto del complessivo disegno di riordino e razionalizzazione del ramo d'attività immobiliare facente capo alla holding, Edizione Property possiede oggi un patrimonio di immobili di prestigio nel quale spiccano gioielli come il Fondaco dei Tedeschi a Venezia e l'immobile di Champs-Élysées a Parigi. Con un deciso obiettivo di crescita, attraverso ulteriori acquisizioni sulle più importanti piazze internazionali, Edizione conferma la strategia di diversificazione ed espansione sui mercati globali.

Immobiliare e Agricolo

100 % quota posseduta

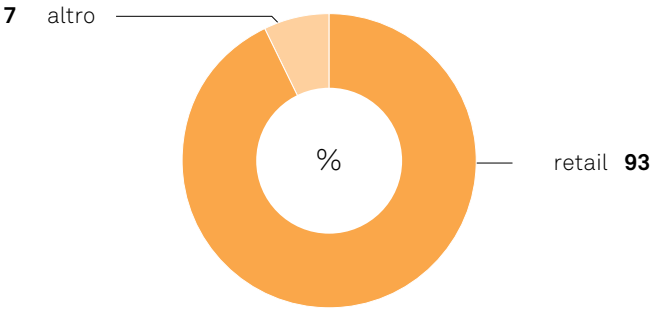
51 mln eur ricavi 2017

112 immobili

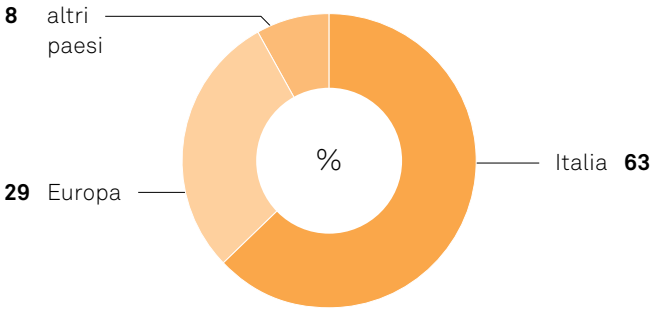
204.000 mq lordi

17 paesi

Ricavi per canale 2017



Ricavi per geografia 2017



MACCARESE

Acquisita nel 1998, nell'ambito di un programma di privatizzazioni, l'azienda di Maccarese è l'investimento in Italia di Edizione nel settore agricolo, nel segno di una diversificazione basata sui principi della sostenibilità a lungo termine. Edizione, con l'Azienda Agricola Maccarese – tra le più grandi aziende agricole in Italia – testimonia la propria filosofia di investimento in società solide in un settore con un forte radicamento nella cultura identitaria del nostro Paese.

Immobiliare e Agricolo

www.maccaresespa.com

1998 anno di acquisizione

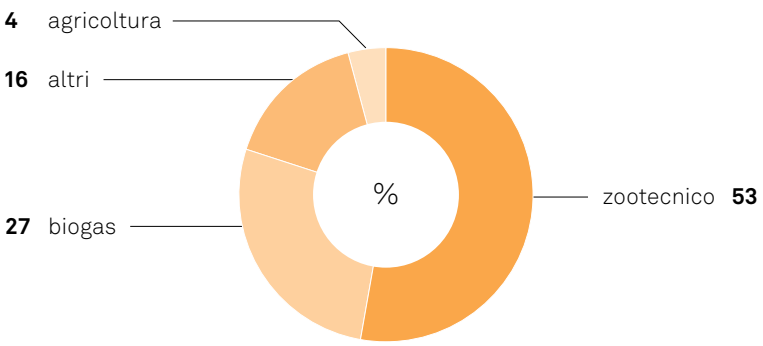
100 % quota posseduta

13 mln eur ricavi 2017

3.200 ha terreni

3.300 capi di bestiame

Ricavi per canale 2017



COMPAÑIA DE TIERRAS SUD ARGENTINO

Nel 1991 Edizione decide di perseguire un nuovo obiettivo, coerente con la propria politica aziendale sostenibile nel lungo periodo, acquistando la Compañia de Tierras Sud Argentino S.A., azienda leader nell'allevamento di bestiame. Edizione ribadisce in tal modo la volontà e capacità del Gruppo di identificare, a livello internazionale, mercati promettenti e promuoverne lo sviluppo sostenibile in termini economici, sociali e ambientali.

Immobiliare e Agricolo

1991 anno di acquisizione

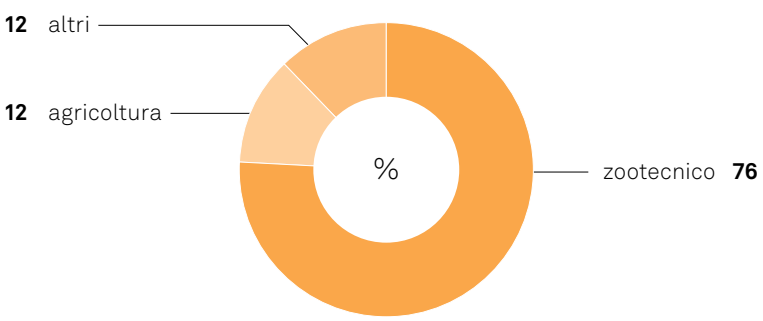
100 % quota posseduta

20 mln eur ricavi 2017

941.000 ha terreni

230.000+ capi di bestiame

Ricavi per canale 2017



Financial institutions

Azionista di lungo periodo di aziende *best-in class*, Edizione investe in istituzioni di punta dello scacchiere finanziario, caratterizzate da un forte sviluppo internazionale sia in Europa che in altri continenti. In un'ottica di bilanciamento fra flussi di cassa e crescita, Edizione persegue i propri investimenti nel settore bancario e assicurativo, confermando la caratteristica di azionista a lungo termine in istituzioni leader che accompagnano i *megatrend* dell'umanità.

ASSICURAZIONI GENERALI

3,05 %

quota posseduta

MEDIOBANCA

2,10 %

quota posseduta

VERDE SPORT

Altro non quotato

www.ghirada.it

Dal 1988, Verde Sport promuove lo sport come mezzo di trasmissione di valori positivi e di uno stile di vita sano e collettivo. Verde Sport gestisce la Ghirada, costruita dalla Famiglia Benetton nel 1982 alle porte di Treviso, aperta sempre e a tutti: 22 ettari di spazio dedicato allo sport, in un contesto sano e ideale per i giovani e le famiglie. La partecipata Asolo Golf rappresenta la realizzazione di una passione della famiglia Benetton, che continua a investire in un settore che coniuga sport, ambiente e formazione. Il campo a 27 buche ospita la Asolo Golf Academy, punto di riferimento per la collettività.

100 % quota posseduta

22 ha La Ghirada Città dello Sport

1.200 persone ogni giorno a La Ghirada

7.000 bambini coinvolti in progetti sportivi

200 gare ogni anno all'Asolo Golf Club

5.000+ spettatori capienza del Palaverde

BENETTON RUGBY

Altro non quotato

www.benettonrugby.it

Seguendo la filosofia della valorizzazione delle eccellenze del territorio, il gruppo Benetton acquisisce la squadra di Rugby di Treviso nel 1979, supportandola nella corsa verso la leadership nazionale e trasformando il team locale nella società più vincente della storia recente del rugby italiano. Il richiamo ai valori dello sport è testimoniato dall'attenzione dedicata alle squadre giovanili e alla costituzione della squadra femminile Red Panthers, vincitrice di 19 campionati italiani consecutivi.

15 scudetti Seniores

4 coppe Italia

45.000 spettatori stagionali allo stadio Monigo

27 gare all'anno

FONDAZIONE BENETTON

La Fondazione Benetton Studi Ricerche, nata nel 1987 per iniziativa dei fratelli Benetton e presieduta da allora da Luciano Benetton, svolge attività di ricerca nel vasto mondo del paesaggio e dello studio dei luoghi, in quello della storia e della civiltà del gioco e nel campo dei beni culturali, avvalendosi della collaborazione di comitati scientifici composti da esperti attivi sul piano internazionale.

In tutti i suoi settori organizza seminari e convegni per studiosi e addetti ai lavori, ma sempre aperti anche a un pubblico più ampio di persone curiose e interessate ad accrescere le proprie conoscenze, nonché altri eventi culturali a carattere maggiormente divulgativo e progetti espositivi.
Le attività di studio vengono inoltre valorizzate e trasmesse attraverso la pubblicazione di collane, riviste e monografie a cura dell'area editoriale.
Alla scuola la Fondazione dedica un'attenzione particolare. Sono in corso numerose collaborazioni con istituzioni pubbliche e private, in particolare con il mondo dell'università.

www.fbsr.it

CRITERI D'INVESTIMENTO

Edizione persegue investimenti di lungo periodo, seguendo i macro trend dello sviluppo dell'umanità, grazie a un equilibrato bilanciamento fra l'approccio imprenditoriale e una solida disciplina finanziaria.

Edizione privilegia acquisizioni di aziende solide, con una marcata presenza internazionale in settori con forte trend di crescita, guidate da un management in grado di assicurare buone performance, sostenibilità e punti di forza unici e distintivi. È interesse di Edizione essere un investitore attivo che mantiene un'influenza strategica sulle società partecipate, al fine di incrementarne il valore.

CONSIGLIO D'AMMINISTRAZIONE

Fabio Cerchiai
Presidente

Gilberto Benetton
Vice Presidente

Marco Patuano
Amministratore Delegato

Alessandro Benetton
Consigliere

Christian Benetton
Consigliere

Franca Bertagnin Benetton
Consigliere

Fabio Buttignon
Consigliere

Giovanni Costa
Consigliere

In scadenza con approvazione bilancio al 31.12.2018

MANAGEMENT

Fabio Cerchiai
Presidente

Marco Patuano
Amministratore Delegato

Carlo Bertazzo
Direttore Generale

TEAM DI INVESTIMENTO

Christian Coco
Direttore Investimenti Industriali

Elisabetta de Bernardi
Direttore Investimenti Infrastrutture

Mattia Balagion
Manager Investimenti

PROGETTI SPECIALI

Paolo Roverato
Direttore Progetti Speciali

Mattia Brentari
Manager Investimenti

TESORERIA E FINANZA

Massimo Fava
Responsabile area Finanza

Stefania Dotto
Manager Investimenti

AMMINISTRAZIONE, FISCO E LEGALE

Andrea Pezzangora
Responsabile Affari Legali e Societari

Valentina Martinelli
Responsabile amministrazione, Bilancio e Compliance

Anna Manfrin
Responsabile Amministrativo

Federica Seno
Assistente al Bilancio Consolidato

STORIA

1955 — Nasce Benetton
La famiglia Benetton inizia la produzione e vendita di capi di maglieria.

1965 — Nasce il Gruppo Benetton
Viene inaugurata la prima fabbrica Maglierie Benetton.

1981 — Nasce Edizione
Viene costituita la holding di Gruppo, Ragione di G. Benetton e C. s.n.c. l'attuale Edizione S.r.l

1986 — Benetton viene quotata in borsa
Il gruppo Benetton viene quotato alla borsa di Milano. Le risorse generate da tale collocamento costituiscono il propellente per la successiva crescita e diversificazione del Gruppo Edizione.

1987 — Nasce la Fondazione Benetton Studi Ricerche
Per iniziativa dei fratelli Benetton e presieduta da Luciano Benetton, una realtà che pone al centro dei suoi obiettivi scientifici gli studi e le ricerche su territorio e paesaggio.

1991 — Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A
Edizione acquista Compañia de Tierras Sud Argentino S.A., società argentina operante nel settore agricolo e nell'allevamento di capi di bestiame.

1992 — Nasce 21 Investimenti
Nasce 21 Investimenti, con lo scopo di acquisire partecipazioni in piccole e medie imprese ad alto potenziale di crescita.

1995 — Edizione acquista GS e Autogrill
Edizione, Leonardo Finanziaria e Movenpick Holding, acquistano dall'IRI il 28% del capitale della SME (gruppo GS e Autogrill).

1996 — Quotazione di Autogrill
Edizione quota in borsa la società Autogrill.

1998 — Acquisto di Maccarese ed entrata in Pirelli
Edizione acquista da Iritecna la società Maccarese, alla quale fa capo l azienda agricola omonima. Nello stesso anno Edizione entra con una partecipazione di minoranza nel capitale di Pirelli & C.

2000 — Edizione vende il gruppo GS e acquista Autostrade
Edizione esce dal settore della grande distribuzione con la cessione dell'intera partecipazione detenuta nel gruppo GS. Nello stesso anno, Edizione acquista una quota del 30% di Autostrade.

2001 — Edizione entra in Telecom Italia
Edizione co-investe con Pirelli nella società di telecomunicazioni Telecom Italia.

2003 — OPA su Autostrade
Edizione lancia un'Offerta Pubblica d'Acquisto sulle azioni Autostrade, incrementando la quota detenuta.

2005 — Entrata in Aeroporti di Roma e Assicurazioni Generali
Edizione entra nel capitale di Investimenti Infrastrutture S.p.A., società che detiene una partecipazione rilevante in Gemina S.p.A. (controllante di Aeroporti di Roma). Viene inoltre acquistata una quota di minoranza in Assicurazioni Generali.

2007 — Acquisto Mediobanca
Edizione entra nel capitale di Mediobanca con una quota di circa il 2%.

2009 — Edizione esce da Telecom Italia
Nel 2009 Edizione esce completamente dall'investimento in Telecom Italia.

2012 — OPA su Benetton
Edizione lancia un'Offerta Pubblica di Acquisto sulla totalità delle azioni Benetton non ancora detenute.

2013 — Quotazione World Duty Free
Edizione scinde il business travel retail di Autogrill, creando il nuovo gruppo quotato World Duty Free.

2014 — Rifocalizzazione di Benetton Group
Il gruppo Benetton viene scisso in tre soggetti giuridici distinti: Benetton (settore retail), Olimpias (settore manifatturiero) ed Edizione Property (settore immobiliare).

2015 — Vendita di World Duty Free
Viene venduta l'intera partecipazione detenuta in World Duty Free.

2017 — Nuova sede di Edizione
A inizio 2017 Edizione si trasferisce nella nuova sede di Piazza del Duomo 19 a Treviso.

2018 — Acquisto Cellnex e incremento quota in Assicurazioni Generali
Edizione acquista una quota del 29,9% nella società spagnola Cellnex, operatore di infrastrutture per telecomunicazioni wireless e per la radiodiffusione. Viene inoltre incrementata la quota detenuta in Assicurazioni Generali.