

Passion for Changing futures

Indice

Mission e Vision	4
Struttura del Gruppo	5
Storia del Gruppo	6
Dati consolidati in sintesi	8
Net Asset Value	9
Portafoglio investimenti	11
Mundys	13
Avolta	15
Cellnex	17
Benetton Group	19
Olimpias Group	21
Edizione Property	23
Maccarese	25
Cia de Tierras Sud Argentino	27
Assicurazioni Generali, Mediobanca	29
Verde Sport, Benetton Rugby	31
Criteri di investimento	32
Consiglio di Amministrazione	33

Mission e Vision

Mission

Edizione è una delle principali holding europee. Investitore con una forte vocazione imprenditoriale, alimentata da un DNA fatto di **creatività, passione, lungimiranza e impegno sociale**, Edizione sviluppa progetti di business e fa crescere aziende capaci di **generare valore condiviso nel lungo periodo**, facendo evolvere il proprio portafoglio in un'ottica di **trasformazione continua**.

Edizione persegue iniziative e investimenti attraverso **partnership internazionali strategiche** durature, finalizzate a costruire campioni globali che, grazie al suo stimolo e sotto la sua leadership, aspirano a essere motori di trasformazione nei loro settori di riferimento, all'insegna **dell'innovazione e della sostenibilità**.

Sempre più protagonista nel panorama globale, Edizione agisce come una piattaforma che promuove la **contaminazione dei business delle sue partecipate**, favorendo lo scambio di pratiche volte all'eccellenza, valore distintivo della cultura imprenditoriale italiana, attirando e coltivando i migliori talenti e creando occupazione di qualità.

Vision

Per vincere le sfide del millennio Edizione si ispira a un principio chiave: la **capacità di creare valore attraverso il cambiamento**, nella consapevolezza che in ogni discontinuità si celano opportunità di trasformazione che aprono nuovi cicli di crescita.

Guidata dall'ambizione di essere pioniere nelle diverse industrie in cui opera, Edizione crede che fare **innovazione**, scommettere sulla ricerca e sulle tecnologie più all'avanguardia significhi **migliorare la società in cui viviamo** in tutte le sue articolazioni.

Edizione considera la sostenibilità un elemento strategico di fare business volgendo il suo sguardo al **benessere delle generazioni future** e allo sviluppo che le sue partecipate promuovono nelle **comunità e nei territori**, con positivi impatti economici e sociali.

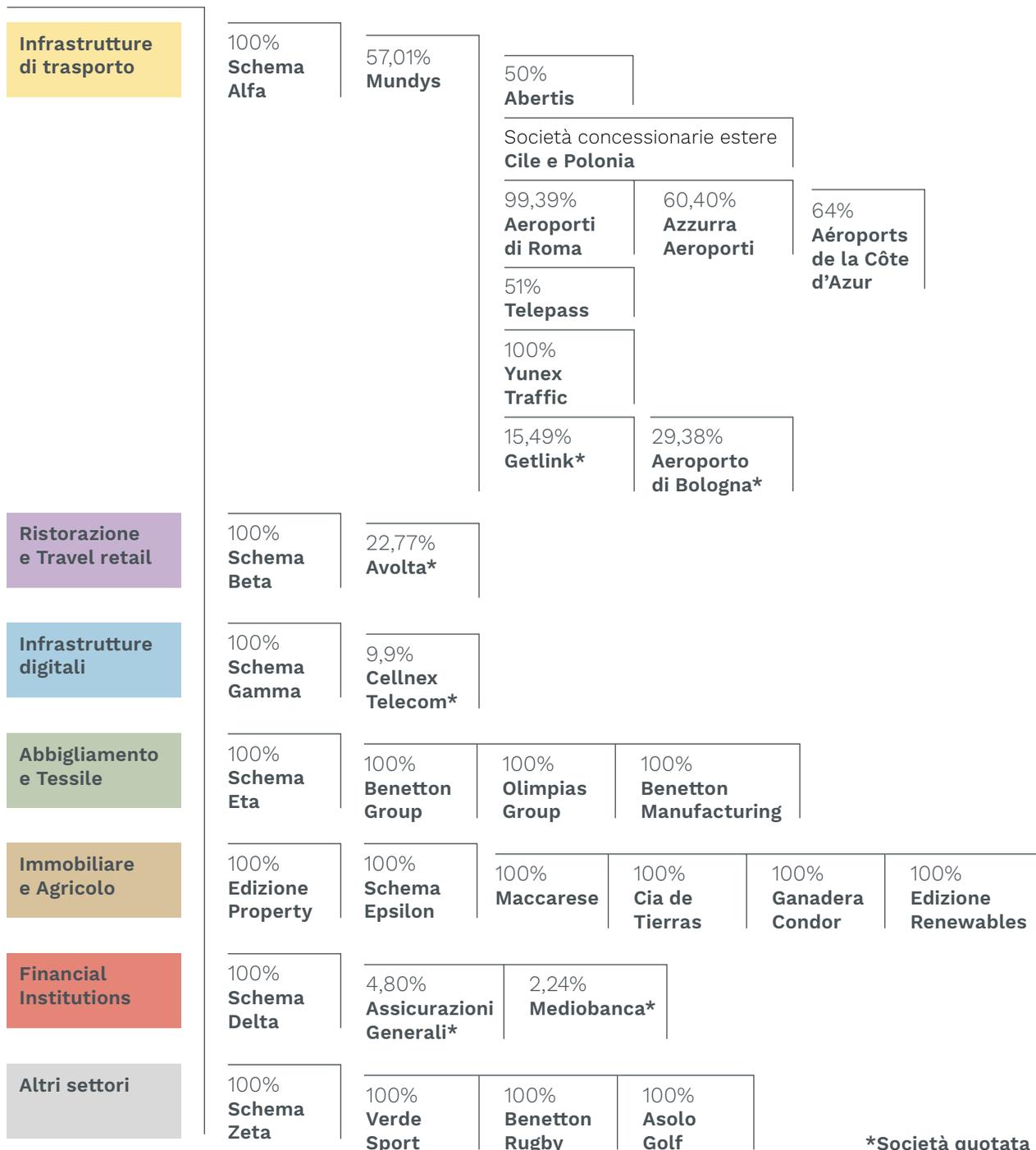
Struttura del Gruppo

Edizione S.p.A. (“Edizione” o la “Società”), società interamente controllata dalla famiglia Benetton, detiene partecipazioni nei seguenti settori di attività: **Infrastrutture di trasporto, Ristorazione e Travel retail,**

Infrastrutture digitali, Abbigliamento e Tessile, Immobiliare e Agricolo, Financial Institutions e Altri settori.

La struttura semplificata delle società del Gruppo è la seguente:

EDIZIONE S.p.A.



*Società quotata

Storia del Gruppo

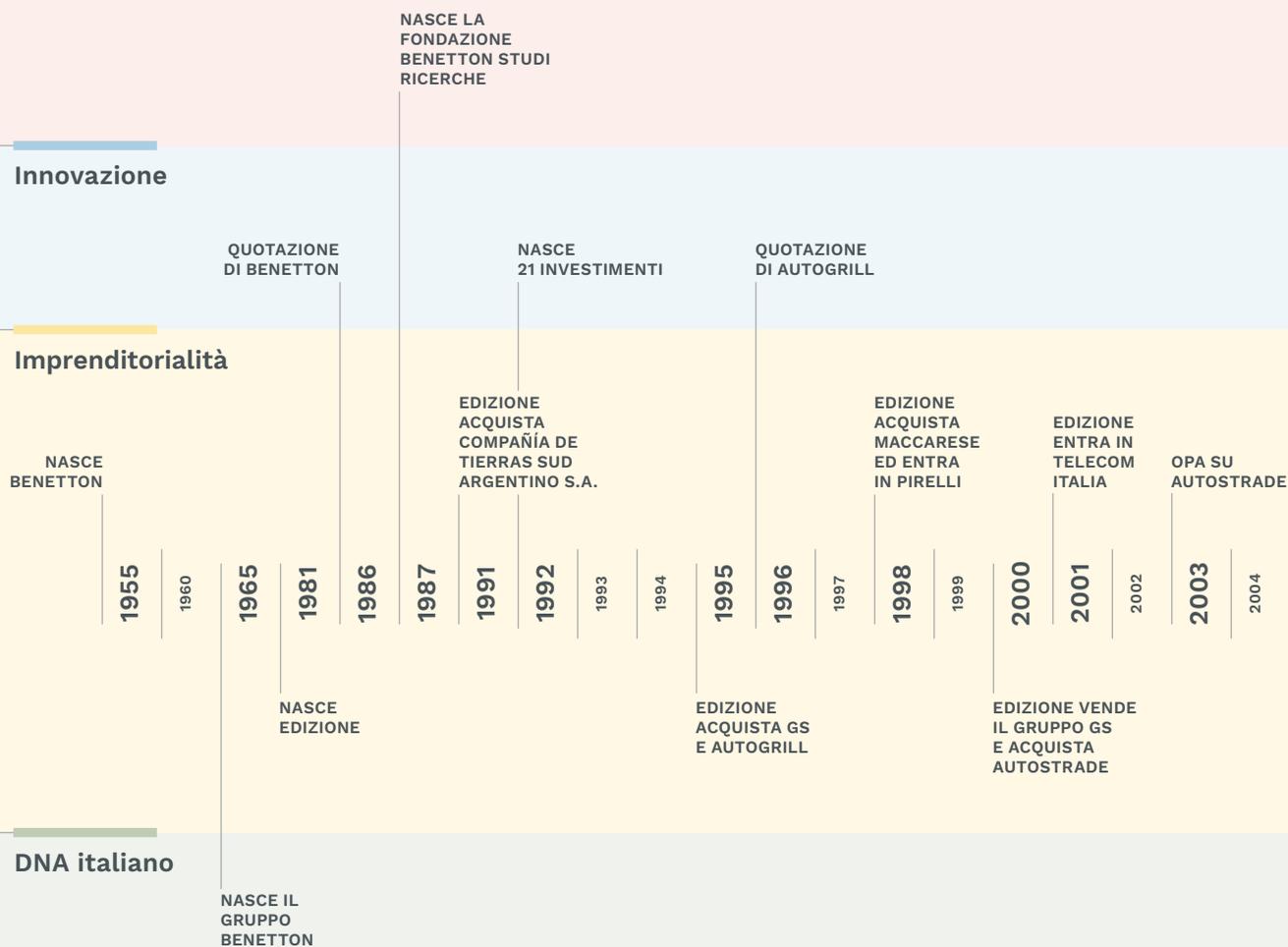
Passione

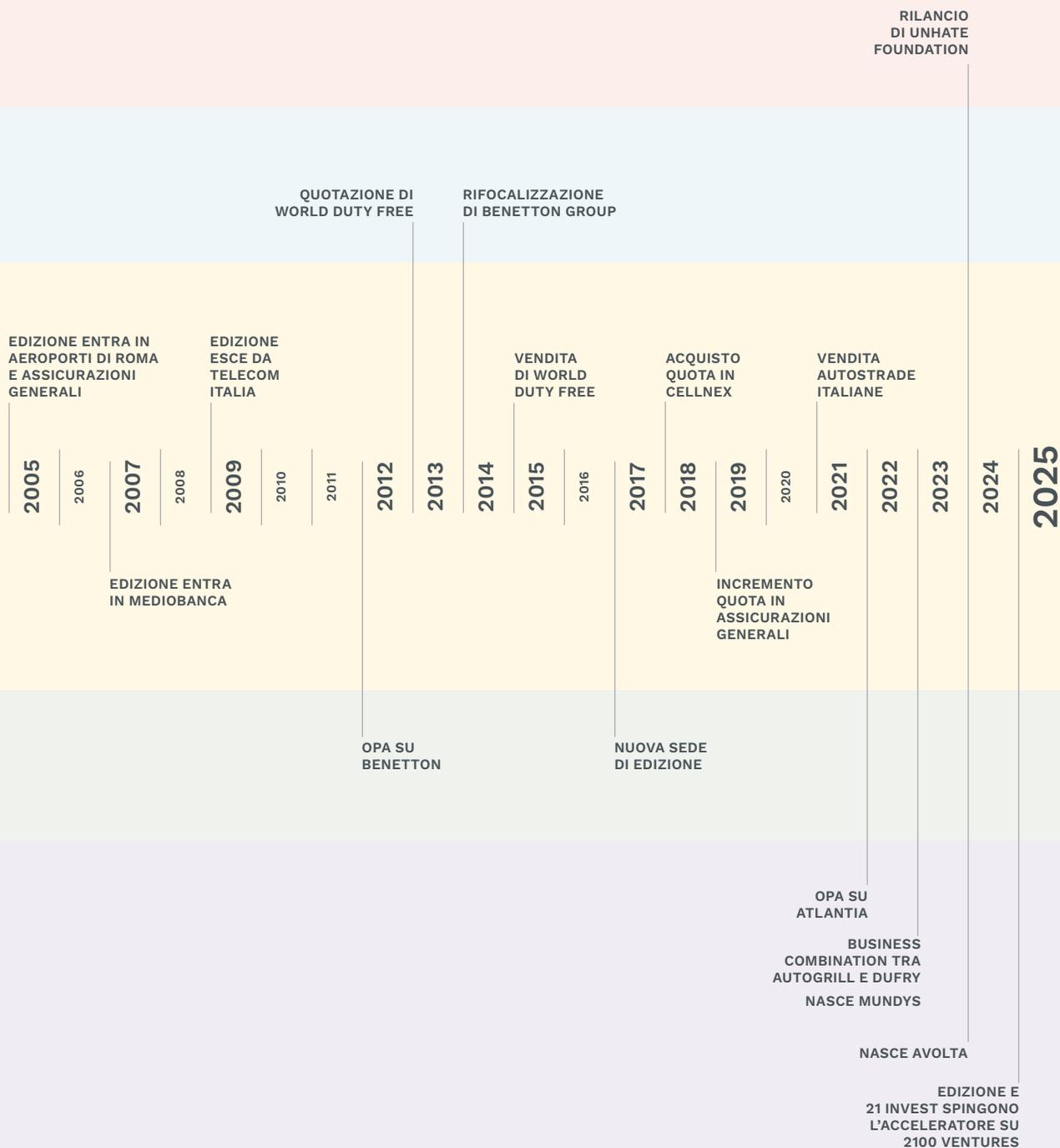
Innovazione

Imprenditorialità

DNA italiano

Discontinuità





Dati consolidati in sintesi

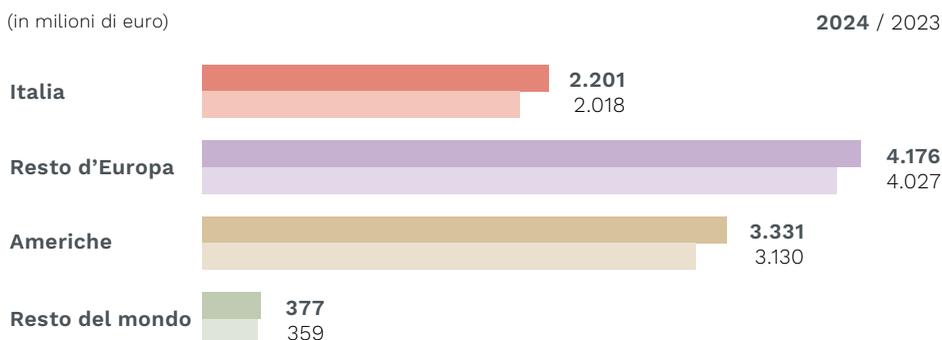
I RISULTATI ECONOMICI E FINANZIARI DEL GRUPPO

(in milioni di euro)	2024	2023	Variazione	%
Ricavi	10.085	9.534	551	6
EBIT	1.308	2.142	(834)	(39)
Risultato netto di competenza del Gruppo	(189)	768	(957)	n.s.
Capitale investito netto	46.991	51.049	(4.058)	
Indebitamento finanziario netto	29.856	31.996	(2.140)	
Patrimonio netto	17.135	19.053	(1.918)	
Azionisti terzi	8.583	10.961	(2.378)	
Mezzi propri	8.552	8.092	460	
Net Asset Value	13.193	11.963	1.230	

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO CONSOLIDATO

(in milioni di euro)	2024	2023	Variazione	%
Ricavi	10.085	9.534	551	6
Costi operativi netti	(4.602)	(4.435)	(167)	(4)
Accantonamenti, ammortamenti e svalutazioni	(4.175)	(2.957)	(1.218)	(41)
Risultato operativo (EBIT)	1.308	2.142	(834)	(39)
Proventi/(Perdite) da partecipazioni	(96)	209	(305)	n.s.
Proventi/(Oneri) finanziari netti	(1.361)	(1.444)	83	6
Imposte sul reddito dell'esercizio	(218)	(486)	268	55
Utile da attività operative in esercizio	(367)	421	(788)	n.s.
Risultato delle attività cessate e destinate alla cessione	-	889	(889)	(100)
Risultato netto del periodo	(367)	1.310	(1.677)	n.s.
Risultato di competenza degli azionisti di minoranza	(178)	542	(720)	n.s.
Risultato netto di competenza del Gruppo	(189)	768	(957)	n.s.

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA



Net Asset Value

COMPOSIZIONE DEL NAV DI EDIZIONE

(in milioni di euro)			31.12.2024			31.12.2023*			
Settore	Società	Criterio di valutazione	Quota al 31.12.2024	Valore	% su GAV	Quota al 31.12.2023	Valore	% su GAV	Variazione
Infrastrutture di trasporto	Mundys	Fair Value	57,01%	6.859	48	57,01%	6.531	49	329
Infrastrutture digitali	Cellnex	Fair Value	9,90%	2.262	16	9,90%	2.499	19	(237)
Ristorazione e Travel retail	Avolta	Fair Value	22,77%	1.267	9	21,86%	1.155	9	112
Abbigliamento e Tessile	Benetton Group, Benetton Manufacturing e Olimpias Group	Book Value	100%	69	0,5	100%	114	0,9	(45)
Immobiliare	Edizione Property, San Giorgio	Fair Value	100%	1.048	7	100%	1.037	8	11
Agricolo	Maccarese	Book Value	100%	38	0,3	100%	37	0,3	1
	Società argentine	Book Value	100%	112	0,8	100%	73	0,6	39
Financial Institutions	Assicurazioni Generali	Fair Value	4,80%	2.078	15	4,83%	1.438	11	640
	Mediobanca	Fair Value	2,24%	262	2	2,20%	206	2	56
Packaging	IMA e Promach	Fair Value	-	124	0,9	-	39	0,3	85
Fondi di investimento	Fondi di investimento	Fair Value	-	46	0,3	-	49	0,4	(3)
Settore dello Sport	Verde Sport, Asolo Golf, Benetton Rugby	Book Value	100%	14	0,1	100%	13	0,1	1
Altro	Altre società	Book Value	-	12	-	-	5	-	7
Gross Asset Value (GAV)				14.191	100	13.197	100		994
Indebitamento finanziario netto				(998)		(1.234)			236
Net Asset Value (NAV)				13.193		11.963			1.230

(*) Il valore del NAV al 31 dicembre 2023 è stato rideterminato per un aggiornamento nella valutazione di Mundys.



Portafoglio investimenti

Settore
Infrastrutture
di trasporto



Mundys

Mundys è una holding italiana attiva nel settore delle Infrastrutture autostradali e aeroportuali e dei servizi alla mobilità.

Con **8.300+ km e 44** concessioni per lo sviluppo, la manutenzione e la gestione di **infrastrutture autostradali**, Mundys è presente in Europa, America Latina, India e Stati Uniti.

Nell'**ambito aeroportuale**, invece, gestisce cinque aeroporti tramite le controllate **Aeroporti di Roma** e **Aéroports de la Côte d'Azur**, e detiene una quota di minoranza in Aeroporto di Bologna. Infine, attraverso le controllate **Telepass** e **Yunex Traffic**, è presente in più di 600 città fornendo servizi di mobilità integrata e Intelligent Transport Systems.

mundys.com

(dati al 31.12.2024)

57,01%

QUOTA
POSSEDUTA

44

CONCESSIONI
IN 11 PAESI

+8.300

KM DI
AUTOSTRADALE

24

PAESI CON
SERVIZI DI
PEDAGGIO

5

AEROPORTI

+600

CITTÀ SERVITE
CON ITS

9,3

MLD € DI
RICAVI

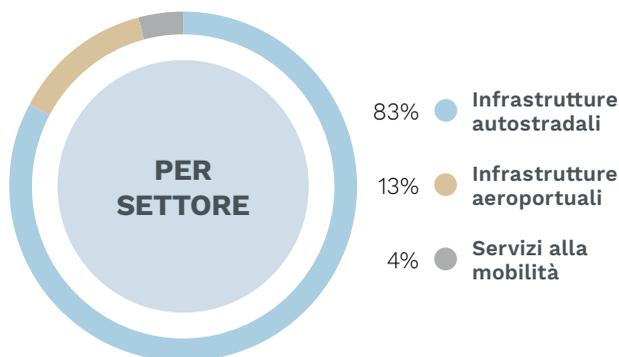
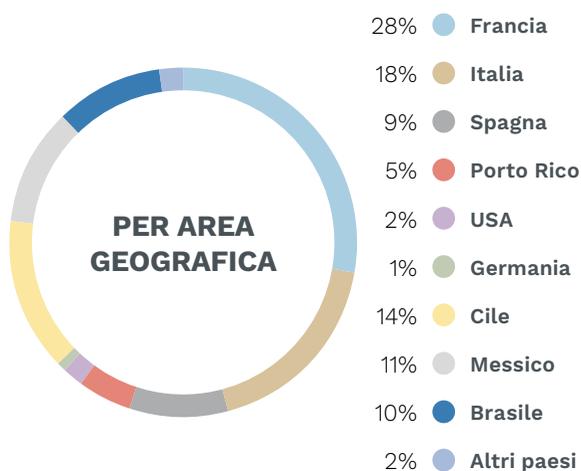
+23.000

COLLABORATORI

32,8%

DONNE IN
POSIZIONI
MANAGERIALI

EBITDA 2024



Settore
Ristorazione
e Travel retail



IL NOSTRO PANE

UTILIZZIAMO, SECONDO TRADIZIONE, LA RICETTA DELLA LIEVITAZIONE NATURALE CON LIEVITO MADRE. QUESTO SIGNIFICA TEMPI DI LIEVITAZIONE PIÙ LUNGI, MIGLIOR SVILUPPO DELLA MOLLICIA, MIGLIORE CONSERVABILITÀ E DIGERIBILITÀ. PER LE COSE BUONE, CI VOULE TEMPO.

LA FARINA CHE UTILIZZIAMO PROVIENE PER LA MAGGIOR PARTE DA GRANI COLTIVATI IN LOMBARDIA, OLTREPO' PAVESE E ZONA LIMITROFE.

TO
LE NOS
SONO
CON
DEL TE
LOM

CON LIEV
STESE
AD AL
DIGER
100% P
ITA
E UNA S
DELLE
MOZZ

Avolta

Avolta è un operatore **leader mondiale nel settore del travel retail e F&B**, nato dalla fusione tra Autogrill e Dufry. Con ricavi superiori a CHF 13 miliardi e un portafoglio di oltre 1.000 brand, Avolta è un attore globale con una solida leadership in America e in Europa e una presenza crescente nei mercati asiatici ad alto potenziale.

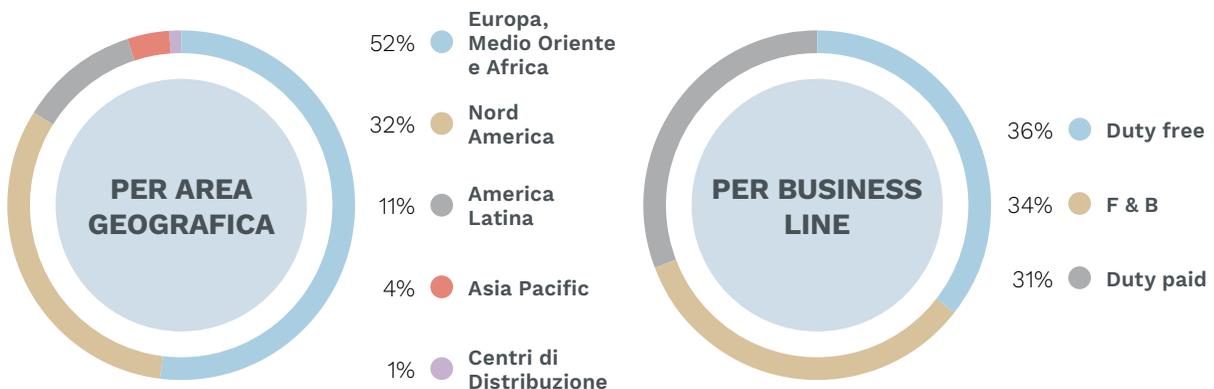
Il business ben diversificato di Avolta, distribuito tra pilastri geografici, canali e portafoglio di marchi, **opera in 70 paesi con oltre 5.100 punti vendita suddivisi nei segmenti** – duty free, F&B e duty paid – e vari canali, tra cui aeroporti, autostrade, porti marittimi, stazioni ferroviarie e centri turistici.

avoltaworld.com

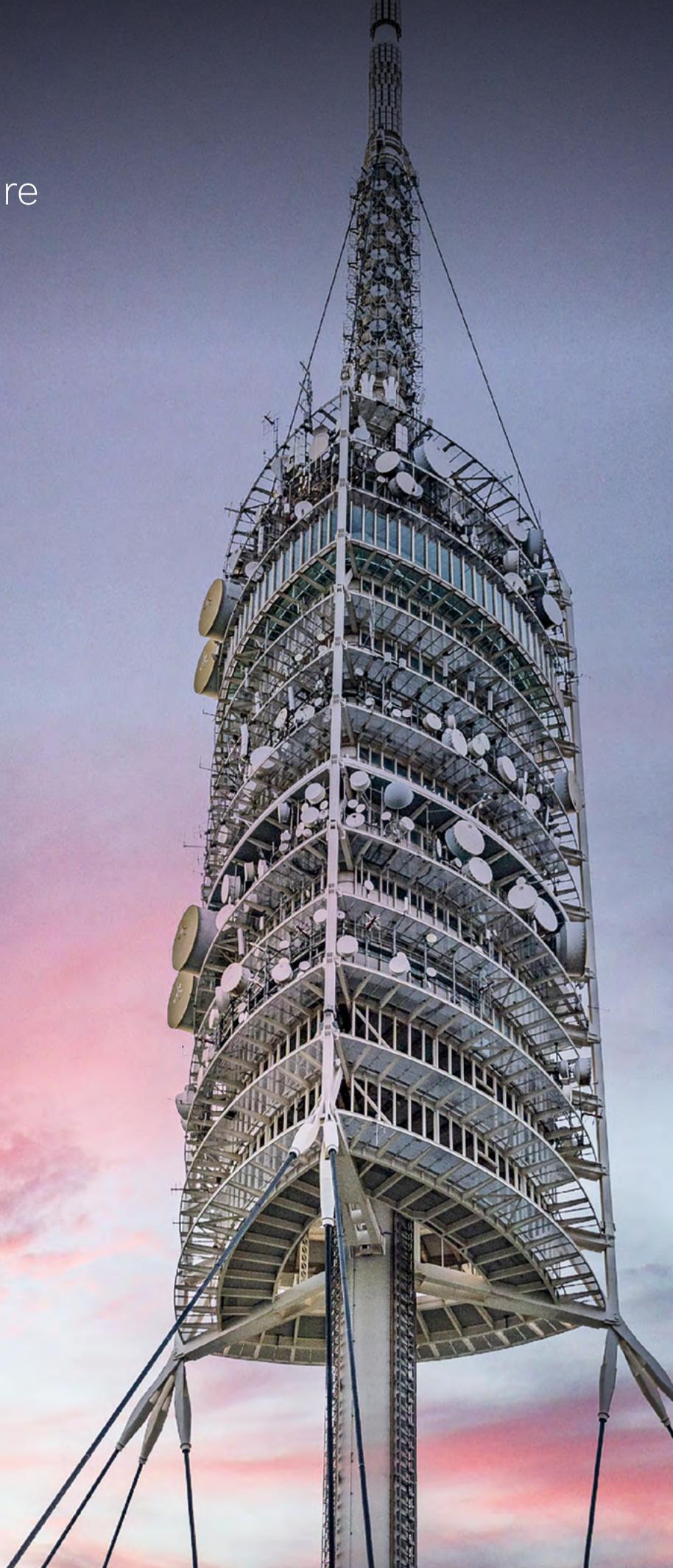
(dati al 31.12.2024)



Ricavi 2024



Settore
Infrastrutture
digitali



Cellnex

Cellnex Telecom S.A. è un gruppo spagnolo leader nel settore delle infrastrutture di **telecomunicazione e radiodiffusione**. La società offre ai suoi clienti una serie di soluzioni e tecnologie progettate per garantire trasmissioni wireless affidabili e di alta qualità per servizi voce e dati. Fornisce soluzioni di **connettività innovative** e sviluppa l'**ecosistema infrastrutturale** necessario per la diffusione di nuove tecnologie.

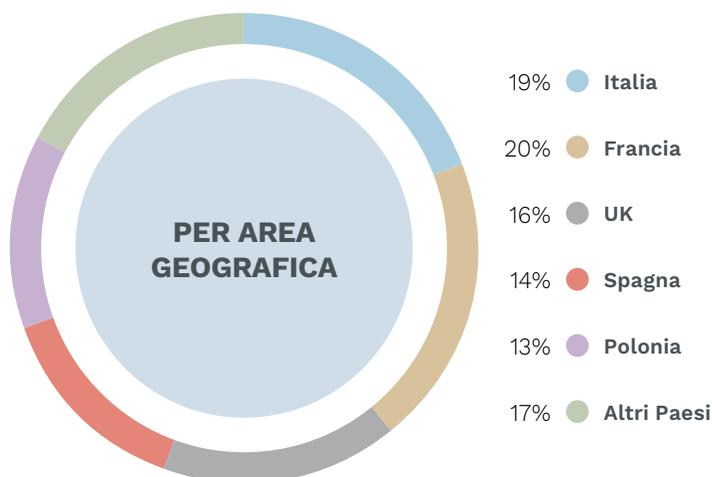
In qualità di principale operatore indipendente europeo di infrastrutture, Cellnex si impegna a creare una **piattaforma di telecomunicazioni efficiente**, imparziale e di alta qualità, con **pratiche di gestione** innovative per promuovere la digitalizzazione in tutta Europa.

[cellnex.com](https://www.cellnex.com)

(dati al 31.12.2024)



Ricavi 2024



Settore
Abbigliamento
e Tessile



Benetton Group

Benetton è una delle aziende di moda più note al mondo. Presente nei principali mercati con una rete commerciale di circa 3.200 negozi, da sempre dedica un'attenzione particolare all'ambiente e alla dignità delle persone.

Dal 1965, il gruppo ha un'identità consolidata fatta di stile, colore, moda autentica e qualità a prezzi democratici, che si riflette nella personalità forte e dinamica dei suoi marchi: United Colors of Benetton e Sisley.

benettongroup.com

(dati al 31.12.2024)

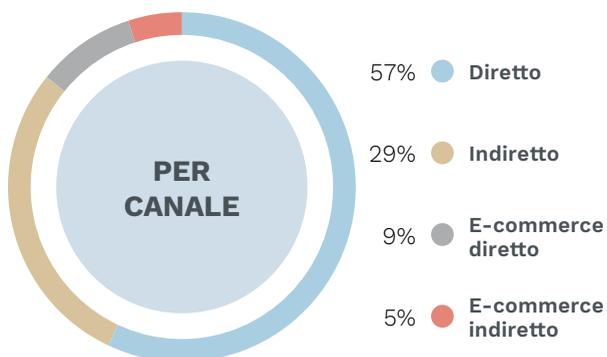
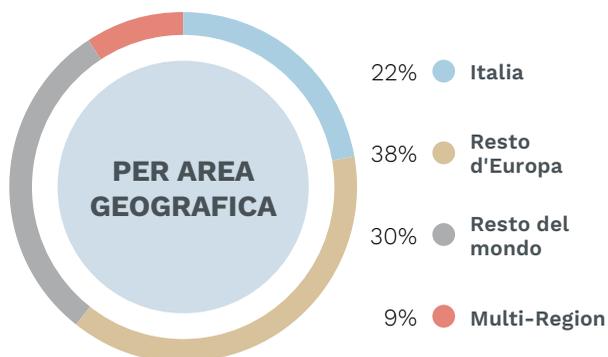
100%
QUOTA
POSSEDUTA

~3.200
NEGOZI

~1
MLD € DI
RICAVI

+5.000
COLLABORATORI

Ricavi 2024



Settore
Abbigliamento
e Tessile

Olimpias Group

Nata dall'unione di diverse realtà produttive, Olimpias è un importante gruppo italiano per la fornitura di prodotti e servizi dedicati al settore tessile. Grazie alle proprie dimensioni e all'integrazione dei processi produttivi, Olimpias è in grado di offrire al cliente una gamma articolata di prodotti e servizi

con l'ausilio delle migliori tecnologie e competenze, nel pieno rispetto dell'ambiente, dei dispositivi di sicurezza per l'integrità dei collaboratori e della clientela.

olimpias.com

(dati al 31.12.2024)

100%
QUOTA
POSSEDUTA

6
UNITÀ
PRODUTTIVE

~6
MLN DI METRI
DI **TESSUTI**

~110
MLN DI
ETICHETTE

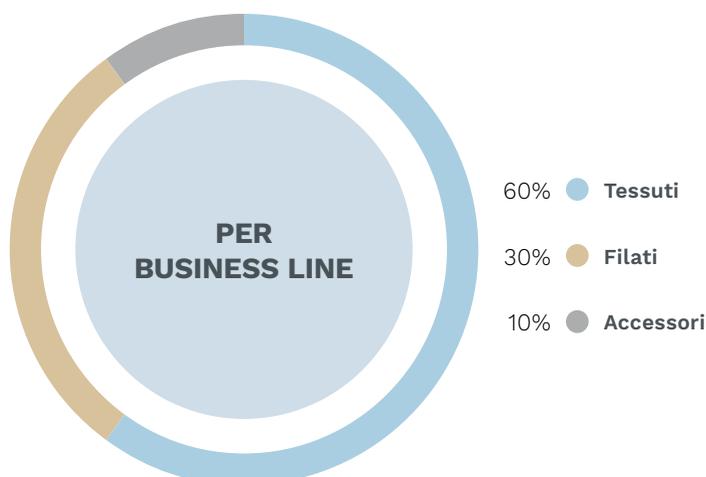
68
MLN €
DI **RICAVI**

~500
COLLABORATORI

99%
DIPENDENTI A
**CONTRATTO
INDETERMINATO**

+6.000
ORE DI
FORMAZIONE

Ricavi 2024



Settore
Immobiliare
e Agricolo



Edizione Property

Edizione Property è attiva nella gestione e valorizzazione di un portafoglio immobiliare distribuito in Italia e in altri 11 Paesi, tra cui Francia, Spagna, Portogallo e Turchia.

(dati al 31.12.2024)

100%
QUOTA
POSSEDUTA

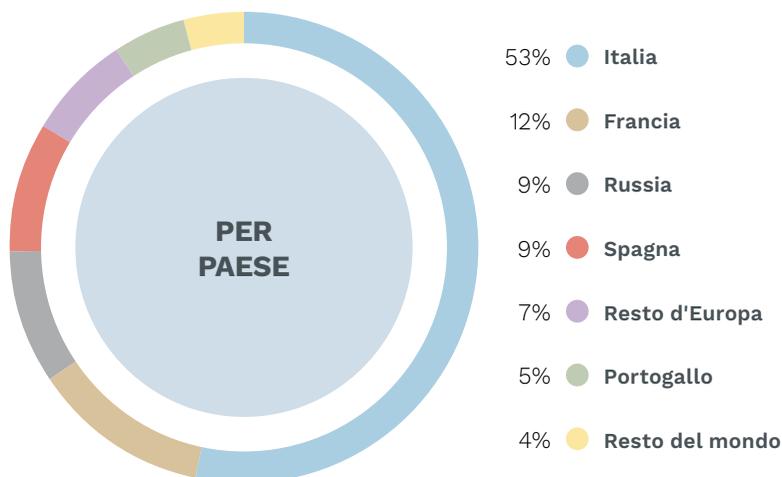
74
IMMOBILI

12
PAESI

+1
MD € DI VALORE
DEL PATRIMONIO
IMMOBILIARE

+70
COLLABORATORI

Immobili



Settore Immobiliare e Agricolo



Maccarese

Maccarese è tra le più estese e importanti **aziende agricole italiane**.

Situata nell'omonima località laziale, ha una superficie di **3.200 ettari**, di cui 2.400 coltivati a cereali, proteaginose, foraggi e ortaggi. Oltre all'attività agricola è presente uno dei maggiori allevamenti di vacche da latte a livello nazionale con 3.600 capi, che producono 57.000 litri di latte di Alta Qualità al giorno, soddisfacendo il 15% del consumo giornaliero della città di Roma. Infine, nel 2010 sono stati realizzati 2 impianti di biogas per la produzione di energia elettrica che utilizzano come alimentazione effluenti zootecnici e insilati prodotti in azienda.

L'azienda punta su tre linee di business:

- zootecnia, che prevede la vendita di latte prodotto dalla propria mandria e la vendita di bestiame da carne;
- comparto agricolo;
- produzione di biogas.

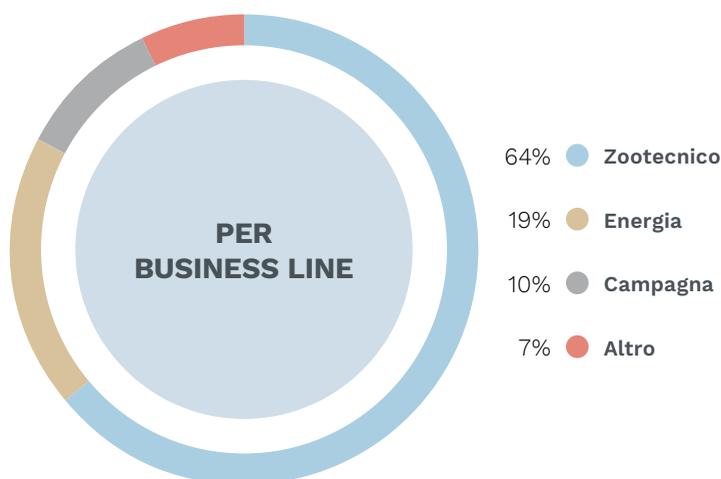
Per Maccarese i temi della **protezione della biodiversità** e del consumo del suolo hanno portato l'azienda a **collaborare con il WWF** a cui è stata affidata la gestione di tre aree ad **alta valenza ambientale** all'interno della tenuta: ecosistemi terrestri e di acqua dolce che coprono un'area di più di 400 ettari.

maccaresepa.com

(dati al 31.12.2024)



Ricavi 2024



Settore
Immobiliare
e Agricolo



Cia de Tierras Sud Argentino

Con una presenza su c. 920.000 ettari di territorio argentino, Compañía de Tierras Sud Argentino è una società leader nell'allevamento di bestiame (bovini e ovini) e nella produzione di lana, oltre che di materie prime provenienti da attività agricole (grano, mais, soia, orzo, girasole) e silvicole. In particolare,

nel corso degli ultimi 35 anni, l'azienda ha **piantato oltre 5 milioni di alberi** nelle tenute nei pressi della Cordigliera delle Ande, coprendo un'area, precedentemente spoglia, di oltre 10.000 ettari a uso silvopastorale.

(dati al 31.12.2024)

100%
QUOTA
POSSEDUTA

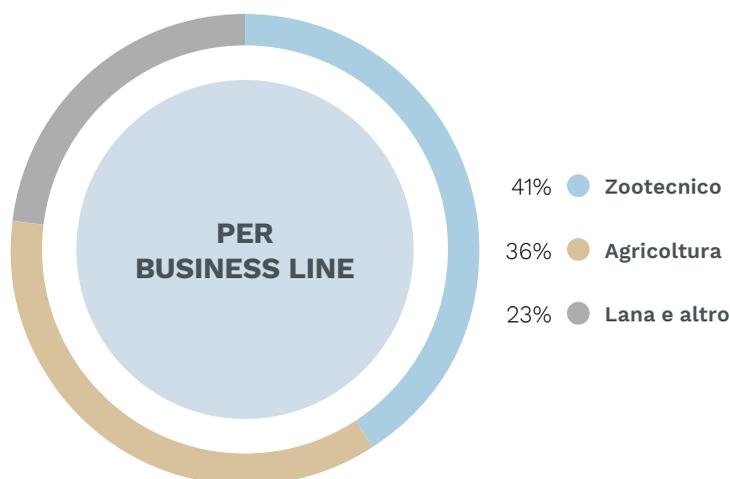
~920.000
ETTARI DI
TERRENO

~316.000
CAPI DI
BESTIAME

19,5
MLN € DI
RICAVI

+250
COLLABORATORI

Ricavi 2024



Settore
Financial
Institutions



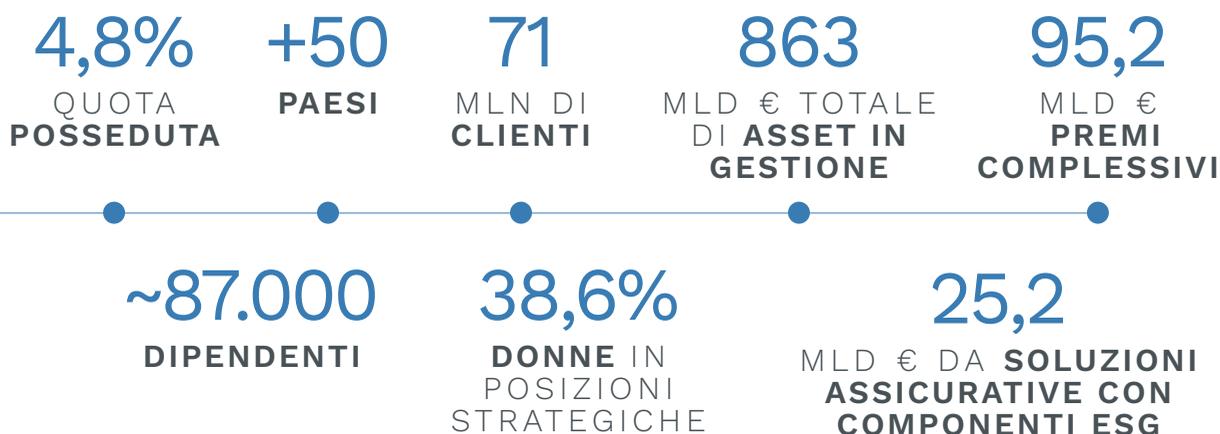
Assicurazioni Generali

Assicurazioni Generali viene fondata nel 1831 a Trieste e, a oggi, è uno dei maggiori player globali del settore assicurativo e dell'asset management con una posizione di leadership in Europa e una presenza sempre più significativa in Asia e America.

Il Gruppo opera in oltre 50 Paesi, con quasi 87.000 dipendenti, offrendo a 71 milioni di clienti un'ampia gamma di prodotti, servizi, soluzioni assicurative e di gestione patrimoniale.

generali.com

(dati al 31.12.2024)



Mediobanca

Fondato nel 1946, il Gruppo Mediobanca è un affermato Gruppo finanziario specializzato, attivo nel Wealth Management, nel Corporate & Investment Banking e nel Consumer Finance.

Mediobanca ha saputo interpretare le esigenze

del Paese, lanciando la prima società di credito al consumo, la prima banca digitale multicanale e ora le prime sinergie fra corporate banking e private banking.

mediobanca.com

(dati al 31.12.2024)



Altri
settori



Verde Sport

Dal 1988 Verde Sport promuove lo sport come mezzo di trasmissione di valori positivi e di uno stile di vita sano e collettivo.

Verde Sport gestisce “La Ghirada – Città dello Sport”, costruita dalla Famiglia Benetton nel 1982 alle porte di Treviso e che ha la peculiarità di essere privata ma aperta al pubblico gratuitamente 365 giorni l'anno.

Con oltre 460 mila visitatori all'anno e una tradizione di progetti ed eventi legati allo sport ormai quarantennale, Verde Sport organizza eventi di rilevanza internazionale, quali ad esempio l'Adidas

Eurocamp (rassegna a livello mondiale con i migliori giovani cestisti europei) e lo stage internazionale di danza. È attiva anche nella formazione, con il Master Universitario di I livello in Strategie per il Business dello Sport (SBS), in collaborazione con Università Ca' Foscari di Venezia.

Collabora attivamente con enti pubblici locali, federazioni e leghe sportive, con l'obiettivo di generare sinergie e produrre un impatto sociale positivo all'interno delle comunità di riferimento.

ghirada.it

(dati al 31.12.2024)



Benetton Rugby

Acquisita dal Gruppo Benetton nel 1979, la squadra ha intrapreso un percorso di crescita che l'ha portata a diventare la società italiana di rugby più titolata degli

ultimi decenni, nonché a partecipare a competizioni internazionali con le migliori franchigie di ogni paese.

benettonrugby.it



Criteria di investimento

Per noi, investire significa guardare lontano.

Per questo motivo consideriamo sempre l'impatto economico, ambientale e sociale di tutte le nostre attività. In qualità di investitori attivi e responsabili, sosteniamo la crescita di aziende e progetti in grado di affrontare le sfide globali e contribuire a un futuro più inclusivo e sostenibile, coniugando crescita e sostenibilità con una prospettiva a lungo termine. Questo perché, per noi, investire significa lasciare un segno positivo, duraturo e condiviso.

In Edizione, il nostro *claim* è *Passion for changing futures*. Ci consideriamo una piattaforma imprenditoriale aperta a nuove opportunità di investimento, in Italia e all'estero, che consentano l'innovazione e la creazione di valore sostenibile per tutte le parti interessate.

Fin dalla nostra fondazione, 44 anni fa, abbiamo sempre cercato opportunità di diversificazione, investendo in attività che hanno una forte presenza nel loro territorio e forti legami con esso, che generano solidi flussi di cassa e creano valore.

Oggi il nostro portafoglio comprende più di 15 asset – sia pubblici che privati – distribuiti in 11 settori resilienti e non ciclici. Il nostro focus è sulle aziende che dimostrano una forte propensione all'innovazione e che sono facilmente scalabili a livello internazionale. Altrettanto importante, il nostro approccio è quello della "sperimentazione del fare", che si concretizza nell'investimento in attività di qualità e nell'applicazione di un approccio imprenditoriale alla gestione, incoraggiando le società nel nostro portafoglio a essere aperte alla contaminazione da parte di altre imprese e settori.

Consiglio di Amministrazione



Alessandro Benetton
Presidente



Enrico Laghi
Amministratore Delegato



Carlo Bertagnin Benetton
Consigliere



Christian Benetton
Consigliere



Ermanno Boffa
Consigliere



Irene Boni
Consigliere



Vittorio Pignatti-Morano Campori
Consigliere



Anna Chiara Svelto
Consigliere



Laura Zanetti
Consigliere

Edizione S.p.A.

Piazza del Duomo, 19
31100 Treviso – Italia

Tel. +39 0422 5995
mailbox@edizione.com
www.edizione.com

Codice Fiscale, Partita IVA
e Numero di iscrizione
al Registro delle Imprese
di Treviso-Belluno
00778570267
REA CCIAA Treviso 148942
Capitale sociale
euro 1.500.000.000,00 i.v.